



KAUNO KREDITO UNIJA

Unijos kodas 112046615, S. Lozoraičio g. 19, Garliava, Kauno r. sav.

2022 m. gruodžio 31 d. AIŠKINAMASIS RAŠTAS

2023 m. kovo 24 d. Nr. 1
(visos sumos pateiktos tūkst. EUR)

I. BENDROJI INFORMACIJA

Kauno kredito unija (toliau – KKU) buvo užregistruota LR įmonių juridinių asmenų registre 2000 m. kovo 9 d. Lietuvos bankas 2000 m. kovo 9 d. išdavė KKU licenciją vykdyti licencines finansines ir nelicencines operacijas.

Kredito unijos registracijos adresas yra S. Lozoraičio g. 19, Garliava Kauno rajonas. Veiklos adresas – K. Donelaičio g. 62-301, Kaunas.

KKU yra ne PVM mokėtoja.

Kauno kredito unija, tai kredito įstaiga, kuri tenkina savo narių ūkinius ir socialinius poreikius ir turi licenciją verstis, ir verčiasi indėlių ir kitų gražintinų lėšų priėmimu iš neprofesionalių rinkos dalyvių ir jų skolinimu, taip pat turi teisę verstis kitų LR kreditų unijų įstatyme nustatytų finansinių paslaugų teikimu įstatyme nustatytiems asmenims ir prisiima su tuo susijusią riziką bei atsakomybę.

KKU, kaip juridinio asmens, teisinė forma yra kooperatinė bendrovė.

Kauno kredito unija yra Lietuvos centrinės kredito unijos narė.

Kredito unija savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos kreditų unijų įstatymu, Lietuvos Respublikos finansų įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos kooperatinių bendrovių (kooperatyvų) įstatymu bei kitais įstatymais, priežiūros institucijos priimtais teisės aktais ir savo įstatais.

KKU 2022 ir 2021 metais turėjo nutolusią kasą Kėdainių r.sav.

Ataskaitinio laikotarpio vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius sudarė 13, praėjusiais metais – 15.

Informacija apie kredito unijos tikruosius ir asocijuotuosius narius:

	Finansiniai metai		Praėję finansiniai metai	
	Tikrieji nariai	Asocijuoti nariai	Tikrieji nariai	Asocijuoti nariai
<i>Fiziniai asmenys</i>	4504		4540	
<i>Juridiniai asmenys</i>		374		350

II. APSKAITOS POLITIKA

Finansinės ataskaitos yra parengtos pagal šiuos 2022 m. gruodžio 31 d. galiojusius teisės aktus: Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymą, Lietuvos Respublikos įmonių atskaitomybės įstatymą, Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus, kurie apima standartus ir metodines rekomendacijas, parengtas ir patvirtintas Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnybos, Lietuvos banko nutarimus, reglamentuojančius kredito unijų apskaitos tvarkymą, ir unijos apskaitos politiką.

Kredito unija apskaitą tvarko Lietuvos respublikos nacionaline valiuta, eurais.

Kredito unijos finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais – prasideda sausio 1 dieną ir baigiasi gruodžio 31 dieną.

Sumos finansinėse ataskaitose yra pateiktos tūkst. eurų, jei nėra nurodyta kitaip. Dėl sumų apvalinimo iki tūkst. Eurų, sumos lentelėse gali nesutapti, tokie nesutapimai yra nereikšmingi.

Sandoriai užsienio valiuta apskaityti pagal oficialius valiutų kursus, galiojančius keitimo dieną: pelnas ir nuostoliai, atsiradę įvykdžius šias operacijas bei perskaičiavus užsienio valiuta įvertintus piniginius turto bei įsipareigojimų likučius vietine valiuta, apskaitomas pelno (nuostolių) ataskaitoje. Metų pabaigoje likučiai užsienio valiuta perkainojami metų pabaigoje galiojusi kursu.

Pagrindiniai principai

Veiklos tęstinumas. Finansinės ataskaitos rengiamos remiantis prielaida, kad kredito unija veiks ir tęs savo operacijas pakankamai ilgai, kad ji nesiruošia likviduotis ir jos veiklos sritys nebus reikšmingai apribotos.

Atsargumas. Kredito unija pasirenka tokius apskaitos metodus, kuriais jos turtas, nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai, pajamos ir sąnaudos būtų įvertinti apdairiai, t. y. kad jų vertė nebūtų nepagrįstai padidinta arba nepagrįstai sumažinta.

Turinio, o ne formos pirmenybė. Ūkinės operacijos ir ūkiniai įvykiai kredito unijos apskaitoje įrašomi pagal jų turinį ir ekonominę prasmę, o ne tik pagal jų juridinę formą.

Reikšmingumas. Finansinėse ataskaitose kredito unija pateikia visą pakankamai reikšmingą informaciją. Informacija reikšminga tada, kai ją praleidus arba pateikus neteisingai finansinių ataskaitų vartotojai gali priimti neteisingus ekonominius sprendimus.

Pastovumas. Kredito unijos skirtingų laikotarpių finansinių ataskaitų duomenys yra palyginami.

Kaupimas. Veiklos operacijos pripažįstamos tada, kai jos įvyko (ne pinigų gavimo arba išleidimo momentu), ir nurodomos to laikotarpio finansinėse ataskaitose. Finansinės ataskaitos, parengtos taikant kaupimo principą, informuoja vartotojus ne tik apie praeitį įvykius, bet ir apie įsipareigojimus mokėti arba gauti pinigus ateityje.

Suprantamumas. Finansinės ataskaitos turi būti suprantamos vartotojams, turintiems pakankamų ekonomikos bei apskaitos žinių ir sugebantiems analizuoti pateiktą informaciją.

Svarbumas. Informacija yra svarbi, jeigu padeda vartotojams įvertinti praeitį, dabartį ir ateitį įvykius, priimti ekonominius sprendimus ir suvokti anksčiau priimtų sprendimų veiksmingumą.

Patikimumas, tikrumas ir teisingumas. Informacija patikima tada, kai ji yra tiksli, išsami ir joje nėra reikšmingų klaidų. Iš kredito unijos finansinės ataskaitos turi būti matyti tikra ir teisinga finansinė būklė, taip pat tikri ir teisingi veiklos ir finansinės būklės pasikeitimai.

Palyginamumas. Kredito unijos pajamos, uždirbtos per ataskaitinį laikotarpį, siejamos su sąnaudomis, patirtomis uždirbant tas pajamas.

Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Pinigų ir pinigų ekvivalentų straipsnyje parodomi kredito unijos kasoje, bankuose ir kitose kredito įstaigose įvairia valiuta laikomi kredito unijos pinigai ir indėliai iki pareikalavimo, kurie pripažįstami ir vertinami pagal 18-ojo Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai“ nuostatas. Taip pat pinigai kelyje, kurie yra inkasuoti, tačiau dar neįskaityti į banko sąskaitą.

Finansinis turtas

Investicijos į vertybinius popierius

Investicijų į vertybinius popierius straipsnyje parodomos investicijos į Lietuvos banko, Lietuvos Respublikos ir kitų Europos ekonominės erdvės valstybių vyriausybių vertybinius popierius. Šie vertybiniai popieriai pripažįstami ir vertinami pagal 18-ojo Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai“ nuostatas.

Kredito unija turėjo iki išpirkimo termino laikomų vertybinių popierių (toliau – VVP), kurie apskaitomi amortizuota savikaina, kuri gaunama taikant apskaičiuotų palūkanų metodą.

Kredito įstaigoms suteiktos paskolos ir kitos iš jų gautinos sumos

Kredito įstaigoms suteiktų paskolų ir kitų iš jų gautinų sumų straipsnyje parodomos šalies ir užsienio kredito įstaigoms suteiktos paskolos, terminuotieji indėliai, taip pat kitos gautinos sumos ir avansai. Paskolos ir kredito įstaigoms pervestos lėšos pripažįstamos ir vertinamos pagal 18-ojo Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai“ nuostatas. Šiame straipsnyje taip pat parodomos paskolų ir terminuotųjų indėlių sukauptos palūkanos.

Kredito unijos nariams suteiktos paskolos ir kitos iš jų gautinos sumos

Kredito unijos nariams suteiktų paskolų ir kitų iš jų gautinų sumų straipsnyje parodomos kredito unijos nariams suteiktos paskolos ir iš jų gautinos sumos kartu su sukauptomis palūkanomis. Suteiktos paskolos ir gautinos sumos pripažįstamos ir vertinamos pagal 18-ojo Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai“ nuostatas (amortizuota savikaina, kuri gaunama taikant apskaičiuotų palūkanų metodą). Suteiktos paskolos ir kitos iš jų gautinos sumos apskaitomos su palūkanomis bei įvertinamas paskolų nuvertėjimas (sudaryti specialieji atidėjiniai).

Paskolų vertės sumažėjimas

Paskolos yra vertinamos vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais, Lietuvos Banko valdybos nutarimais, kredito unijos paskolų vertinimo taisyklėmis, kredito unijos finansinės skolininko būklės vertinimo tvarka ir Lietuvos finansinės atskaitomybės standartais.

Paskolos vertinamos ne rečiau kaip kartą per mėnesį. Kredito unija paskolų vertinimo metu nustato, ar nebuvo nuostolio įvykių paskolos vertei sumažėti. Atsižvelgus į vertinimo rezultatus, paskola priskiriama atitinkamai paskolų rizikos grupei.

Paskolos, įvertinus riziką, grupuojamos į penkias grupes. Atsižvelgus į paskolos rizikos grupę, kredito unijos valdybos patvirtinti ir finansinėse ataskaitose taikyti tikėtini paskolos apskaitinės vertės dalies sumažėjimo dydžiai pateikti lentelėje:

Paskolų rizikos grupė	Apskaitinės vertės sumažėjimo dydis proc.	
	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
standartinė (I rizikos grupė)	0	0
galimos rizikos (II rizikos grupė)	5	5
padidintos rizikos (III rizikos grupė)	25	25
abejotina (IV rizikos grupė)	50	50
nuostolinga (V rizikos grupė)	100	100

Paskolų vertės sumažėjimas skaičiuojamas atsižvelgiant į paskolų rizikos grupę (tikėtina atgauti paskolos apskaitinės vertės dalį) ir užtikrinimo priemonę (užtikrinimo priemonės pinigų

srautą). Apskaičiuojant užtikrinimo priemonės pinigų srautą taikoma 5,5 proc. diskonto norma (2021 metais taikyta 5,5 proc. diskonto norma).

Sudarydama specialiuosius atidėjinius (vertindama paskolų vertės sumažėjimą) kredito unija vadovaujasi Lietuvos banko valdybos 2009-03-26 nutarimu Nr. 38 "Dėl kredito unijų minimalių paskolų vertinimo reikalavimų patvirtinimo" bei jo vėlesniais pakeitimais.

Kitas finansinis turtas

Kito finansinio turto straipsnyje parodoma gautinos sumos už kredito unijos perleistą materialųjį ir nematerialųjį turtą, biudžeto skolos kredito unijai ir kitas finansinis turtas, neparodytas kituose balanso straipsniuose. Kitos gautinos sumos ir kitas finansinis turtas pripažįstamas ir vertinamas pagal 18-ojo Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai“ nuostatas.

Nefinansinis turtas

Atsargų, už skolas perimto ir kito turto straipsnyje atskleidžiama kredito unijos turimų atsargų, už skolas perimto nefinansinio turto, kurį artimiausiu metu ketinama parduoti, ir į kitus turto straipsnius neįtraukto turto vertė. Už skolas perimtas nefinansinis turtas, kurį artimiausiu metu ketinama parduoti, pripažįstamas tikrąja verte atėmus pardavimo išlaidas, o vėliau kaip ir atsargos vertinamas pagal 9-ojo Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Atsargos“ nuostatas.

Ilgalaikio materialiojo turto straipsnyje parodoma kredito unijos veikloje naudojamo ilgalaikio materialiojo turto, apskaitoje užregistruoto pagal 12-ojo Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Ilgalaikis materialusis turtas“ nuostatas, vertė.

Nematerialiojo turto straipsnyje parodoma kredito unijos veikloje naudojamo nematerialiojo turto, pripažinto ir apskaitoje užregistruoto pagal 13-ojo Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Nematerialusis turtas“ nuostatas, vertė.

Ilgalaikis turtas (patvirtinta minimali ilgalaikio turto įsigijimo savikaina 435 EUR), parodomas įsigijimo verte, sumažinta sukaupto nusidėvėjimo (amortizacijos) ir turto nuvertėjimo suma. Nusidėvėjimas (amortizacija) apskaičiuojamas naudojant tiesiogiai proporcingą (tiesinį) metodą, proporcingai nurašant kiekvieno atskiro turto vieneto įsigijimo vertę per numatomą jo naudojimo laikotarpį.

Turto naudojimo laikotarpiai yra šie:

Ilgalaikio turto grupė	Nusidėvėjimo (amortizacijos) laikotarpis, metais
Programinė įranga	3
Lengvieji automobiliai	10
Lengvieji automobiliai – ne senesni kaip 5 metų	6
Baldai	6
Kompiuterinė įranga	3
Kitas materialusis turtas	4

Finansiniai įsipareigojimai

Mokėtinų sumų ir įsipareigojimų kredito įstaigoms straipsnyje parodoma visa kredito unijos įsipareigojimų šalies ir užsienio bankams bei kitoms kredito įstaigoms suma. Mokėtinės sumos ir įsipareigojimai kredito įstaigoms pripažįstami ir vertinami pagal 18-ojo Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai“ nuostatas.

Mokėtinų sumų ir įsipareigojimų klientams ir kredito unijos nariams straipsnyje parodoma visa kredito unijos įsipareigojimų klientams, kurie nėra kredito įstaigos, ir kredito unijos nariams suma. Mokėtinės sumos ir įsipareigojimai klientams ir kredito unijos nariams pripažįstami ir vertinami pagal 18-ojo Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Finansinis turtas ir finansiniai įsipareigojimai“ nuostatas.

Kitų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų straipsnyje parodomos kitos mokėtinės sumos ir įsipareigojimai, neparodyti kituose mokėtinų sumų ir įsipareigojimų straipsniuose. Šiame straipsnyje parodomos mokėtinės sumos ir įsipareigojimai pripažįstami ir vertinami pagal 24-ojo Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Pelno mokestis“, 31-ojo Lietuvos finansinės atskaitomybės standarto „Atlygis darbuotojui“ ir atitinkamus kitus Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus.

Subordinuotuosius kredito unijos įsipareigojimus sudaro kredito unijos išleisti ilgalaikiai skolos vertybiniai popieriai (obligacijos) arba gautos paskolos, kurios turi visus pasitikėtinos (subordinuotosios) paskolos požymius.

Skolintos lėšos iš pradžių pripažįstamos tikrąja verte, kurią sudaro grynoji gautų lėšų suma, atskaičiavus sandoriui sudaryti patirtas sąnaudas. Vėliau skolintos lėšos apskaitomos amortizuota savikaina, o tarp gautų grynujų įplaukų ir padengimo vertės susidaręs skirtumas pripažįstamas pajamomis arba sąnaudomis pelno (nuostolių) ataskaitoje per visą skolos padengimo laikotarpį taikant galiojančias palūkanų normas.

Finansinis turtas ir įsipareigojimai sudengiami ir grynoji suma parodoma balanse, kai yra teisinė galimybė užskaityti pripažintas sumas ir yra ketinimas atsiskaityti neto suma arba realizuoti turtą ir įsipareigojimus vienu metu.

Pajamų ir sąnaudų pripažinimas

Palūkanų pajamų straipsnyje parodomos pajamos, uždirbtos iš kredito įstaigose laikomų pinigų, kredito unijos nariams suteiktų paskolų ir kito finansinio turto, kuris nevertinamas tikrąja verte. Amortizuota savikaina įvertinto finansinio turto palūkanų pajamos apskaičiuojamos taikant apskaičiuotų palūkanų metodą. Palūkanų pajamos pripažįstamos kaupimo principu, jei tikėtina, kad bus gauta ekonominė nauda ir pajamų suma gali būti patikimai įvertinama.

Palūkanų sąnaudų straipsnyje parodomos kredito įstaigoms, kredito unijos nariams ir kitiems klientams priskaičiuotos palūkanos už indėlius, gautas paskolas ir kitus įsipareigojimus, kurie nevertinami tikrąja verte.

Komisinių ir klientų aptarnavimo veiklos pajamų ir sąnaudų straipsniuose parodomos už tarpininkavimą uždirbtos pajamos ir patirtos sąnaudos. Šiame straipsnyje taip pat parodomos kitos pagrindinės veiklos pajamos ir sąnaudos. Visi papildomai gauti paskolų administravimo mokesčiai yra nereikšmingi ir pajamomis pripažįstami iš karto juos gavus. Komisinių sąnaudos yra pripažįstamos, kai patiriamos. Komisinių pajamos iš operacijų yra pripažįstamos, kai atliekama susijusi operacija.

Finansinio turto vertės pasikeitimo ir pardavimo rezultatų straipsnyje parodomas kredito įstaigoms ir kredito unijos nariams suteiktų paskolų vertės sumažėjimo ir nuostolio dėl vertės sumažėjimo panaikinimo rezultatas. Šiame straipsnyje taip pat parodomas vertybinių popierių tikrosios vertės pasikeitimo, vertybinių popierių ir kito finansinio turto vertės sumažėjimo ir nuostolių dėl vertės sumažėjimo panaikinimo rezultatas, prekybos vertybiniais popieriais ir kitu finansiniu turtu pelnas arba nuostoliai. Šiame straipsnyje parodomi specialiujų atidėjinių, kuriuos formuoja atsižvelgdama į kiekvieno savo sandorio dėl finansinių paslaugų teikimo rizikingumą, į kliento finansinę ir ekonominę būklę, į prievolių pagal sandorius dėl finansinių paslaugų teikimo vykdymą, į turimas užtikrinimo priemones šioms prievolėms įvykdyti ir kitas aplinkybes, turinčias įtakos kredito unijos turto vertei, sąnaudas.

Kito finansinio ir investicinio veiklos pelno (nuostolių) straipsnyje parodomi operacijų užsienio valiuta, kitų finansinių priemonių pirkimo ir pardavimo operacijų rezultatai.

Bendrujų ir administracinių sąnaudų straipsnyje parodomas ataskaitinio laikotarpio sąnaudos, susijusios su pagrindine kredito unijos veikla.

Kitos veiklos pajamų ir kitos veiklos sąnaudų straipsniuose parodomas kituose pelno (nuostolių) ataskaitos straipsniuose neparodytos įprastinės veiklos pajamos ir sąnaudos.

Pelno mokesčio straipsnyje parodoma kredito unijos ataskaitinio laikotarpio pelno mokesčio ir atidėtojo pelno mokesčio suma. Vadovaujantis LR pelno mokesčio įstatymu, 2022 metų apmokestinamajam pelnui taikomas pagrindinis 15 proc. pelno mokesčio tarifas, 2021 metų – 15 proc.

Atidėtasis pelno mokestis yra apskaičiuojamas naudojant mokesčio tarifus, galiojančius ar patvirtintus balanso sudarymo dieną ir kuriuos tikimasi taikyti atidėto mokesčio turto realizavimo ar atidėtų mokesčių įsipareigojimų įvykdymo laikotarpiu.

Pagrindiniai laikinieji skirtumai atsiranda dėl sukauptų sąnaudų ir patirtų nuostolių perkėlimo. Kai apskaičiuojamas bendras atidėtųjų mokesčių turtinis likutis, jis pripažįstamas finansinėse ataskaitose tik ta dalimi, kurios realizavimas, vadovybės nuomone, yra tikėtinas. Per ataskaitinį laikotarpį gautos įplaukos, nepripažintos šio laikotarpio pajamomis, balanse parodomas kaip įsipareigojimai, o per ataskaitinį laikotarpį įvykdytos išmokos, ataskaitiniu laikotarpiu nepripažintos sąnaudomis, balanse parodomas kaip turtas.

Nuosavas kapitalas

Unijos pajinį kapitalą sudaro visų unijos pajinių įnašų vertė. Pajiniai įnašai gali būti tik piniginės įmokos. Unijos pajai yra apskaitomi nominalia verte.

Privalomasis rezervas arba rezervinis kapitalas sudaromas iš kredito unijos pelno atskaitymų. Atskaitymai į privalomąjį rezervą arba rezervinį kapitalą yra privalomi ir negali būti mažesni kaip 90 proc. kredito unijos paskirstamojo pelno, iki privalomasis rezervas arba rezervinis kapitalas ir atsargos kapitalas sudarys ne mažiau 9/10 kredito unijos nuosavo kapitalo. Privalomasis rezervas arba rezervinis kapitalas kredito unijos visuotinio narių susirinkimo sprendimu gali būti panaudojamas tik kredito unijos veiklos nuostoliams padengti. Panaudojus dalį privalomojo rezervo arba rezervinio kapitalo ir (arba) atsargos kapitalo kredito unijos veiklos nuostoliams padengti, iš paskirstamojo pelno vėl atskaitoma į privalomąjį rezervą arba rezervinį kapitalą tiek, kad privalomasis rezervas arba rezervinis kapitalas ir atsargos kapitalas taptų nustatyto dydžio.

Kredito unijos privalomasis rezervas 2022 m. ir 2021 m. gruodžio 31 d. nebuvo pilnai suformuotas.

Kredito unijos atsargos kapitalas sudaromas iš kredito unijos narių papildomų įnašų ir (ar) kitų negražintinų lėšų. Kredito unijos atsargos kapitalo paskirtis – garantuoti kredito unijos finansinį stabilumą. Kredito unijos atsargos kapitalas kredito unijos visuotinio narių susirinkimo sprendimu gali būti panaudojamas tik kredito unijos veiklos nuostoliams padengti.

Įvertinimų naudojimas rengiant finansines ataskaitas

Rengiant finansines ataskaitas pagal Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus, vadovybei reikia padaryti tam tikras prielaidas ir įvertinimus, kurie turi įtakos pateiktoms turto, įsipareigojimų, pajamų bei sąnaudų sumoms bei neapibrėžtumų atskleidimui. Šių finansinių ataskaitų reikšmingos sritys, kuriose naudojami vertinimai, apima nusidėvėjimą ir finansinio bei nefinansinio turto vertės sumažėjimo įvertinimus. Būsimi įvykiai gali pakeisti prielaidas, naudotas atliekant įvertinimus. Tokių įvertinimų pasikeitimų rezultatas bus apskaitomas finansinėse ataskaitose, kai bus nustatytas.

Neapibrėžtumai

Neapibrėžti įsipareigojimai nėra pripažįstami finansinėse ataskaitose. Jie yra aprašomi finansinėse ataskaitose, išskyrus atvejus, kai tikimybė, kad ekonominę naudą duodantys ištekliai bus prarasti, yra labai maža. Neapibrėžtas turtas finansinėse ataskaitose nėra pripažįstamas, tačiau jis yra aprašomas finansinėse ataskaitose tuomet, kai yra tikėtina, kad bus gautos pajamos arba ekonominė nauda.

Poataskaitiniai įvykiai

Poataskaitiniai įvykiai, kurie suteikia papildomos informacijos apie Bendrovės padėtį balanso dieną (koreguojantys įvykiai), finansinėse ataskaitose yra atspindimi. Poataskaitiniai įvykiai, kurie nėra koreguojantys įvykiai, yra aprašomi pastabose, kai tai yra reikšminga.

Palyginamieji skaičiai

Apskaitos politikos bei apskaitinių įvertinimų keitimas ir klaidų taisymas atvaizduotos pagal 7 Lietuvos finansinės atskaitomybės standartą. KU nustatytas esminės klaidos dydis taikytas sudarant šias finansines ataskaitas yra 0,5 % visos turto balansinės vertės.

Praėjusio ir ankstesnio laikotarpio neesminės klaidos, pastebėtos ataskaitiniu laikotarpiu, yra taisomos einamojo laikotarpio finansinėse ataskaitose. Kur buvo reikalinga, palyginamieji skaičiai buvo pakoreguoti, kad atitiktų einamųjų metų pateikimo pokyčius.

III. FINANSINIŲ ATASKAITŲ PASTABOS

1 pastaba. Palūkanų pajamos ir sąnaudos

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Už paskolas	1154	960
Iš viso pajamų	1154	960
Už indėlius	330	298
Už LCKU paskolas	88	29
Iš viso sąnaudų	418	327
Grynosios palūkanų pajamos	736	633

2 pastaba. Komisinių ir klientų aptarnavimo veiklos pajamos ir sąnaudos

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Komisinių ir klientų aptarnavimo pajamos:	231	151
Delspinigiai	44	16
Paskolų administravimo mokesčiai	144	106
Kitos komisinių ir klientų aptarnavimo pajamos	43	29
Komisinių ir klientų aptarnavimo sąnaudos	7	9
Komisinių ir klientų aptarnavimo sąnaudos	7	9
Grynosios komisinių ir klientų aptarnavimo veiklos pajamos	224	142

3 pastaba. Finansinio turto vertės pasikeitimo ir pardavimo rezultatas

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Specialiųjų atidėjinių sąnaudos:	31	119
<i>Specialieji atidėjiniai paskoloms (-)(10 pastaba)</i>	<i>46</i>	<i>136</i>
<i>Specialieji atidėjiniai LCKU pajams (-) (8 pastaba)</i>	<i>0</i>	<i>30</i>
Nurašytų paskolų sąnaudos	-59	-121
Susigrąžintos nurašytos paskolos	44	74

4 pastaba. Bendrosios administracinės sąnaudos

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Darbo užmokesčio sąnaudos	409	363
Atostogų rezervas	7	5
Darbuotojų apmokymo	5	11
Atskaitymų į stabilizacijos fondą sąnaudos	49	50
Indėlių draudimo įmokų sąnaudos	25	23
Veiklos patalpų nuomos sąnaudos	34	33
Reklamos ir reprezentacijos sąnaudos	29	40
Nusidėvėjimo sąnaudos	15	9
Papildomos patalpų išlaikymo sąnaudos	25	16
Notarinės, teisinės sąnaudos	16	19
Finansinių ataskaitų audito sąnaudos	4	4
Įmoka už valstybės kapitalo pagalbą	20	31
LCKU nefinansinių paslaugų išlaidos	56	52
Ofiso prekės	6	7
Ryšio paslaugos	25	17
Komandiruotės ir transportas	18	12
Draudimo išlaidos	4	4
Pašto išlaidos	3	3
Įrangos priežiūros	1	3
Kitos operacinės išlaidos	30	25
Labdara /parama	2	2
Iš viso	783	729

5 pastaba. Kitos veiklos pajamos

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Kitos veiklos pajamos	0	0
Kitos veiklos išlaidos	2	7
Iš viso	-2	-7

6 pastaba. Pelno mokesčio sąnaudos

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Einamųjų metų pelno mokesčio sąnaudos	8	9
Atidėtojo pelno mokesčio sąnaudos	0	0
Iš viso pelno mokesčio sąnaudų	8	9

Laikantis atsargumo principo 2022 ir 2021 metais atidėtasis pelno mokesčio turtas neregistruojamas.

7 pastaba. Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Lėšos Lietuvos centrinėje kredito unijoje	2035	4277
Grynieji pinigai	38	73
Iš viso	2073	4350

8 pastaba. Investicijos į vertybinius popierius

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Investicijų į Lietuvos centrinės kredito unijos pajus įsigijimo savikaina	433	363
Investicijų į Lietuvos centrinės kredito unijos pajus vertės sumažėjimas (-)	0	0
Iš viso:	433	363

Kredito unija, sudarydama finansines ataskaitas turi įvertinti, ar finansinio turto vertė yra sumažėjusi. Jei finansinio turto balansinė vertė yra didesnė už sumą, tikėtiną atgauti už turta, tuomet šio turto vertė yra sumažėjusi. Finansinio turto, kuris tikraja verte neregistruojamas todėl, kad jo tikrosios vertės negalima patikimai nustatyti, balansinė vertė paskutinę kiekvieno ataskaitinio laikotarpio dieną turėtų būti patikrinama, ar nėra jos nuvertėjimo požymių. Atsižvelgiant į šią informaciją, vertės sumažėjimas investicijai į LCKU pajus 2022 m. gruodžio 31 d. buvo pilnai atstatytas ir sudarė 0 Eur (2021 m. gruodžio 31 d. vertės sumažėjimas LCKU pajams sudarė 0 Eur). 2019 m. LCKU visuotiniame narių susirinkime, kuris vyko 2019 m. kovo 26 d., buvo nutarta, kad LCKU narių pajiniai įnašai į LCKU kapitalą turėtų sudaryti ne mažiau kaip 1.9 proc. unijos aktyvų (turto), atitinkamai atsižvelgdama į savo padidėjusius aktyvus, kredito unija 2022 m. padidino savo investiciją į LCKU pajus.

9 pastaba. Kredito įstaigoms suteiktos paskolos ir kitos iš jų gautinos sumos

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Terminuoti indėliai LCKU	1700	0
Lėšos laikomos likvidumo rezervo fonde Lietuvos centrinėje kredito unijoje	184	180
Iš viso	1884	180

Kredito unija laiko specialiosios paskirties lėšas LCKU, likvidumo palaikymo rezerve, kuris yra sudaromas LCKU įstatymo nustatytu būdu. Šis rezervas skirtas kredito unijų, LCKU narių veiklos likvidumui užtikrinti, suteikiant kredito unijoms likvidumo paskolas arba išmokant

sukauptas lėšas pagal kredito unijos pareikalavimą jos likvidumo padidinimui. Kredito unijos LCKU narės specialiai tam tikslui LCKU atidarytoje sąskaitoje turi laikyti LCKU visuotinio narių susirinkimo patvirtintą dalį lėšų nuo visų terminuotų ir neterminuotų indėlių kredito unijoje eurais ir užsienio valiuta lėšų. Už likvidumo palaikymo rezervo lėšas kredito unijoms mokamos 0% dydžio metinės palūkanos (2021 metais 0%).

Apskaičiuotosios palūkanų normos už terminuotus indėlius 2022 m. buvo 0 proc. (2021 metais 0%).

10 pastaba. Kredito unijos nariams suteiktos paskolos ir kitos iš jų gautinos sumos

Eil. Nr.	Rizikos grupė	Finansiniai metai		Praėję finansiniai metai	
		Apskaitinė vertė	Spec. atidėjiniai	Apskaitinė vertė	Spec. atidėjiniai
1	Standartinė	13093	0	12139	0
2	Galimos rizikos	5643	-9	3729	-8
3	Padidintos rizikos	999	-9	395	-1
4	Abejotina	287	-26	291	-13
5	Nuostolinga	1090	-84	1355	-152
	Iš viso	21112	-128	17909	-174
	Amortizuota savikaina		20984		17735

Suformuotas specialiųjų atidėjinių paskoloms likutis 2020 metų pradžioje buvo 445 tūkst. Eur, per 2020 metus specialieji atidėjiniai paskoloms sumažinti 135 tūkst. Eur, per 2021 metus – 136 tūkst. Eur, per 2022 metus- 46 tūkst. Eur. Pagrindinė priežastis nurašytos paskolos, sugriežtinta turto draudimų apskaita, atlikti pervertinimai, gražintos paskolos.

11 pastaba. Atsargos, už skolas perimtas ir kitas turtas

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Už skolas perimtas turtas		
Už skolas perimtas turtas	109	128
Būsimojo laikotarpio išlaidos	14	9
Iš viso:	123	137

2021 metais atliktas nepriklausomas turto vertinimas ir perimto turto vertė sumažėjo 7 tūkst. Eur. 2022 metais buvo parduotas perimtas turtas už 17 tūkst. Eur. Perimto turto savikaina 19 tūkst. Eur.

12 pastaba. Ilgalaikis materialusis ir nematerialusis turtas

Straipsnis	Transporto priemonės	Kitas veikloje naudojamas turtas	Nematerialusis turtas	Iš viso
Likučiai 2020 m. gruodžio 31 d.				
Isigijimai	28	69	15	112
Sukauptas nusidėvėjimas	(28)	(58)	(11)	97
Likutinė vertė	0	11	4	15
Apyvarta per 2021 metus				
Isigijimai		6	12	18
Nusidėvėjimas		(6)	(3)	(9)
Likutinė vertė	0	11	13	24
Likučiai 2021 m. gruodžio 31 d.				
Isigijimo vertė	28	72	27	127
Sukauptas nusidėvėjimas	(28)	(61)	(14)	(103)
Likutinė vertė	0	11	13	24
Apyvarta per 2022 metus				
Isigijimai	36	3	6	44
Nurašymai				
Nusidėvėjimas	(3)	(5)	(7)	(14)
Nurašyto turto nusidėvėjimas				
Likutinė vertė	33	9	12	54
Likučiai 2022 m. gruodžio 31 d.				
Isigijimo vertė	64	75	33	172
Sukauptas nusidėvėjimas	(31)	(66)	(21)	(118)
Likutinė vertė	33	9	12	54

13 pastaba. Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai kredito įstaigoms

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Paskolos iš Lietuvos centrinės kredito unijos	3979	2642
Subordinuota paskola iš Lietuvos centrinės kredito unijos	351	0
Iš viso	4330	2642

2021 06 17 buvo gauta 1792 tūkst. EUR paskola apyvartinėms lėšoms, su 2.30% kintamomis metinėmis palūkanomis. Gražinimo terminas 2023 05 17. 2021 02 22 buvo gauta 1000 tūkst. EUR paskola apyvartinėms lėšoms, su 1,91% kintamomis metinėmis palūkanomis. Gražinimo terminas 2022 01 22. 2021 09 23 buvo gauta 1380 tūkst. EUR paskola apyvartinėms lėšoms, su 2,37% kintamomis metinėmis palūkanomis. Gražinimo terminas 2023 08 23. 2022 03 07 buvo gauta 1376 tūkst. EUR paskola apyvartinėms lėšoms, su 2,67% kintamomis metinėmis palūkanomis. Gražinimo terminas 2024 02 07. 2022 05 31 buvo gauta 1500 tūkst. EUR paskola apyvartinėms lėšoms, su 1.89% kintamomis metinėmis palūkanomis. Gražinimo terminas 2024 04 30. 2022 09 24 buvo gauta 800 tūkst. EUR paskola apyvartinėms lėšoms, su 1.95% kintamomis metinėmis palūkanomis. Gražinimo terminas 2024 08 29. 2022 11 24 buvo gauta 970 tūkst. EUR

paskola apyvartinėms lėšoms, su 1.99% kintamomis metinėmis palūkanomis. Gražinimo terminas 2024 10 24. 2022 09 24 buvo gauta 800 tūkst. EUR paskola apyvartinėms lėšoms, su 1.95% kintamomis metinėmis palūkanomis. Gražinimo terminas 2024 08 29. Siekdama sustiprinti kapitalą, kredito unija 2022 05 11 iš LCKU gavo 350 tūkst. EUR subordinuotą paskola su 4.99% metinėmis palūkanomis. Gražinimo terminas 2029 05 11.

14 pastaba. Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai klientams ir kredito unijos nariams

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
1. Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai fiziniams asmenims	17792	17193
1.1. Terminuotieji indėliai	15797	15741
1.2. Indėliai iki pareikalavimo	1995	1452
2. Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai juridiniams asmenims	1609	1419
2.1. Terminuotieji indėliai	488	377
2.2. Indėliai iki pareikalavimo	1121	1042
Iš viso:	19401	18612

Palūkanų normos už terminuotuosius bei taupomuosius indėlius nariams 2022 m. svyruoja nuo 0,00% iki 3,5 % (2021 m. nuo 0,00% iki 4.5%), už indėlius iki pareikalavimo –0,00 %, (2021 m. 0,00 %).

15 pastaba. Kitos mokėtinos sumos ir įsipareigojimai

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Atostoginių kaupiniai	42	35
Kitos mokėtinos sumos	59	36
Iš viso	101	71

16 pastaba. Nuosavas kapitalas

Straipsnis	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Tvarūs pajai:	1594	1538
Pagrindiniai pajai	160	159
Papildomi tvarūs pajai	1434	1379
Netvarūs pajai:	125	124
Papildomi netvarūs pajai	100	122
Gražintini pajai	25	2
Iš viso	1719	1662

Nominali vieno pajaus vertė naujiems fiziniams asmenims 30 EUR, juridiniams 100 EUR. Visas unijos pajinis kapitalas yra apmokėtas. Kiekvienas unijos pajininkas, turintis pagrindinį pajų, turi vieną balsą, nepriklausomai nuo jo apmokėto papildomo ar tvaraus pajaus dydžio. Kredito unija, gražindama asmeniui jo pajinį įnašą už pagrindinį ir (ar) papildomus (tvarius) pajus, privalo jį

proporcingai, atsižvelgdama į tų metų, kuriais narystė kredito unijoje pasibaigė ar kuriais kredito unijoje buvo gautas prašymas gražinti pajinius įnašus už papildomus pajus, patvirtintoje metinėje balansinėje ataskaitoje įrašytas kredito unijos nuostolių sumas, sumažinti. Kredito unija su savo nariu atsiskaito išmokėdama jam priklausantį pajinį įnašą už pagrindinį ir (ar) papildomus pajus ir kitas išmokas, susijusias su jo dalyvavimu kredito unijos pajiniame kapitale, tik po to, kai įvertinusi kredito unijos finansinę būklę nustato, kad atsiskaitymas nekels grėsmės kredito unijos veiklos stabilumui ir patikimumui. Visuotiniam narių susirinkimui patvirtinus metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir kredito unijai nusprendus su nariu (nariais) atsiskaityti, apie šį sprendimą kredito unija privalo raštu pranešti priežiūros institucijai ir gauti priežiūros institucijos leidimą mažinti pajinį kapitalą. Leidimas mažinti pajinį kapitalą išduodamas, jeigu priežiūros institucija įsitikina, kad sumažinus kredito unijos pajinį kapitalą jis bus pakankamas užtikrinti stabilią ir patikimą kredito unijos veiklą. Nesutvarinti papildomi pajai gražinami nariui kredito unijos valdybos sprendimu. Pagal Lietuvos Respublikos kredito unijų įstatymą kredito unijos nuosavas kapitalas neturėtų būti mažesnis už jos pajinį kapitalą. 2021 m. gruodžio 31 d. kredito unijos nuosavas kapitalas buvo mažesnis už jos pajinį kapitalą. Nuosavo kapitalo pokyčiai pateikiami aiškinamojo rašto priede Nr. 1 "Nuosavo kapitalo pokyčiai".

17 pastaba. Turto ir įsipareigojimų grupavimas pagal laiką

Įprastinėmis verslo sąlygomis kredito unija susiduria su galima pinigų srautų suderinamumo rizika. Unijos likvidumo rizikos valdymo tikslas - garantuoti, kad unija bus iki galo pajėgi vykdyti savo įsipareigojimus. Pagrindiniai likvidumo rizikos elementai apima unijos valdybos patvirtintą informavimo sistemą, likvidumo valdymo kontrolę, finansinių šaltinių diversifikavimą, numatomų įsipareigojimų planavimą.

2022-12-31	Iki 3 mėn.	Nuo 3 mėn. iki 1 metų	Nuo 1 iki 5 metų	Ilgiau kaip 5 metai	Neapibrėžti terminai	IŠ VISO
Turtas	4504	2243	7125	10786	893	25551
Įsipareigojimai, kapitalas ir rezervai	4207	2412	12779	4434	1719	25551
Likvidusis turtas						2073
Grynasis netenkamas pinigų srautas						997
Likvidumo rodiklis, proc.						207,94

2021-12-31	Iki 3 mėn.	Nuo 3 mėn. iki 1 metų	Nuo 1 iki 5 metų	Ilgiau kaip 5 metai	Neapibrėžti terminai	IŠ VISO
Turtas	5136	2019	5522	9256	856	22789
Įsipareigojimai, kapitalas ir rezervai	6641	11138	3539	7	1464	22789
Likvidusis turtas						4350
Grynasis netenkamas pinigų srautas						2497
Likvidumo rodiklis, proc.						174,21

18 pastaba. Veiklos riziką ribojantys normatyvai

Lietuvos banko licenciją turinčių kredito unijų kapitalo pakankamumo normatyvo apskaičiavimo tvarką nustato Lietuvos banko valdyba. Unijos Lietuvos banko valdybos reikalavimu kasdien privalo vykdyti kapitalo pakankamumo, likvidumo, didžiausios paskolos sumos vienam skolininkui, didžiausios atviros pozicijos užsienio valiuta ir likvidumo normatyvus.

Normatyvai	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai	Lietuvos banko reikalavimas
Kapitalo pakankamumo normatyvas, proc.	14,18	11,82	10,50%**
Likvidumo normatyvas, proc.	207,94	174,21	Ne mažesnis kaip 100%
Didžiausios paskolos sumos vienam skolininkui normatyvas, %. Paskolos, didžiausios reikšmės, bet neviršijančios normatyvo	23,00	17,91	Paskolos suma vienam skolininkui neturi viršyti 25 proc. kredito unijos perskaičiuoto kapitalo***
Didžiausios atviros pozicijos užsienio valiuta normatyvas	< 25%	< 25%	< 25%****

** Lietuvos banko valdybos 2017 m. birželio 30 d. nutarimu Nr. 03-106 "Dėl kredito unijų veiklos riziką ribojančių normatyvų patvirtinimo" patvirtintas 10,5 proc. kapitalo pakankamumo normatyvas bei numatytas pereinamasis laikotarpis iki 2028 m. sausio 1 d. jam pasiekti. Atitinkamai kapitalo pakankamumo rodiklis nuo 2018 m. sausio 1 d. turi būti ne mažesnis kaip 5,25 proc., nuo 2019 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 5,78 proc., nuo 2020 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 6,30 proc., nuo 2021 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 6,83 proc., nuo 2022 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 7,35 proc.* Plačiau: <https://www.lb.lt/lt/ku-veiklos-reikalavimai-ir-normatyvai#ex-1-3>. *** Kredito unijų, kurių kapitalo pakankamumo rodiklis nėra pasiekęs 10,5 proc. (taikomas pereinamasis laikotarpis), paskolos suma vienam skolininkui iki 2027 m. gruodžio 31 d. neturi viršyti mažesniojo iš šių dydžių: 25 proc. kredito unijos perskaičiuoto kapitalo arba 150 000 Eur.

****Bendros atvirosios valiutos pozicijos ir kredito unijos perskaičiuoto kapitalo santykis, ne didesnis kaip 25 proc., vienos valiutos atvirosios pozicijos ir kredito unijos perskaičiuoto kapitalo santykis, ne didesnis kaip 15 proc. kredito unijos perskaičiuoto kapitalo.

19 pastaba. Informacija apie pinigų srautus

Informacija apie pinigų srautus pateikta priede Nr. 2 „Pinigų srautų pokyčiai“.

20 pastaba. Susijusios šalys

Unijos susijusiais asmenimis yra laikomi LCKU ir jų grupės narės, Kredito Unijos vadovai ir su kredito unijos vadovais artimais ryšiais susiję asmenys. Kredito unijos vadovai – valdybos nariai, stebėtojų tarybos nariai, paskolų komiteto pirmininkas, vidaus auditorius ir administracijos vadovas bei su kredito unijos vadovu artimaisiais ryšiais susijusiais asmenimis šiame straipsnyje laikomi kredito unijos vadovo sutuoktinis (sugyventinis), vaikai (įvaikiai), tėvai (įtėviai) ir juridiniai asmenys, jeigu kredito unijos vadovas valdo jų kvalifikuotą įstatinio kapitalo ir (arba) balsavimo teisių dalį.

	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Priskaičiuota su darbo užmokesčiu susijusių išmokų ir joms tenkančių socialinio draudimo įmokų suma ir kitos išmokos	110	90
Iš viso:	110	90

Unijos susijusioms šalims išduoda paskolas bei priima indėlius rinkos sąlygomis. Susijusioms šalims išduotų paskolų likučiai:

	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
Priimtų indėlių likučiai	88	106
Išduotų paskolų likučiai	3	1
Paskola iš LCKU, įskaitant sukauptas palūkanas	4330	2642
Palūkanų išlaidos už LCKU paskolas	88	29
Indėliai LCKU, įskaitant sukauptas palūkanas	1700	0

21 pastaba. Nebalansiniai įsipareigojimai

2022 m. gruodžio 31 d. kredito unijos nebalansinių įsipareigojimų (neišmokėtos paskolos) suma sudarė 1020 tūkst. Eur. (2021 m. gruodžio 31 d. – 922 tūkst. Eur).

Siekiant padidinti finansinių paslaugų prieinamumą ir sumažinti ūkio subjektų skolinimosi kaštus 2022 finansiniais metais kredito unija teikė lengvatines paskolas apyvartinėms lėšoms papildyti pagal naujas skatinamąsias finansines priemones. Atsižvelgiant į tai, kad kredito unija neprisiima susijusios kredito rizikos, 2022m. gruodžio 31 d. ir 2021 m. gruodžio 31 d. kredito unijos balanse nebuvo apskaityti lengvatiniai kreditai, suteikti pagal UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ įgyvendinamą skatinamąją finansinę priemonę „Paskolos labiausiai nuo COVID-19

nukentėjusiems verslams“. 2022 m. gruodžio 31d. išduotų kreditų likučių, neįtraukiamų į balansą, suma sudarė 757 tūkst. Eur, 2021 m. gruodžio 31d. - 1310 tūkst. Eur. Pagal šią finansinę priemonę išduotų kreditų grąžinimo terminas - iki 72 mėn. Pagal UAB Žemės ūkio paskolų garantijų fondo įgyvendinamą skatinamąją finansinę priemonę „Paskolos ūkio subjektų, veikiančių žemės ūkio ir žuvininkystės produktų gamybos, perdirbimo ir prekybos srityse, likvidumui užtikrinti reaguojant į Rusijos agresiją prieš Ukrainą“ 2022 m. gruodžio 31d. išduotų kreditų, neįtraukiamų į balansą, suma sudarė 697 Eur. Pagal šią finansinę priemonę išduotų kreditų grąžinimo terminas - iki 72 mėn.

22 pastaba. Pelno (nuostolių) paskirstymo projektas

Straipsniai	Suma tūkst. Eur
Nepaskirstytasis rezultatas - pelnas (nuostoliai) – praėjusių metų pabaigoje	-198
Grynasis finansinių metų rezultatas – pelnas (nuostoliai)	198
Atsargos kapitalas	*
Paskirstytinas rezultatas – pelnas (nuostoliai) finansinių metų pabaigoje	198
Pervedimai iš rezervų	
Paskirstytinas pelnas	
Pelno paskirstymas:	**
- į privalomąjį rezervą	
- atsargos kapitalą	
Nepaskirstytas rezultatas- pelnas (nuostoliai) – finansinių metų pabaigoje	0

*2022 m. gruodžio mėn. 31d. atsargos kapitalą sudarė 6,90 Eur.

**100 proc. kredito unijos paskirstamojo pelno t.y. 281,50 Eur atskaitoma į privalomąjį rezervą.

23 pastaba. Poataskaitiniai įvykiai

Kitų įvykių, kurie galėtų turėti reikšmingos įtakos šioms finansinėms ataskaitoms, nebuvo.

Administracijos vadovė

Apskaitą tvarkančios įmonės UAB „Begrītė“ direktorė

Ernesta Ramaškaitė

Snieguolė Gritytė -Lupasco

Kauno kredito unija

(įmonės pavadinimas)

Unijos kodas: 112046615, S. Lozoraičio g. 19, Garliava, Kauno r.

(įmonės kodas, adresas, kiti duomenys)

(Tvirtinimo žyma)

2022 m gruodžio mėn. 31 d. BALANSAS

2023 m. kovo 24 d. Nr.1
(atskaitos sudarymo data)

2022 Metų (ataskaitinis laikotarpis)		tūkst. Eur (ataskaitos tikslumo lygis ir valiuta)		
TURTAS		Pastabos Nr.	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
A.	TURTAS		25 551	22 789
I.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	7	2 073	4 350
II.	Investicijos į vertybinius popierius	8	433	363
III.	Kredito įstaigoms suteiktos paskolos ir kitos iš jų gautinos sumos	9	1 884	180
IV.	Kredito unijos nariams suteiktos paskolos ir kitos iš jų gautinos sumos	10	20 984	17 735
V.	Kitas finansinis turtas			
VI.	Atsargos, už skolas perimtas ir kitas turtas	11	123	137
VII.	Ilgalaikis materialusis turtas	12	42	11
VIII.	Nematerialusis turtas	12	12	13
	TURTO IŠ VISO:		25 551	22 789

NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI		Pastabos Nr.	Finansiniai metai	Finansiniai metai
B.	MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI		23 832	21 325
I.	Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai kredito įstaigoms	13	3 979	2 642
II.	Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai klientams ir kredito unijos nariams	14	19 401	18 612
III.	Kitos mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	15	101	71
IV.	Atidėjiniai	14	351	0
V.	Subordinuoti įsipareigojimai	16	1 719	1 464
C.	NUOSAVAS KAPITALAS	16	1 719	1 662
I.	Pajimis kapitalas			
II.	Privalomieji rezervai ir kapitalas			
III.	Perkainojimo rezervas			
IV.	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	22	0	-198
IV.1	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		198	149
IV.2	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		-198	-347
	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGIJIMŲ IŠ VISO:		25 551	22 789

Administracijos vadovė

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Ernesta Ramaškaitė

(vardas ir pavardė)

Apskaitą tvarkančios įmonės UAB „Begrītė“ direktorė

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Snieguolė Gritytė -Lupasco

(vardas ir pavardė)

Kauno kredito unija
(įmonės pavadinimas)Unijos kodas: 112046615, S. Lozoraitėio g. 19, Garliava, Kauno r...
(įmonės kodas, adresas, kiti duomenys)

NUOSAVO KAPITALO POKYČIAI

2023 m. kovo 24 d. Nr. 1
(ataskaitos sudarymo data)

	Pajamų kapitalas	Rezervai ir kapitalai		Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	Iš viso
		privalomasis	atsargos kiti		
Likutis užpraėjusių finansinių metų pabaigoje	1531			-347	1184
Apskaitės politikos pakaitimo rezultatas					
Esminių klaidų taisymo rezultatas				-347	1184
Perskaitytuos likutis užpraėjusių finansinių metų pabaigoje	1531				
Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintasis pelnas (nuostoliai)				149	149
Ataskaitinio laikotarpio grynasis pelnas (nuostoliai)					
Pelno dalis, skiriama apyvarčiai proporcingoms išmokoms ir (ar) dividendams mokėti					
Kitos išmokos					
Sudaryti rezervai					
Panaudoti rezervai	131				131
Pajinio kapitalo pokytis	1662			-198	1464
Likutis praėjusių finansinių metų pabaigoje					
Pelno (nuostolių) ataskaitoje nepripažintasis pelnas (nuostoliai)				198	198
Ataskaitinio laikotarpio grynasis pelnas (nuostoliai)					
Pelno dalis, skiriama apyvarčiai proporcingoms išmokoms ir (ar) dividendams mokėti					
Kitos išmokos					
Sudaryti rezervai					
Panaudoti rezervai	57				57
Pajinio kapitalo pokytis	1719			0	1719
Likutis ataskaitinių finansinių metų pabaigoje					

tūkst. Eur

2022 Metų

Administracijos vadovė
(įmonės vadovo pareigų pavadinimas) Ernesta Ramaskaite
(vardas ir pavardė)

Apskaitų tvarkančios įmonės UAB „Beგრitė“ direktorė
(įmonės vadovo pareigų pavadinimas) Snieguolė Griyte-Lupasco
(vardas ir pavardė)

Kauno kredito unija

(įmonės pavadinimas)

Unijos kodas: 112046615, S. Lozoraičio g. 19, Garliava, Kauno r.

(įmonės kodas, adresas, kiti duomenys)

(Tvirtinimo žyma)

2022 m. gruodžio mėn. 31 d. PELNO (NUOSTOLIŲ) ATASKAITA

2023 m. kovo 24 d. Nr.1
(ataskaitos sudarymo data)

2022 Metų

(ataskaitinis laikotarpis)

tūkst. Eur

(ataskaitos tikslumo lygis ir
valiuta)

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Finansiniai metai	Praeję finansiniai metai
I.	Palūkanų pajamos	1	1154	960
II.	Palūkanų sąnaudos	1	418	327
III.	Komisinių ir klientų aptarnavimo veiklos pajamos	2	231	151
IV.	Komisinių ir klientų aptarnavimo veiklos sąnaudos	2	7	9
V.	Finansinio turto vertės pasikeitimo ir pardavimo rezultatas	3	31	119
V.1.	Specialiųjų atidėjinių sąnaudos (-)		46	166
V.2.	Kitas finansinio turto vertės pasikeitimo ir pardavimo rezultatas		-15	-47
VI.	Kitas finansinės ir investicinės veiklos pelnas (nuostoliai)			
VII.	Bendrosios administracinės sąnaudos	4	783	729
VIII.	Kitos veiklos pajamos	5	0	0
IX.	Kitos veiklos sąnaudos	5	2	7
X.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ		206	158
XI.1	Atidėtas pelno mokestis	6	0	0
XI.2	Pelno mokestis	6	8	9
XII.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)		198	149

Administracijos vadovė

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Ernesta Ramaškaitė

(vardas ir pavardė)

Apskaitą tvarkančios įmonės UAB „Begrītė“ direktorė

(įmonės vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Snieguolė Gritytė -Lupasco

(vardas ir pavardė)

Kauno kredito unija

(įmonės pavadinimas)

Unijos kodas: 112046615, S. Lozoraičio g. 19, Garliava, Kauno r.

(įmonės kodas, adresas, kiti duomenys)

PINIGŲ SRAUTŲ POKYČIAI

2023 m. kovo 24 d.

2022 metai

tūkst. Eur

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Finansiniai metai	Praėję finansiniai metai
I.	Pagrindinės veiklos pinigų srautai			
I.1.1	gautos palūkanos		1142	980
I.1.2	sumokėtos palūkanos		407	324
<i>I.1.</i>	<i>Rezultatas</i>		<i>735</i>	<i>656</i>
I.2.1	gauti komisiniai		169	121
I.2.2	sumokėti komisiniai		7	9
<i>I.2.2</i>	<i>Rezultatas</i>		<i>162</i>	<i>112</i>
I.3.1	susigražintos paskolos iš kredito unijos narių		8166	4729
I.3.2	suteiktos paskolos kredito unijos nariams		11372	7093
<i>I.3.</i>	<i>Rezultatas</i>		<i>-3206</i>	<i>-2364</i>
I.4.1	indėlių iš klientų ir kredito unijos narių įplaukos		51511	42828
I.4.2	indėlių iš klientų ir kredito unijos narių išmokos		50732	42035
<i>I.4.</i>	<i>Rezultatas</i>		<i>779</i>	<i>793</i>
I.5.1	kredito įstaigoms suteiktų paskolų ir specialiosios paskirties lėšų įplaukos		13207	1754
I.5.2	kredito įstaigoms suteiktų paskolų ir specialiosios paskirties lėšų išmokos		14911	1756
<i>I.5.</i>	<i>Rezultatas</i>		<i>-1704</i>	<i>-2</i>
I.5.1	įplaukos iš kredito įstaigų (gautos paskolos)		4187	4172
I.6.2	išmokos kredito įstaigoms (grąžintos paskolos)		2829	1544
<i>I.6.</i>	<i>Rezultatas</i>		<i>1358</i>	<i>2628</i>
I.7.1.	kitos už paslaugas gautos sumos		90	31
I.7.3.	kitos pagrindinės veiklos pinigų įplaukos			
I.7.4.	kitos pagrindinės veiklos pinigų išmokos		772	700
I.7.5.	sumokėtas pelno mokestis		10	13
<i>I.7.</i>	<i>Rezultatas</i>		<i>-692</i>	<i>-682</i>
	Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai		<u>-2568</u>	<u>1141</u>
II.	Investicinės veiklos pinigų srautai			
II.1.1	įplaukos perleidžiant vertybinius popierius			
II.1.2	išmokos įsigyjant vertybinius popierius		70	58
<i>II.1.</i>	<i>Rezultatas</i>		<i>-70</i>	<i>-58</i>
II.2.1	įplaukos perleidžiant ilgalaikį materialųjį, nematerialųjį turtą			
II.2.2	išmokos įsigyjant ilgalaikį materialųjį, nematerialųjį turtą		45	17
<i>II.2.</i>	<i>Rezultatas</i>		<i>-45</i>	<i>-17</i>
II.3.1	kitos investicinės veiklos pinigų įplaukos		0	0
II.3.2	kitos investicinės veiklos pinigų išmokos		0	0
<i>II.3.</i>	<i>Rezultatas</i>		<i>0</i>	<i>0</i>
	Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai		<u>-115</u>	<u>-75</u>

Eil. Nr.	Straipsniai	Pastabos Nr.	Finansiniai metai	Finansiniai metai
III.	Finansinės veiklos pinigų srautai			
III.1.1	pajų įmokos		434	339
III.1.2	išstojusiems nariams gražinti pagrindiniai ir papildomi pajai		378	208
III.1.3	pelno dalies išmokejimas kredito unijos nariams			
<i>III.1.</i>	<i>Rezultatas</i>		<i>56</i>	<i>131</i>
III.2.1	pagal subordinuotuosius įsipareigojimus gautos sumos		350	
III.2.2	pagal subordinuotuosius įsipareigojimus sumokėtos sumos			
<i>III.2.</i>	<i>Rezultatas</i>		<i>350</i>	
III.3.1	kitos finansinės veiklos pinigų įplaukos			
III.3.2	kitos finansinės veiklos pinigų išmokos			
<i>III.3.</i>	<i>Rezultatas</i>			
	Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai		406	131
IV.	Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)		-2277	1197
V.	Pinigai laikotarpio pradžioje		4350	3153
VI.	Pinigai laikotarpio pabaigoje		2073	4350

Administracijos vadovė
(įmonės vadovo pareigų pavadinimas) (parašas)

Ernesta Ramaškaitė
(vardas ir pavardė)

Apskaitą tvarkančios įmonės UAB „Begritė“ direktorė
(įmonės vadovo pareigų pavadinimas) (parašas)

Snieguolė Gritytė -Lupasco
(vardas ir pavardė)



KAUNO KREDITO UNIJOS STEBĖTOJŲ TARYBOS VEIKLOS ATASKAITA UŽ 2022 METUS

Kauno kredito unijos stebėtojų taryba sudaro asmenys:

Aurelijus Domeika
Viktorija Tamulienė
Vaidotas Viliūnas

2022-aisiais metais Kauno kredito unijos (KKU) stebėtojų taryba dirbo remdamasi Kauno kredito unijos stebėtojų tarybos patvirtintu darbo reglamentu. Stebėtojų taryba stebėjo ir tikrino kredito unijos veiklą, vykdė Lietuvos Respublikos kredito unijų įstatyme ir kredito unijos įstatuose numatytas funkcijas.

Per 2022-uosius metus stebėtojų taryba dalyvavo strateginėse sesijose, bendruose valdymo organų susitikimuose, susitikimuose su administracijos atstovais. Surengė 10 posėdžių, kurių metu analizavo, vertino ir svarstė šiuos klausimus:

- 2022 metus stebėtojų taryba pradėjo vertindama ir patvirtindama Vidaus audito tarnybos (VAT) veiklos planą 2022 metams. Planas parengtas atsižvelgiant į patvirtintą 2020-2023 m. strateginį planą, įvertinus kredito unijos rizikingas bei reikšmingas veiklos sritis, planuojamų auditų aktualumą bei apimtį. Analizuota ataskaitų teikimo tvarka. Teiktas siūlymas, kad rizikų specialisto KKU vadovams teikiamos ataskaitos tuo pačiu būtų teikiamos ir Stebėtojų tarybai.
- Svarstytos KKU paskolų komiteto kasketvirtinės bei metinės veiklos ataskaitos, kurios buvo patvirtintos stebėtojų tarybos posėdžių metu. Per 2022 metus matomas KKU paskolų portfelio ir jo kokybės augimas.
- KKU valdybos metinė veiklos ir KKU operacinės rizikos ataskaitos nagrinėtos ir patvirtintos Stebėtojų tarybos posėdžių metu.
- Svarstyta KKU vidaus kontrolės sistemos vertinimo audito ataskaita. KKU vidaus kontrolės sistemos vertinimo audito ataskaita patvirtinta ir paprašyta valdybos teikti informaciją apie užsibrėžtų tikslų įgyvendinimą.
- Nagrinėta ir patvirtinta Bendrijos duomenų apsaugos reglamento (bdar) įgyvendinimo audito ataskaita.
- Išnagrinėjus KKU personalo valdymo procesų audito ataskaitą paprašyta pateikti KKU administracijos veiksmų planą, atsižvelgiant į audito išsakytas pastabas.
- Svarstyti ir vertinti kandidatų į KKU Valdybos narius dokumentai, po diskusijų kandidatai patvirtinti.

Taryba stebėjo ir analizavo išorinių veiksnių daromą įtaką bei poveikį Unijos veiklai, o taip pat administracijos ir paskolų komiteto veiksmus reaguojant bei priimant atitinkamus sprendimus rizikos mažinimui.

Stebėtojų tarybos išvados ir pasiūlymai visuotiniam narių susirinkimui

1. 2022 m. gruodžio 31 d. visi kredito unijos veiklos riziką ribojantys normatyvai buvo vykdomi.

2. Stebėtojų taryba, išanalizavusi kredito unijos, jos valdybos veiklą ir kaip vykdomi kredito unijos visuotinio narių susirinkimo sprendimai, įstatymų ir kitų teisės aktų pažeidimų nenustatė. Siūlome Kauno kredito unijos valdybos, paskolų komiteto ir vidaus audito parengtas ataskaitas už 2022 metus patvirtinti.

Stebėtojų tarybos pirmininkas

Aurelijus Domeika

VIDAUS AUDITO TARNYBA**KAUNO KREDITO UNIJOS 2022 METŲ VIDAUS AUDITO VEIKLOS ATASKAITA**

Kauno kredito unijos vidaus audito tarnybos funkciją nuo 2020 m. spalio 1 d. kredito unijoje įgyvendino LCKU Vidaus audito tarnyba, vadovaudamasi Lietuvos centrinės kredito unijos ir Kauno kredito unijos pasirašyta individualių paslaugų teikimo sutartimi Nr. 20-140 ir patvirtinta vidaus audito programa. Atitinkamai KU nėra sudaromas atskiras biudžetas VAT.

KU VAT pavestas funkcijas įgyvendino 1 vidaus auditorius, kurio darbo laikas buvo skirtas veiklos planavimui, darbo organizavimui, konsultacijoms bei poauditinei veiklai. Planuojant audito veiklą taip pat buvo įvertinamas laikas atostogoms bei kitiems nenumatytiems atvejams.

Vidaus audito tarnybos metinis 2022 m. veiklos planas buvo parengtas, atsižvelgiant į KU stebėtojų tarybos patvirtintą 2020-2023 m. strateginį planą, įvertinus KU rizikingas bei reikšmingas veiklos sritis, planuojamų auditų aktualumą, ankstesniais laikotarpiais atliktus vidaus auditus ir jų rezultatus, personalo išteklius.

Vidaus audito tarnybos metinis 2022 m. veiklos planas buvo įgyvendintas 100 proc.

Vidaus audito tarnyba 2022 metais Kauno kredito unijoje atliko šiuos auditus:

- ***Kauno KU „Vidaus kontrolės sistemos vertinimo“ auditas (pradėtas 2021 m.)***
- ***Kauno KU „Bendrojo duomenų apsaugos reglamento įgyvendinimo“ auditas***
- ***Kauno KU „Būsto paskolų išdavimo administravimo“ auditas***
- ***Kauno KU „Išorės tiekėjų perkamų paslaugų“ auditas***
- ***Kauno KU „Pažink savo klientą“ proceso įgyvendinimo peržiūra***

Auditų metu buvo vertinamas KU vykdomos veiklos atitikimas taikomiems LR įstatymams, LB nutarimams, KU patvirtintoms tvarkoms, politikoms bei taisyklėms, KU įgyvendinami veiklos procesai ir jų veiksmingumas, taikomos priemonės, vidaus kontrolės procedūrų efektyvumas bei pakankamumas.

VAT atliktų auditų ataskaitose per 2022 m. Kauno kredito unijai pateikė 29 išvadas ir rekomendacijas.

Atliekant 2022 m. auditus pagrindinės Vidaus audito tarnybos pateiktos pastabos bei rekomendacijos buvos susijusios su KU PPTF rizikos, kreditavimo rizikos valdymu, vidaus kontrolės sistemos gerinimu, užtikrinant tinkamą funkcijų bei iškeltų strateginių bei metinių planų įgyvendinimą.

Vykdam poauditinę veiklą, per 2022 metus buvo stebimas VAT 2021-2022 m. pateiktų rekomendacijų Kauno kredito unijai įgyvendinimas. 2022 m. gruodžio 31 d. buvo įgyvendinta 94 proc. per 2021-2022 metus pateiktų rekomendacijų KU.

Vienas pagrindinių VAT uždavinių vertinti KU vidaus kontrolės sistemos veiksmingumą. Vykdydama savo veiklą VAT nuolat stebėjo ir vertino KU vidaus kontrolės sistemą. Remiantis atliktų auditų rezultatais, VAT nustatė, jog KU vidaus kontrolės sistema, atsižvelgiant į pavyzdinę metodiką, vertinama kaip patenkinama, todėl yra tobulintina - tiek įgyvendinant VAT pateiktas rekomendacijas ir pastabas, tiek savęs vertinimo metu identifikavus vidaus kontrolės sistemos trūkumus ar taisytinias vietas.

Per 2022 metus (kas ketvirtį) buvo atliekami netikėti grynųjų pinigų patikrinimai, kurių metu lėšų neatitikimų nerasta.

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	Lietuvos centrinė kredito unija 110086034, Savanorių pr. 363B-201, LT-51480 Kaunas
Dokumento pavadinimas (antraštė)	KAUNO KU METINĖ VEIKLOS ATASKAITA 2022 M. VNS
Dokumento registracijos data ir numeris	–
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	–
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Evelina Bazevičienė, Vidaus auditorė, Vidaus audito tarnyba
Sertifikatas išduotas	EVELINA BAZEVIČIENĖ LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2023-02-06 16:07:03 (GMT+02:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2023-02-06 16:07:15 (GMT+02:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
Sertifikato galiojimo laikas	2018-08-04 12:06:34 – 2023-08-03 23:59:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	–
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	–
Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius	–
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	–
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	–
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	–
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Dokumentų valdymo sistema Avilys, versija 3.5.70
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Metaduomuo „Registravimo data“ turi būti nurodytas Metaduomuo „Dokumento registracijos Nr.“ turi būti nurodytas Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2023-02-06 16:07:20)
Paieškos nuoroda	–
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2023-02-06 16:07:20 Dokumentų valdymo sistema Avilys

KAUNO KREDITO UNIJOS VISUOTINIAM NARIŲ SUSIRINKIMUI VALDYBOS VEIKLOS ATASKAITA UŽ 2022 METUS

APLINKA

2022 – ieji metai paženklinoti pasaulinės reikšmės įvykiais, kurie turėjo įtakos šalių ekonomikoms, verslams bei gyventojams. 2022 metų veiklos planai buvo paremti po pandemijos atsigauančiomis ir atsiveriančiomis rinkomis, besibaigiančiais taikytais apribojimais bei suvaržymais, gerėjančiais vartotojų lūkesčiais, sukauptomis naujomis patirtimis ir įgūdžiais. Atsižvelgta į tai, kad pandemija bei jos padariniai neturėjo reikšmingos įtakos kredito unijos nariams, jų verslams bei gebėjimu laiku vykdyti prisiimtus įsipareigojimus. Tačiau vasarį prasidėjęs karas Ukrainoje, aukšta infliacija, išaugusios žaliavų kainos vis dar stringančios tiekimo grandinės, planuojamas ekonomikos lėtėjimas, neapibrėžtumas įtakėjo kredito unijos veiklos planus ir sprendimus.

2022 metais pasibaigė pirmasis kredito unijų sisteminės reformos etapas, kurio rezultate nebelieka savarankiškai veikiančių kredito unijų. Nuo 2023-01-01 visos kredito unijos buvo prisijungusios prie centrinių kredito unijų grupių. Iš 4 persitvarkymo procese dalyvavusių kredito unijų viena tapo Lietuvos centrinės kredito unijos nare, 3 kredito unijos jungėsi prie Jungtinės centrinės kredito unijos. Lietuvos centrinė kredito unija (LCKU) vienijo 45 kredito unijas, kurių turtas sudarė 63 proc. kredito unijų sektoriaus turto dalies, atitinkamai Jungtinė centrinės kredito unijos (JCKU) narėmis buvo 14 kredito unijų, jų turtas siekė 37 proc.

Kredito unijų sektorius ir toliau augo. Per 2022 m. kredito unijos uždirbo 10 mln, eur pelno, suteiktos paskolos augo 17 proc., indėlių augimo tempas lėtesnis - 9 proc.

2022 -ieji pasižymi spartesniu palūkanų normų už terminuotuosius indėlius augimu, baigiasi „nulinių palūkanų“ era bankiniame sektoriuje, kas lemia paskolų palūkanų normų didėjimą. Išryškėja akivaizdūs skirtumai tarp UNIBOR (kredito unijos taikomo kintamo rodiklio) ir EURIBOR – UNIBOR rodiklio augimas žymiai lėtesnis nei EURIBOR.

Kauno kredito unija prisijungė prie konsorciumo dalyvaujančio skatinamojoje finansinėje priemonėje „Paskolos ūkio subjektų, veikiančių žemės ūkio ir žuvininkystės produktų gamybos, perdirbimo ir prekybos srityse, likvidumui užtikrinti reaguojant į Rusijos agresiją prieš Ukrainą“ bei tarpininkavo teikdama lengvatinius kreditus.

Kauno kredito unija sėkmingai tęsė dalyvavimą Europos Sąjungos užimtumo ir socialinių inovacijų programos (EaSI) garantijų priemonėje skatinančioje mikroįmonių finansavimą. Per 2022 metus KCU išdavė daugiausiai kreditų skirtų smulkaus verslo skatinimui ir buvo lyderė tarp šias paskolas teikiančių LCKU konsorciume dalyvaujančių kredito unijų.

Siekiant dar palankesnių kreditavimo galimybių verslui Kauno kredito unija prisijungė prie Portfelinės garantijos 3 projekto.

STRATEGINĖS KRYPTYS

2022 metų KKU strateginės veiklos kryptys ir prioritetai:

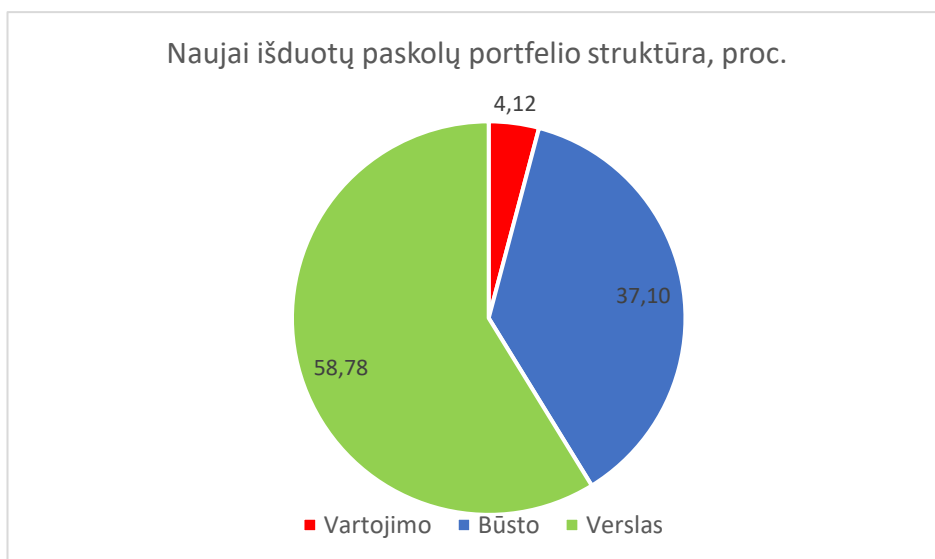
- Pardavimų didinimas;
- Pajamų didinimas;
- Pajinio kapitalo pritraukimo strategija;
- Žmogiškųjų išteklių valdymo strategija;

PARDAVIMŲ DIDINIMAS

Paskolų portfelis ir jo struktūra. 2022-aisiais buvo toliau įgyvendinama ilgalaikė paskolų portfelio diversifikavimo strategija, kuria siekiama didinti verslo paskolų dalį portfelyje. Užsibrėžtas tikslas paskolų portfelį diferencijuoti tarp paskolų fiziniams asmenims ir verslui santykiu: 50 proc. būsto paskolos, 40 proc. paskolos verslui, 10 proc. vartojimo kreditai.

Verslo paskolų portfelio dalies didinimas susijęs su didesniu pajamingumu bei žemu refinansavimo procentu. Atitinkamai būsto paskolos nors ir su augančia palūkanų norma tačiau jos buvo suteikiamos už mažesnę palūkanų normą bei pasižymėjo aukštu refinansavimo lygiu. Dalis būsto paskolų gavėjų unija naudojami kaip „tranzitu“ į kitas kredito įstaigas - dažniausiai bankus.

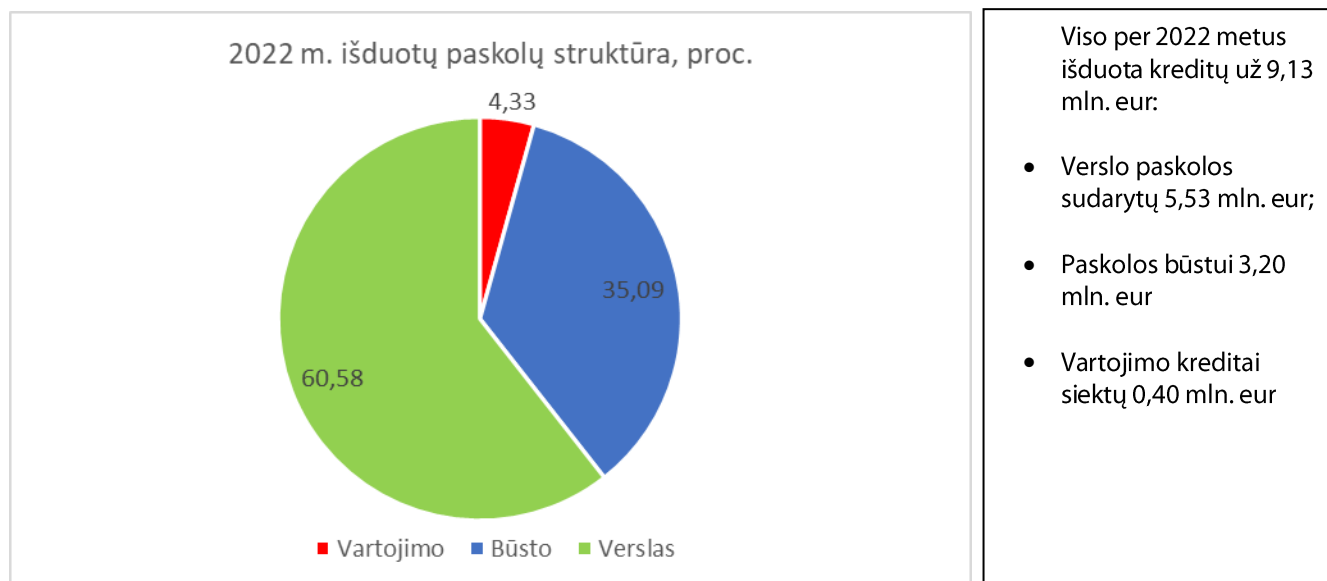
2022 m. paskolų planas:



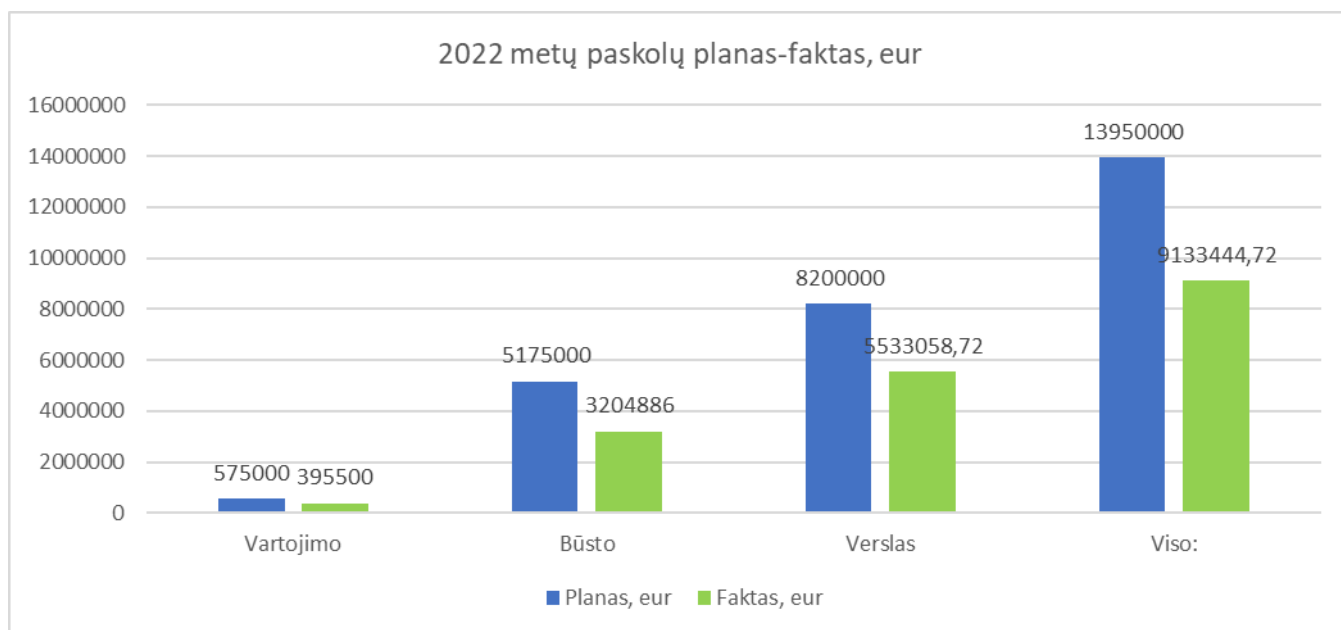
Viso per 2022 metus planuota išduoti kreditų už 13,95 mln. eur:

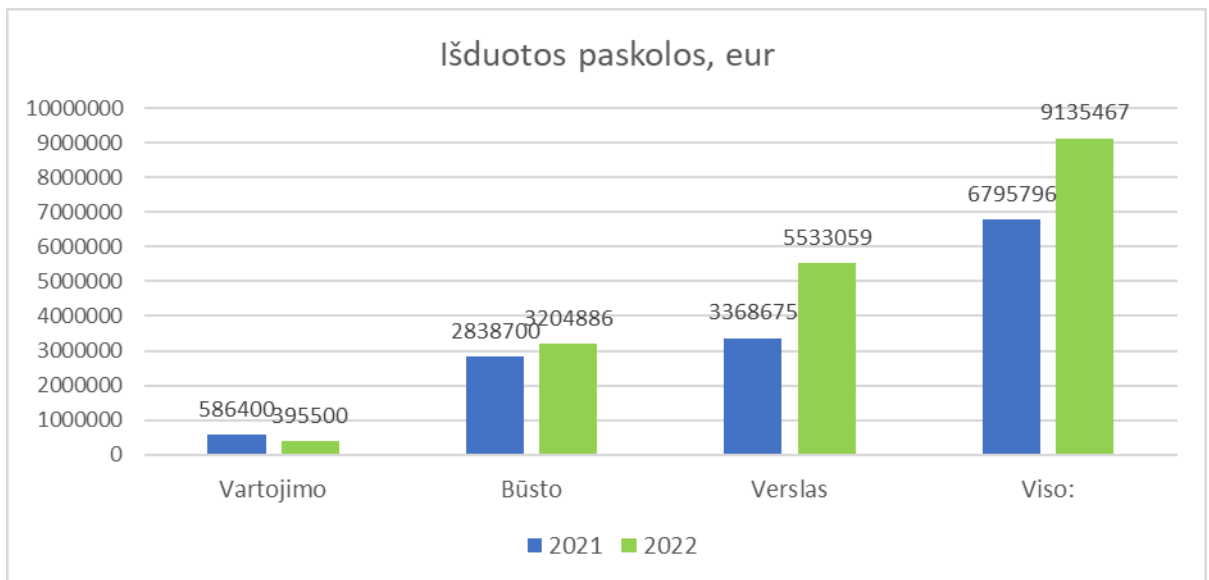
- Verslo paskolos sudarytų 8,20 mln. eur;
- Paskolos būstui 5,18 mln. eur
- Vartojimo kreditai siektų 0,57 mln. eur

Per 2022 m. naujai išduotos paskolos pasiskirstė taip:

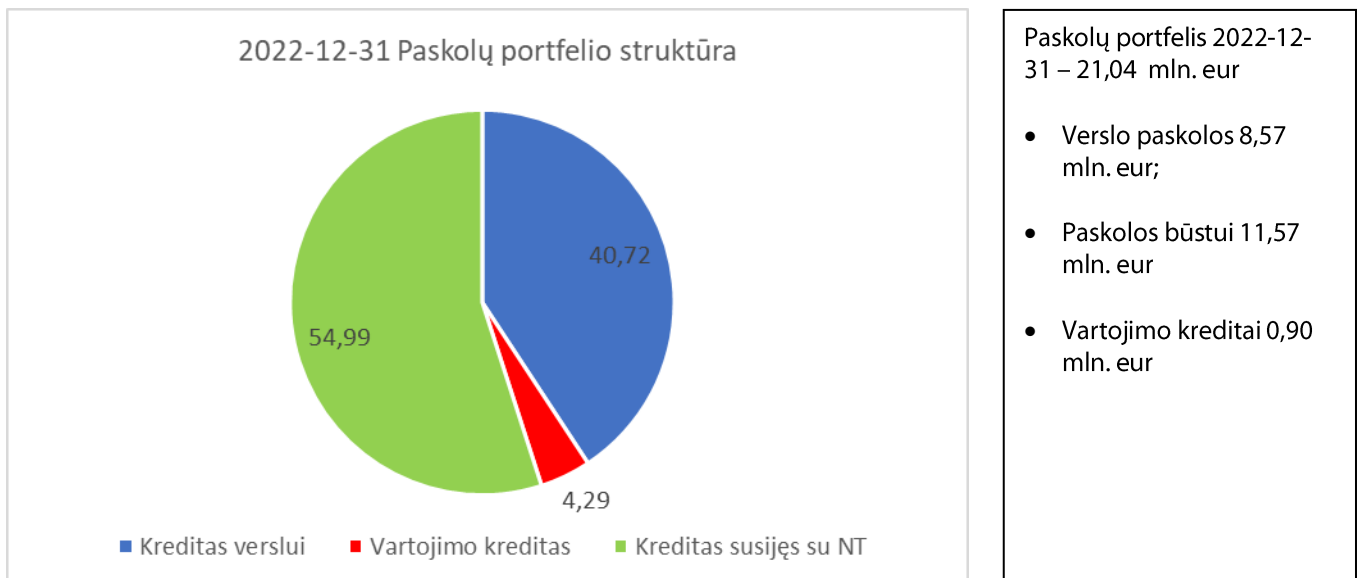


Ataskaitinių metų paskolų portfelio planas formuojamas ambicingas t.y. noras padvigubinti naujai išduodamų paskolų srautą nei buvo 2021 metais (6,79 mln. eur).

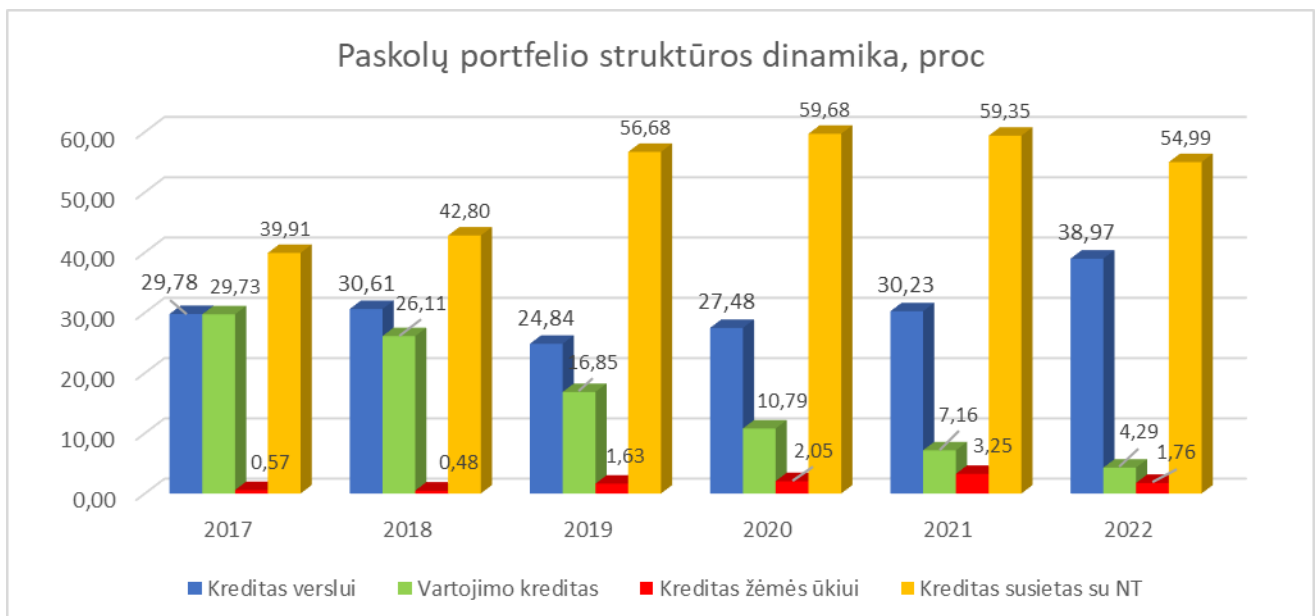




Per 2022-uosius paskolų portfelis KKU didėjo 17,87 proc lyginant su 2021m. Augimas sudarė 3,19 mln.



Paskolų portfelio struktūros dinamika 2017- 2022 m.:



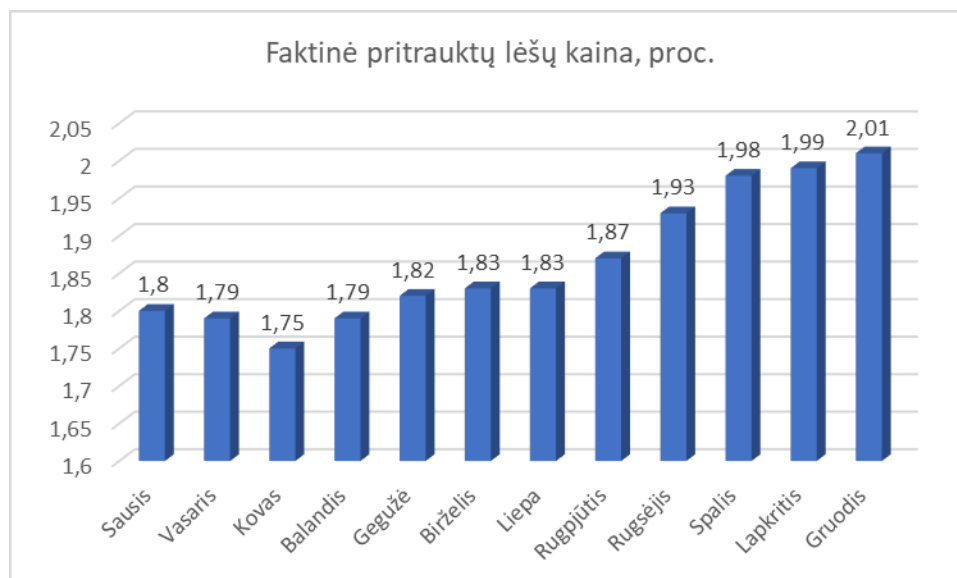
Kryptingai dirbta išduodant paskolas su valstybės garantijomis. Iš 5,53 mln. eur verslui išduotų paskolų per 2022-uosius metus 0,58 mln. eur paskolų su valstybės garantija (7 projektai). Dar didesnė dalis narių naudojosi valstybės teikiama paslauga sumokėtų palūkanų kompensavimu: per ataskaitinį laikotarpį 31 verslo klientai atitiko paslaugos kriterijus ir reikalavimus.

Taip pat per ataskaitinį laikotarpį buvo pasirašytos 27 sutartys su KKK nariais dėl lengvatinių kreditų mikroįmonėms su EIF (Europos investicijų fondas) garantija. Bendra išduotų per 2022-uosius metus lengvatinių kreditų suma siekė 0,59 mln. eur.

Indėlių portfelis ir likvidumo palaikymas. Lėšų pritraukimas su kiekvienais metais tampa vis reikšmingesne sritimi, kurios subalansavimas padeda užtikrinti išsikeltus tikslus paskolų portfelio didinimui. Lėšų pritraukimas į kredito uniją yra pakankamai ribotas. 2022 -aisiais metais pagrindiniai lėšų pritraukimo kanalai buvo du: narių indėliai ir skolinimasis iš Lietuvos centrinės kredito unijos. Dėl augančios terminuotų indėlių kainos ataskaitiniais metais buvo nuspręsta išnaudoti skolinimosi galimybes iš LCKU.

Už lėšas esančias einamosiose sąskaitose KKK buvo taikomos 0 proc. palūkanos, už taupomuosius ir terminuotus indėlius palūkanų normos kilo net iki 3,00 proc. metinių palūkanų normos. Atsižvelgiant į tai koregavosi ir KKK faktinė pritraukiamų lėšų kaina (svertinis vidurkis einamųjų, taupomųjų ir terminuotų indėlių sąskaitų). Lyginant situaciją su 2021-12-31, kai faktinė lėšų kaina buvo 1,81 proc., 2022-12-31 ji jau siekė 2,01 proc.

Pirmuosius tris ketvirčius buvo aktyviau skolinamasi iš LCKU nei pritraukiama indėlių dėl reikšmingo kainų skirtumo. Naujai pritraukiamų indėlių kaina svyravo nuo 2,80 iki 3,00 proc., atitinkamai vidutinė paskolų iš LCKU kaina buvo 2,12 proc. Tačiau atsižvelgiant į LCKU galimybes kredituoti bei numatytus skolinimosi limitus metų pabaigoje teko didinti terminuotų indėlių pritraukimą bei didinti pritraukiamų lėšų kainą.



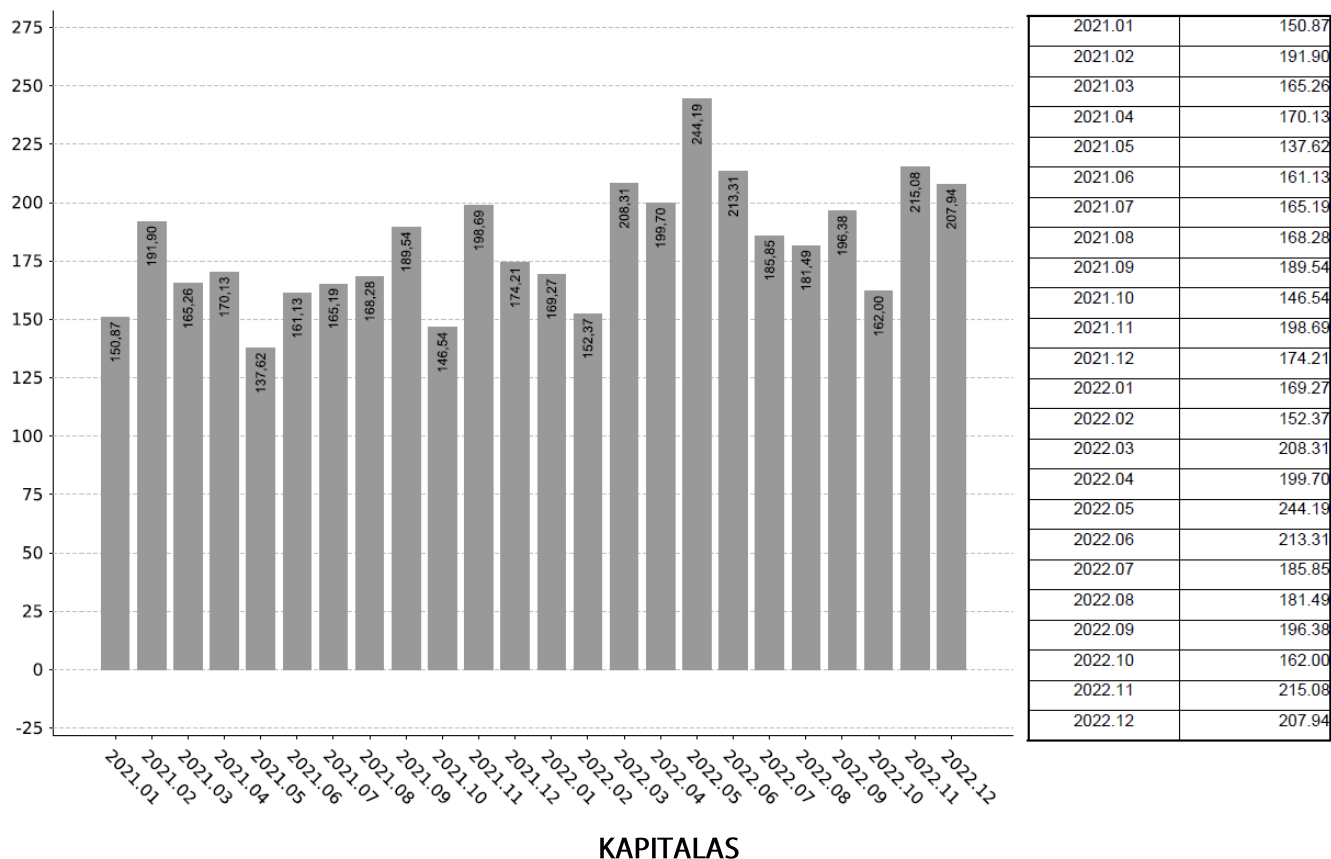
Per 2022 metus KKK valdyboje buvo svarstyti 4 kreipimaisi į LCKU dėl paskolos apyvartinėms lėšoms t.y. skirta perskolinimui.

Metų pabaigai KKU turėjo 6 aktyvius kreditus apyvartinėms lėšoms gautus iš LCKU, kreditų balansas buvo 3 974 882,78 Eur.

2022.12.31. d. kredito unijai buvo patikėti 19.186.837,45Eur indėlių. Lyginant su 2021 metais indėlių portfelis padidėjo 778.599,26 Eur. Fizinų asmenų sąskaitose buvo 17.585.591,33 Eur, juridinių asmenų 1.601.246,12Eur.

Lėšos indėlių portfelyje pasiskirstė taip: 81,37 proc. buvo terminuotuose indėliuose, 2,39 proc. taupomosiose ir kaupiamosiose sąskaitose, 16,23 proc. einamosiose sąskaitose. Lyginant su 2021 metais terminuotų indėlių suma padidėjo 3,90 proc., taupomieji ir kaupiamieji indėliai sumažėjo 48,37 proc., lėšos einamosiose sąskaitose didėjo 24,95 proc.

Likvidumo rodiklio vykdymas atitiko reikalavimus bei buvo pakankamas užtikrinti sklandų lėšų perskolinimą. Atitinkamai augant apimtims atsiranda poreikis rodiklį palaikyti aukštesniame lygyje 2022-12-31 likvidumo rodiklis buvo 207,94 proc., kai atitinkamai 2021-12-31 jis siekė 174,21 proc.



KAPITALAS

Tvarus kapitalas. 2018.01.01. d. pradėjo galioti naujos kapitalo pakankamumo skaičiavimo taisyklės bei reikalavimai jam. Remiantis LR KU įstatymu, papildomi pajai, kurie įsigyti iki 2017.01.01. d., neįtraukiami į kredito unijos kapitalą skaičiuojant mažiausią kredito unijos kapitalą ir veiklos riziką ribojančius normatyvus. Jeigu dėl šios priežasties kredito unija 2018 m. sausio 1 d. nevykdo reikalavimo dėl mažiausio kredito unijos kapitalo ir (ar) veiklos riziką ribojančių normatyvų, kredito unija privalo per 10 metų pereinamąjį laikotarpį šiuos reikalavimus įgyvendinti Lietuvos banko teisės aktuose nustatytais dydžiais ir terminais:

- Nuo 2018 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 5,25 proc.;

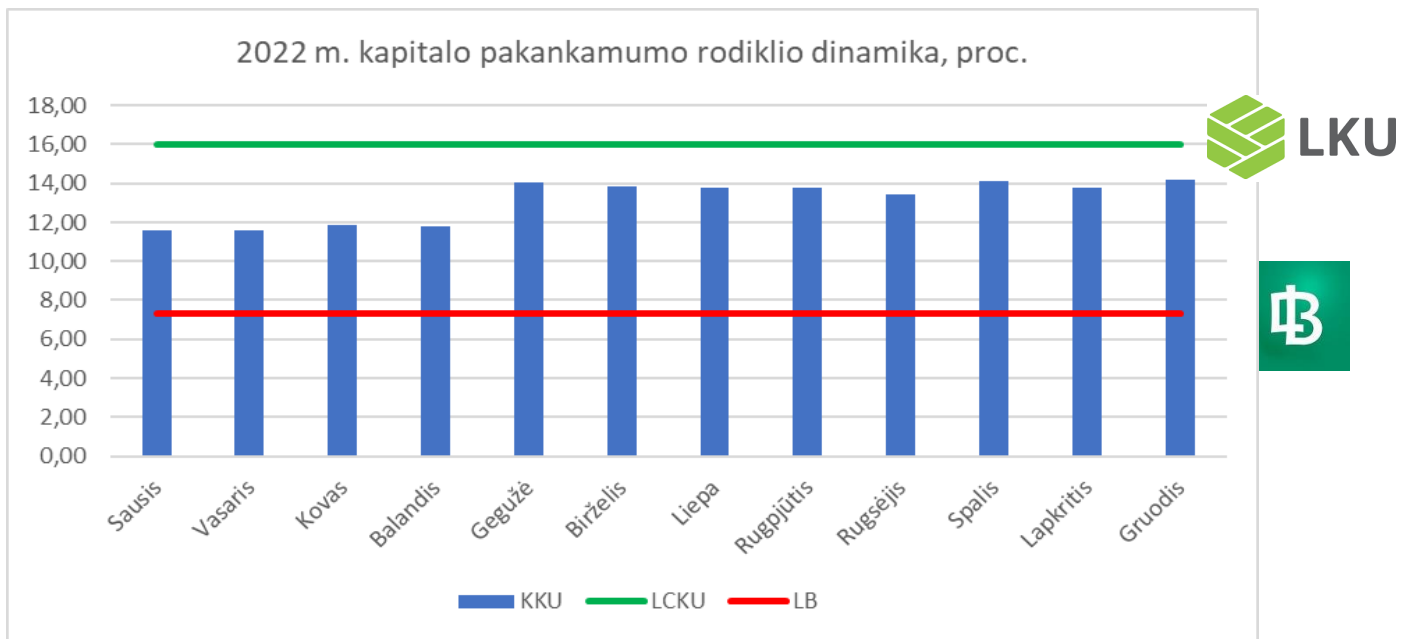
- nuo 2019 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 5,78 proc.;
- nuo 2020 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 6,30 proc.;
- nuo 2021 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 6,83 proc.;
- **nuo 2022 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 7,35 proc.;**
- nuo 2023 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 7,88 proc.;
- nuo 2024 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 8,40 proc.;
- nuo 2025 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 8,93 proc.;
- nuo 2026 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 9,45 proc.;
- nuo 2027 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 9,98 proc.;
- nuo 2028 m. sausio 1 d. – ne mažesnis kaip 10,5 proc.

Atsižvelgiant į pereinamojo laikotarpio nuostatas 2022 metais Kauno kredito unijos kapitalas turėjo būti ne mažesnis nei 7,35 proc.

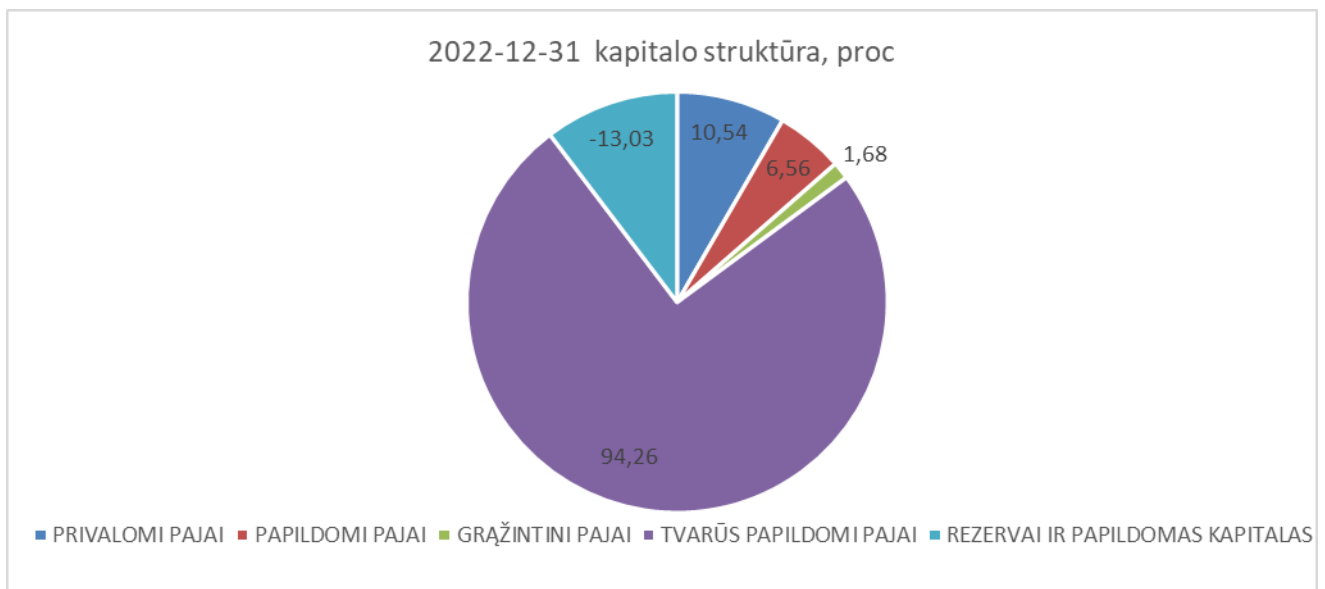
Taip pat pažymima, kad antrinės priežiūros institucija Lietuvos centrinė kredito unija yra nustačiusi kitą minimalaus kapitalo pakankamumo rodiklio dydį, kuris yra 16 proc. Skirtingas reguliavimas iš Lietuvos banko ir Lietuvos centrinės kredito unijos sudaro aplinkybes, dėl kurių nors ir yra numatytas pereinamasis laikotarpis unija privalo siekti žymiai aukštesnio kapitalo pakankamumo rodiklio dydžio. Pereinamojo laikotarpio tikslas leisti unijoms tvariai augti ir didinti savo kapitalą palaipsniui.

2022-aisiais siekiant padidinti maksimalios paskolos dydį KKKU priimtas sprendimas prašyti LCKU suteikti subordinuotą kreditą, kuris būtų įskaitomas į kapitalą, ko pasekoje didėtų ir kapitalas, ir didžiausios paskolos dydis. Didžiausia paskola šiuo metu yra reglamentuojama Lietuvos banko nutarimais ir negali būti didesnė nei 25 proc. perskaičiuoto kapitalo. Toks sprendimas leidžia kredito unijai teikti didesnes paskolas be poreikio sindikuotis su kitomis kredito įstaigomis (skolinime dalyvauti dviese). Sekantis argumentas subordinuotos paskolos ėmimui buvo prievolė dengti valstybės paramos kaštus už lėšas, kurias yra gavusi LCKU į savo kapitalą iš vyriausybės. Unija moka dalį išlaidų tarp LCKU nustatyto 16,00 proc. kapitalo ir KKKU faktinio kapitalo. Valstybės paramos kaštų kaina yra 5 proc. metinė palūkanų norma. Subordinuotos paskolos kaina yra 4,98 proc. Kadangi kaina yra identiška, o rezultatas paėmus subordinuotą kreditą yra didesnis kapitalas ir didesnė maksimali paskola buvo nuspręsta kreiptis dėl kredito gavimo. 2022-05-11 Kauno kredito unija ir Lietuvos centrinė kredito unija sudarė subordinuotos paskolos sutartį: suma 350 000,00 eur, 4,98 proc., paskolos grąžinimo terminas 2029-05-11.

2022 metų kapitalo pakankamumo rodiklio dinamika LB ir LCKU normatyvų prizmėje:



2022.12.31 KKU kapitalo struktūra:



KAPITALO RŪŠIS	Suma, eur
PRIVALOMI PAJAI	160242,75
PAPILDOMI PAJAI	99693
GRAŽINTINI PAJAI	25492,77
TVARŪS PAPILDOMI PAJAI	1433166,58
REZERVAI IR PAPILDOMAS KAPITALAS	-198098,41
VISO:	1520496,69

2022 metus lyginant su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu nuosavo kapitalo pokytis yra teigiamas dėl privalomo ir tvaraus papildomo pajaus augimo bei sukaupto nuostolio mažinimo 2020 metais uždirbtu pelnu:

Eil. Nr.	KAPITALAS	EUR	POKYTIS
1	NARIŲ NUOSAVYBĖ (2+7)	205162,91,15	Didėjo
2	PAJINIS KAPITALAS (3+4+5+6)	56552,49	Didėjo
3	PRIVALOMI PAJAI	1104,57	Augo narių skaičius su juo augo ir privalomojo (pagrindinio) pajaus suma
4	PAPILDOMI PAJAI	-22311,41	Po 2018.01.01 šio tipo pajai nėra priimami, vyksta tik jų grąžinimas
5	GRAŽINTINI PAJAI	23610,98	Pasibaigusią narysčių pajai grąžinimui
6	TVARŪS PAPILDOMI PAJAI	54148,35	Pajai kurie priimami pagal 2018.01.01 įsigaliojusius naujus reikalavimus
7	REZERVAI IR PAPILDOMAS KAPITALAS	148610,42	2021 metų pelnas ir atsargos kapitalas skirtas sukaupto nuostolio mažinimui

Per 2022 metus KKKU pritraukė 363.570,00 eur papildomo tvaraus pajaus, naujai pritrauktas papildomas tvaraus pajus augo 19,62 proc. lyginant su praėjusiais metais. Papildomo tvaraus pajaus pritraukimas organizuojamas tik per paskolų išdavimą, vidutiniškai paskolų gavėjai išpirkdavo 2,61 proc. dydžio pajų nuo išduodamos paskolos.

Metų pabaigai KKKU kėlė tikslą turėti 15,37 proc. kapitalo pakankamumo rodiklį įvertinant subordinuotos paskolos įskaitymą į kapitalą. 2022-12-31 rodiklis buvo 14,18 proc. Lėtesnį kapitalo augimą arba mažesnį rodiklį įtakoja didesnis rizikos kapitalo poreikis verslo paskolos bei kreditų kurie traktuojami kaip reikšmingi (didesni nei 15 proc. KKKU kapitalo) išdavimas.

2022 – ujų metų kapitalo augimo strategija paremta tvaraus pajų pritraukimu iš paskolų gavėjų, tvaraus pajaus atsisakymo iš lojalus indėlio produkto, subordinuotos paskolos įskaitymu į kapitalą, pelningumo didinimu. Papildomas galimybės didinti kapitalą atsiveria panaikinus neigiamą rezervą t.y. nebelikus sukauptam nuostoliui. Papildomų priemonių taikymas galimas nuo sekančių metų po pelno paskirstymo.

PAJAMŲ DIDINIMAS

2022 metais išsikeltas tikslas pajamas padidinti trečdaliu lyginant su praeitu ataskaitiniu laikotarpiu.

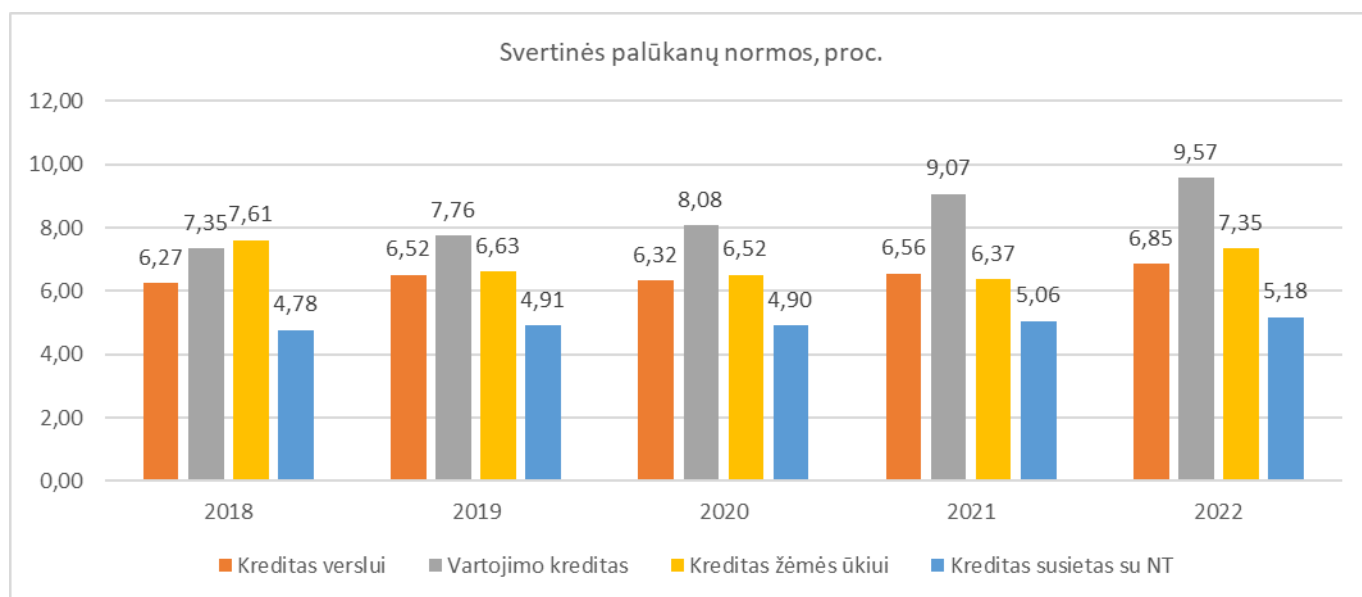
Per 2022-uosius KKKU pajamos didėjo 24,72 proc. ir siekė 1,39 mln. eur. Pajamų augimas veiklos plane sietas su paskolų portfelio augimu ir vidutinės palūkanų normos augimu. Vidutinės palūkanų normos augimas lemtas paskolų portfelio struktūros pasikeitimais t.y. paskolų verslui didėjimas. Verslo paskolų kaina yra didesnė lyginant su būsto paskoloms taikoma kainodara. Pajamų augimo planas vykdomas 93,56 proc. Didžiausią įtaką pajamų plano vykdymo turėjo mažesnis nei planuota pritraukti paskolų portfelis. Neapibrėžtumas dėl geopolitinės situacijos, aukšta infliacija dalies verslų planus nukėlė vėlesniems laikotarpiams ypatingai investiciniuose projektuose.

2018-2022 metų išduotų paskolų ir kainodaros dinamika:

Metai	Išduotų paskolų suma, Eur	Svertinė palūkanų norma, proc.	Paskolų kiekis, vnt.	Administravimo mokesčio suma, Eur	Administravimo suma vienai paskolai, Eur	Paskolos vidurkis, Eur
2018	7.338.090	6,16	484	78244	162	15161
2019	6.089.957	6,44	312	77886	250	19519

2020	4.129.522	6,04	137	71340	521	30950
2021	6.793.755	6,21	224	97411	434	30329
2022	9.133.445	6,41	195	143893	738	46838

2018 – 2021 metų svartinės palūkanų normos dinamika:



Per 2022-usius augo visų išduodamų paskolų palūkanų norma kas leido uždirbti didesnes pajamas. Siekta, kad naujai išduodamų paskolų svartinė palūkanų norma būtų ne mažesnė nei 6,30 proc., planas vykdomas 101,75 proc., naujai išduotų paskolų svartinė palūkanų norma buvo 6,41 proc.

Veiklos plane užsibrėžta uždirbti 172132,38 eur grynojo pelno. Taip pat siekiama kuo greičiau turėti 100 proc. santykį tarp KKKU uždirbamų palūkanų pajamų ir patiriamų išlaidų (iki spec. atidėjimų paskoloms). Pagrindinis tikslas, kad KKKU visos veiklos išlaidos būtų kompensuojamos tik per palūkanų pajamas (kitos pajamos nevertinamos). Pastarųjų metų patirtys atskleidė, kad sumažėjus naujai išduodamų paskolų srautui ir turint pajamų diferencijavimą tarp palūkanų pajamų ir paskolų administravimo mokesčio pajamų gali kilti iššūkių susijusių išlaidų padengimu. Tvarus, ilgalaikėmis paskolomis paremtas paskolų portfelis užtikrina tvarų pajamų augimą.

Ataskaitinių metų pradžioje minėtas santykis siekė 88,73 proc., metų pabaigai jis siekė 94,78 proc.

Kėdainių aptarnavimo skyrius 2022.12.31. d. buvo priėmęs 754 698 eurų terminuotų indėlių ir Kėdainių regionui išduotų paskolų likučiai sudarė 1 269 305 eurus. Kėdainių filialo 2022-ųjų metų veiklos rezultatas 17 539,47 eur pelnas (Kėdainių filialo rezultatas atvaizduojamas bendrame KKKU veiklos rezultate),

Per 2022-uosius išlaidos augo 23,37 proc. didžiausią įtaką turėjo augantys kaštai už narių indėlius, apyvartinių lėšų paskolas LCKU, darbo jėgos išlaidos.

2022 metų KKKU veiklos rezultatas yra 198386,81 pelnas, planas vykdomas 115,25 proc. Lyginant su 2021 metais, kai veiklos rezultatas buvo 148.603,52, pelno padidėjimas yra 49783,29 Eur.

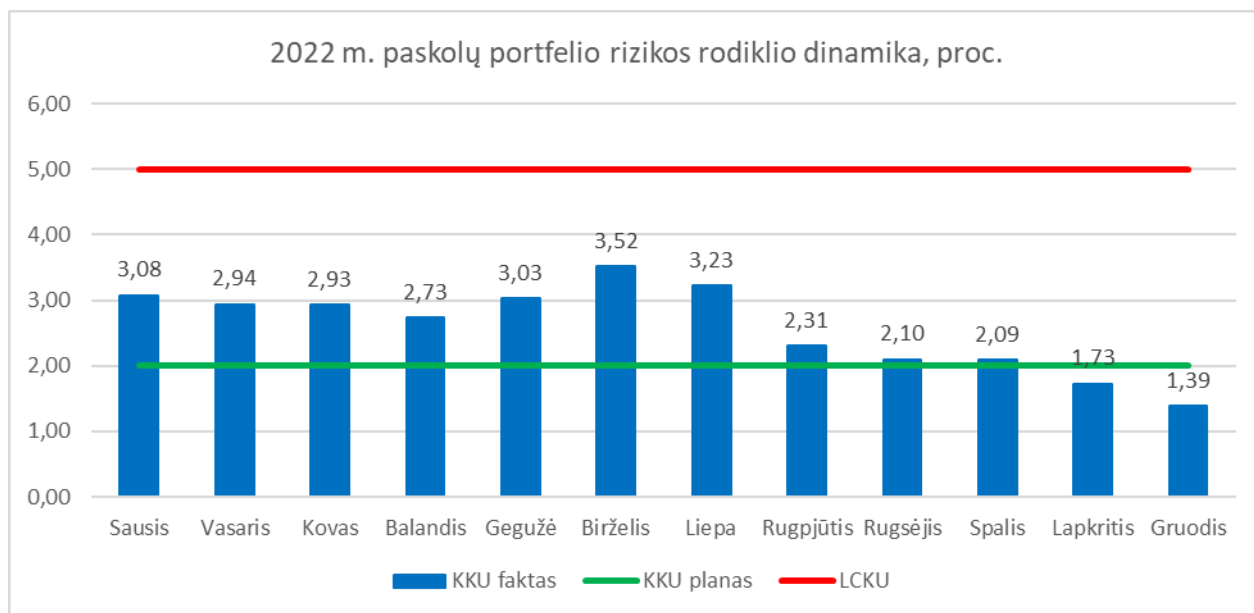
PASKOLŲ PORTFELIO RIZIKOS IR SPEC. ATIDĖJINIŲ PASKOLOMS VALDYMAS

Paskolų portfelio rizikos ir specialiųjų atidėjinių paskoloms KKV 2022 metų pagrindiniai tikslai:

- paskolų portfelio rizikos rodiklį neviršytų 2 %,
- specialieji atidėjiniai paskoloms ataskaitinių metų pabaigai neturėtų viršyti 0,80 proc. paskolų portfelio.
- 5 rizikos grupės paskolos paskolų portfelyje sudaro ne daugiau kaip 6 proc.

Ataskaitinius metus KKV pradėjo turėdama 2,41 proc.(2021-12-31) paskolų portfelio riziką.

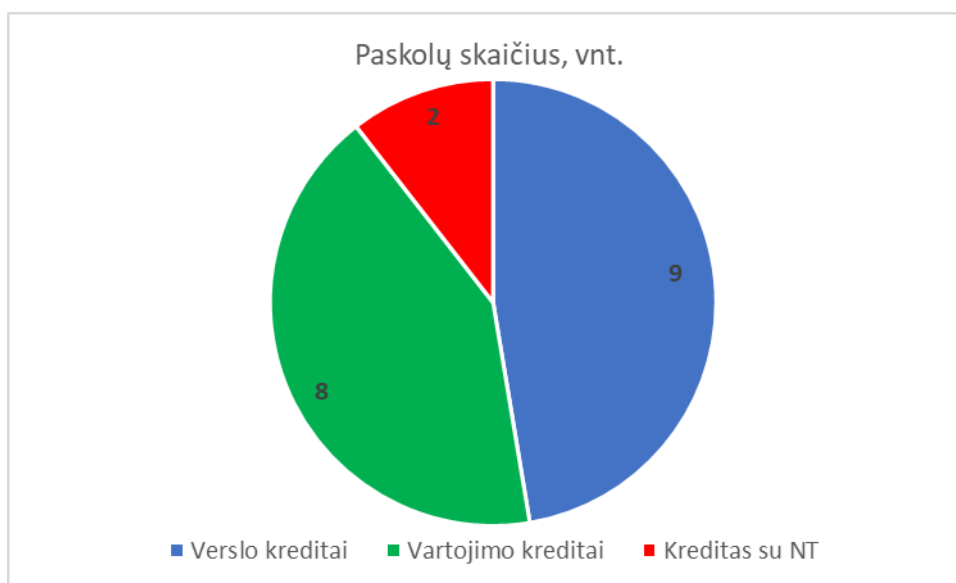
Paskolų rizikos rodiklio (proc.) dinamika 2022-aisiais metais:



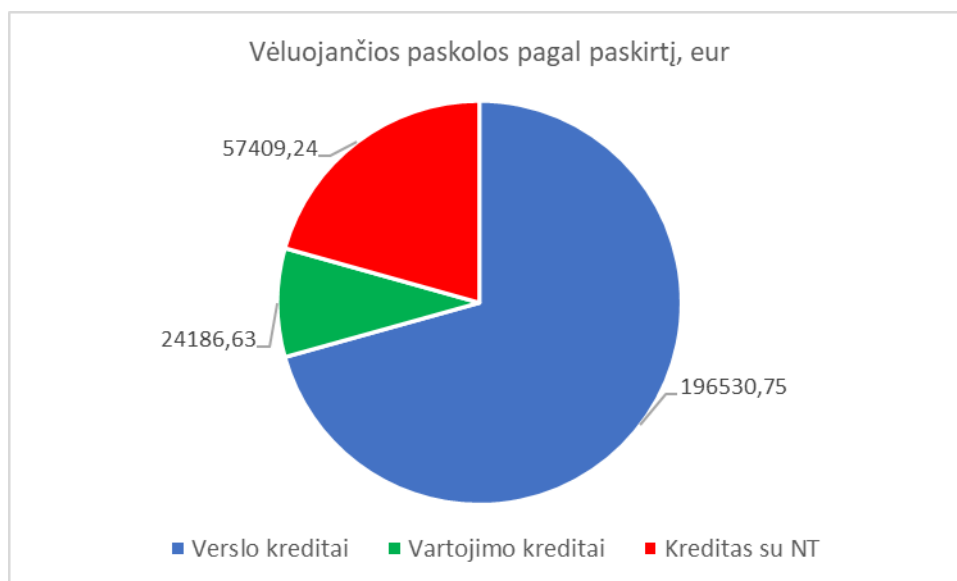
Į paskolų rizikos rodiklį traukiamos visos paskolos, kurios vėlavo (nebuvo laiku sumokėtos įmokos) daugiau kaip 30 dienų.

2022-12-31 d. paskolų portfelį sudarė 826 aktyvus kreditai:

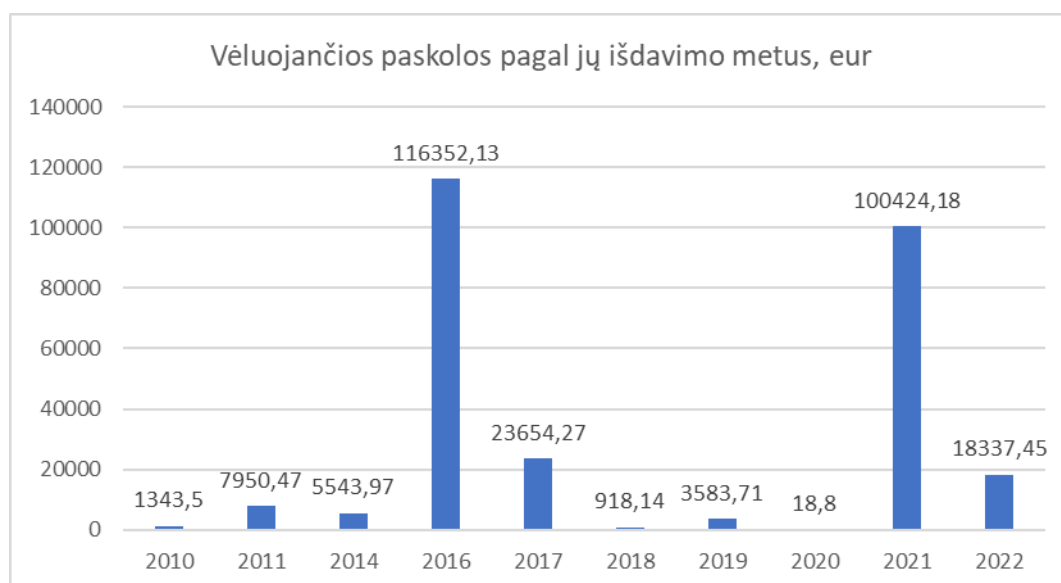
Daugiau kaip 30 dienų vėlavo 19 kreditų:



Bendra vėluojančių paskolų suma sudarė 278126,62 eur, didžiausią vėluojančių dalį sudarė kreditai verslui:



Vertinant paskolų rizikingumą pagal paskolų išdavimo metus daugiausiai vėluoja paskolos išduotos 2016 ir 2021 metais. Tačiau akcentuotina, kad darbas su vėluojančiomis paskolomis yra nuolatinis ir labai dinamiškas. Dažniausiai nariai vykdo savo prisiimtus įsipareigojimus bei ieško galimybių ir sprendimų, jeigu susiduria su sunkumais juos vykdyti laiku.



Su paskolomis kredito unijoje dirba rizikos specialistas, teisininkas ir advokatų kontora.

Ataskaitiniais metais KKU nutraukė sutarčių už 59 259,60 eur sumą (2021 m. - 122 267,81 eur) iš viso per ataskaitinį laikotarpį susigrąžinta 43844,52 eur iš nutrauktų paskolų lėšų (2021 m. - 75.328,53 eur). Daliai nurašytų paskolų yra sudarytos taikos sutartys, lėšos grąžinamos dalimis sutartais terminais numatytais taikos sutartyse.

Visos aktyvios paskolos paskolų portfelyje priskiriamos atitinkamai rizikos grupei nuo 1 žemiausios iki 5 aukščiausios. Priskyrimą atitinkamai grupei įtakoja paskolos vėlavimas, skolininko būklė, paskolos pertvarkymo ir nuostolio įvykiai.

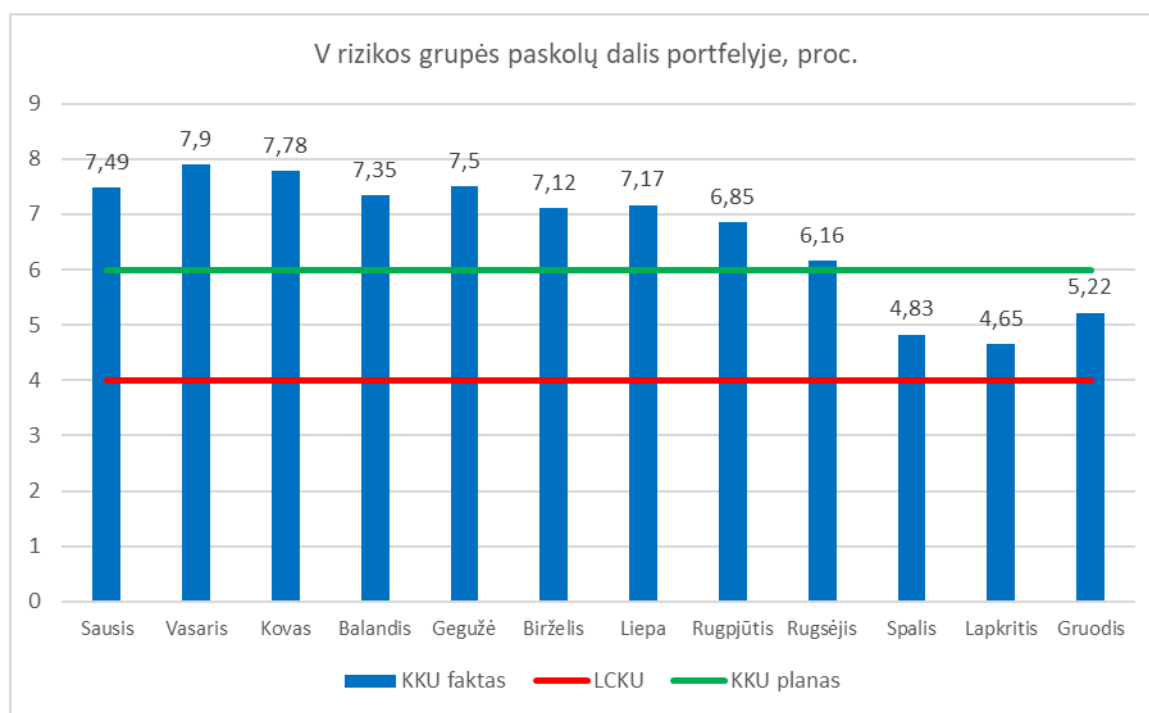
Specialieji atidėjiniai paskoloms per 2022 metus sumažėjo 46 153,91 Eur, metų pabaigai KKU buvo suformavusi 128 167,60 Eur spec. atidėjinių paskoloms. Jie sudarė 0,61 proc. nuo bendro paskolų portfelio. 2022 metų plane numatyta, kad spec. atidėjimai paskoloms neturėtų viršyti 0,80 proc.

Duomenys apie 2022-12-31 datai unijos nariams suteiktos paskolos ir kitos iš jų gautinos sumos (sukauptos palūkanos) bei specialieji atidėjiniai paskoloms pagal paskolų rizikos grupes:

Eil. Nr.	Rizikos grupė	2022 metai		2021 metai	
		Apskaitinė vertė	Spec. atidėjiniai	Apskaitinė vertė	Spec. atidėjiniai
1	Standartinė	13093	0	12139	0
2	Galimos rizikos	5643	-9	3729	-8
3	Padidintos rizikos	999	-9	395	-1
4	Abejotina	287	-26	291	-13
5	Nuostolinga	1090	-84	1355	-152
	Iš viso	21112	-128	17909	-174
	Amortizuota savikaina		20984		17735

Vienas iš naujai keliamų tikslų buvo sumažinti paskolų procentą esančių 5 rizikos grupėje (nuostolinga). Ataskaitinio laikotarpio pradžia rodiklis buvo 7,57 proc. Kaip tikslas 2022-iesiems metams buvo iškeltas rodiklis ne daugiau 6 proc. 2022-12-31 rodiklis buvo 5,22 proc.

5 rizikos grupės paskolų portfelio dinamika:



RIZIKĄ RIBOJANTYS NORMATYVAI

Kauno kredito unija visais 2022-aisiais vykdė Lietuvos banko nustatytus riziką ribojančius normatyvus, 2022-12-31 normatyvai ir vykdymas buvo šie:

	KPR, %	Likvidumas, %	Max. paskola, %
LB	6,30	100,00	25,00
KKU	14,18	207,94	23,00

Kredito unija savo veikloje taip pat vadovaujasi ir LCKU numatytais reikalavimai bei rodikliais:

	Kreditai nekilnojamojo turto vystymui ir statybai komerciniais tikslais	Neužtikrinta kreditų dalis kreditų portfelyje	Kreditų užsienio valiuta dalis
LCKU	Ne daugiau 20 proc. kreditų portfelio	Ne daugiau kaip 10 proc. kreditų portfelio	Ne daugiau kaip 20 proc. kreditų portfelio arba 500 tūkst. EUR
KKU	6,79 proc.	6,15 proc.	7,74 proc.

ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Atsižvelgiant į KKU augimo planus bei tempus prie strateginių ilgalaikių kryptių išskirtas žmogiškųjų išteklių valdymas.

Numatyta atlikti pagrindinių procesų auditus:

- Personalo paieškos
- Personalo atrankos
- Personalo įvedimo ir adaptacijos
- Motyvacinės sistemos

Atliktų auditų pasekoje peržiūrėta ir atnaujinta KKU organizacinė struktūra. Pokyčiai patvirtinti valdyboje.

Atnaujinta personalo paieškos ir atrankos strategija bei jos turinys. Pradėtas darbuotojų įvedimo ir adaptacijos proceso tobulinimas. Peržiūrėti motyvacinės sistemos elementai.

	Operacinės rizikos rizikos lygis 2022 m. I ketvirčio duomenimis	Operacinės rizikos rizikos lygis 2022 m. II ketvirčio duomenimis	Operacinės rizikos rizikos lygis 2022 m. III ketvirčio duomenimis	Operacinės rizikos rizikos lygis 2022 m. IV ketvirčio duomenimis
Darbuotojų kaita (darbuotojų priėmimo koeficientas)	Vidutinė	Žema	Vidutinė	Žema

KITI KLAUSIMAI

Per ataskaitinius metus valdyba posėdžiavo 142 kartus, posėdžių metu svarstyti: narystės pradžios, pabaigos, pagrindinio ir papildomų pajų išpirkimo, perleidimo ar grąžinimo, paskolos išdavimo, pakeitimo ar nutraukimo, paskolų ėmimo iš LCKU, terminuotų indėlių palūkanų normų nustatymo, VNS šaukimo ir kiti valdybos kompetencijai priskiriami klausimai. Taip pat buvo analizuotos VAT, PPTFP, RVS, KKU veiklos ir kitos ataskaitos, bei su jomis supažindinta stebėtojų taryba.

Metų pabaigai KKU vienijo 4878 narius: 4504 fizinius ir 374 juridinius asmenis, per ataskaitinį laikotarpį buvo priimti nauji 223 nariai. Taip pat pirmą kartą kredito unijos istorijoje buvo atliktas vertinimas nustatyti mirusiuosius asmenis. Atlikus vertinimą buvo nustatyta, kad narystė yra pasibaigusi 161 asmeniui.

Per 2022 – uosius metus buvo atnaujintos šios KKU veiklą reglamentuojančios tvarkos:

- ✔ KKU Kreditų suteikimo ir administravimo tvarka;
- ✔ KKU Operacinės rizikos valdymo tvarka;
- ✔ KKU Palūkanų normos rizikos valdymo tvarka;

- ✔ KKU Fizinio asmens kreditingumo (skolininko būklės) nustatymo tvarka;
- ✔ KKU Kreditų užtikrinimo priemonių vertės nustatymo tvarka;
- ✔ KKU Pelningumo valdymo ir kainodaros nustatymo tvarka
- ✔ KKU Vidinės duomenų tvarkymo taisyklės;
- ✔ KKU Darbuotojų asmens duomenų saugojimo politika;
- ✔ KKU Automobilių įsigijimo, naudojimo ir apskaitos tvarka;
- ✔ KKU Mokėjimo kortelių išdavimo, naudojimo ir atsiskaitymų mokėjimo kortelėmis tvarka;
- ✔ KKU Elektroninių paslaugų teikimo tvarka;
- ✔ KKU Asmens duomenų tvarkymo politika;
- ✔ KKU Tapimo nariu, klientu ir pajinių sąskaitų atidarymo tvarka;
- ✔ KKU Dalyvavimo Europos Sąjungos užimtumo ir socialinių inovacijų programos (EaSI) garantijų priemonėje tvarka;
- ✔ KKU Kreditų pagal skatinamąją finansinę priemonę „Paskolos ūkio subjektų, veikiančių žemės ūkio ir žuvininkystės produktų gamybos, perdirbimo ir prekybos srityse, likvidumui užtikrinti reaguojant į Rusijos agresiją prieš Ukrainą“ išdavimo ir administravimo tvarka;
- ✔ KKU veiklos tęstinumo planas.

2022 -aisiais metais valdyba susipažino su šiomis VAT veiklos ataskaitomis bei jų pagrindų tvirtino rekomendacijas veiklos tobulinimui:

- ✔ Kauno KU „Vidaus kontrolės sistemos vertinimo“ auditas (pradėtas 2021 m.)
- ✔ Kauno KU „Bendrojo duomenų apsaugos reglamento įgyvendinimo“ auditas
- ✔ Kauno KU „Būsto paskolų išdavimo administravimo“ auditas
- ✔ Kauno KU „Išorės tiekėjų perkamų paslaugų“ auditas
- ✔ Kauno KU „Pažink savo klientą“ proceso įgyvendinimo peržiūra

Ypatingai didelis dėmesys KKU skiriamas PPTFP organizavimui ir efektyvumo gerinimui. 2022 metais atliktas 2021-ųjų metų PPTFP rizikos vertinimas, nustatytas mažas pinigų plovimo ir teroristų finansavimo rizikos lygis.

Minėtos ataskaitos, vertinimas, kiti klausimai bei atsakymai į paklausimus buvo teikiami Stebėtojų tarybai.

KOMANDA

Ernesta Ramaškaitė, pirmininkė (nuo 2019-03-31), Reda Zakarė, narė (nuo 2020-12-14), 2021 metais eilinio pakartotinio VNS metu išrinktas kandidatas atsiėmė prašymą užimti valdybos nario poziciją. 2022 metais tvirtinta valdybos nario kandidatūra ir vertinimas bei Lietuvos banke pradėta leidimo užimti valdybos nario poziciją procedūra. Nauja valdybos narė Lineta Ramonienė išrinkta neeiliniame visuotiniame susirinkime, kuris vyko 2023-01-31, LB leidimas gautas.

Per 2022 metus valdyba, paskolų komitetas, stebėtojų taryba bendrų pristatymų metu buvo supažindinamos su KKU veiklos rezultatais ir rizikos vertinimo ataskaitomis.

Valdybos vardu norėčiau padėkoti visiems Kauno kredito unijos nariams už bendrą darbą, tikėjimą, rekomendavimą ir naujų narių pritraukimą bei galimybę prisidėti prie Jūsų tikslų ir norų įgyvendinimo. Didelė padėka administracijos darbuotojams ir valdymo organams už konstruktyvų ir kryptingą darbą.

Valdybos pirmininkė

Ernesta Ramaškaitė

**KAUNOS KREDITO UNIJOS
PASKOLŲ KOMITETO 2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA
KAUNO KREDITO UNIJOS VISUOTINIAM NARIŲ SUSIRINKIMUI
2022-03-16**

Paskolų komiteto sudėtis ir veikla 2022 metais

Kauno kredito unijos (toliau – KKU) paskolų komitetą sudarė šie asmenys:

1. Tomas Mačiulaitis, pirmininkas (nuo 2020 12);
2. Jolita Solodovė (nuo 2015 04);
3. Mindaugas Kekys (nuo 2020 06)
4. Nerijus Rimkus (nuo 2021 05).

2022 metais įvyko 80 paskolų komiteto posėdžiai (2021 metais – 89).

Paskolų komiteto posėdžių metu svarstomi klausimai: narių prašymai paskoloms gauti, prašymai dėl paskolų užtikrinimo priemonių pakeitimo, perleidimo ar pan., klausimai dėl paskolų sąlygų pakeitimų, skolininkų/laiduotojų būklės vertinimo, paskolų užtikrinimo priemonių vertinimai ir pervertinimai, vėluojančių paskolų, paskolų komiteto darbo organizavimo klausimai, KKU veiklos rezultatai ir kiti.

Pagrindiniai KKU paskolų portfelio rodikliai 2022 12 31 dienai

Paskolų portfelis sudarė 21 043 860 eur (2021 12 31 – 17 853 172 eur).

KKU buvo 19 virš 30 dienų vėluojančių paskolų (2021 12 31 – 24).

Pradelsta kredito suma sudarė 125 760 Eur arba 0,60% paskolų portfelio (2021 12 31 – 199 902 eur, 1,12%).

Suformuoti atidėjiniai sudarė 128 180 Eur arba 0,61% paskolų portfelio (2021 12 31 – 174 334 eur, 0,98%).

5 rizikos grupės paskolos sudarė 1 074 026 eur arba 5,1% paskolų portfelio (2021 12 31 – 1 339 628 eur, 7,5%).

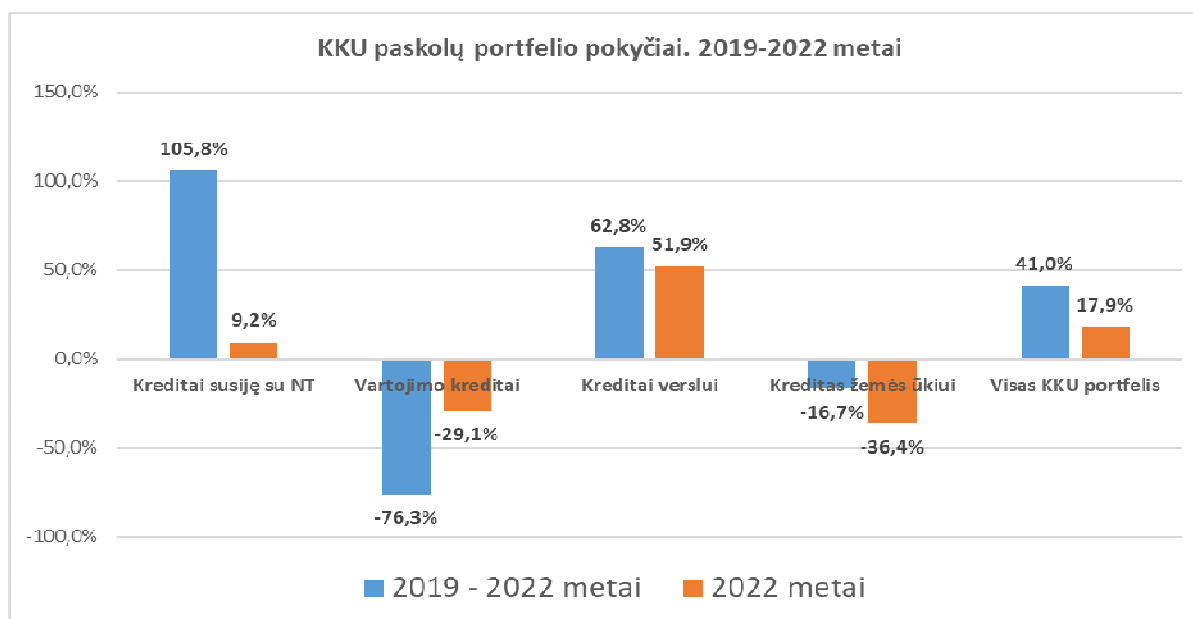
Paskolų portfelio rizikos rodiklis sudarė 1,39% (2021 12 31 – 2,41%).

KKU paskolų portfelis 2022 12 31 dienai sudaro 21 043 860 eur. Nuo 2018 metų matomas tendencingas kreditų susijusių su NT (fiziniams asmenims) augimas, bei vartojimo kreditų mažėjimas. Verslo subjektams išduoti kreditai 2022 metais augo ir jų augimas darė didžiausią įtaką KKU paskolų portfelio augimui, kreditas žemės ūkiui sumažėjo, tačiau tai nedaro žymios įtakos paskolų portfeliui.

KKU paskolų portfelis (kredito likutis) 2017-2022 metai, eur

Data	Fiziniai asmenys		Juridiniai asmenys		Paskolų portfelis	Paskolų portfelio pokytis, %
	Kreditai susiję su NT	Vartojimo kreditai	Kreditai verslui	Kr. žemės ūkiui		
2017-12-31	4 008 817 36,33%	3 123 756 28,31%	3 785 850 34,31%	116 355 1,05%	11 034 778	
2018-12-31	5 623 396 37,68%	3 821 878 25,61%	5 035 147 33,74%	443 647 2,97%	14 924 068	35,2%
2019-12-31	8 369 037 52,26%	2 698 306 16,85%	4 561 953 28,49%	385 457 2,41%	16 014 753	7,3%
2020-12-31	9 145 389 57,11%	1 662 749 10,38%	4 244 404 26,50%	484 127 3,02%	15 536 669	-3,0%
2021-12-31	10 596 157 59,35%	1 279 186 7,17%	5 396 825 30,23%	581 004 3,25%	17 853 172	14,9%
2022-12-31	11 571 593 64,82%	906 341 5,08%	8 196 172 45,91%	369 754 2,07%	21 043 860	17,9%

Nuo 2019 metų pradžios dėl LCKU reikalavimo KKU privalėjo sumažinti vartojimo kreditų dalį paskolų portfelyje iki 10%, ko pasėkoje vartojimo kreditų dalis KKU paskolų portfelyje per 2019 - 2022 metus krito 76%, per 2022 metus - 29%. KKU paskolų portfelis per 2022 metus išaugo 17,9%.



2022 12 31 dienai KKU turime apie 823 išduotas aktyvias paskolas. Suformuoti specialieji atidėjiniai sudaro 0,61% paskolų portfelio – 128 180 eur, pradelsta kredito suma 0,60% paskolų portfelio – 125 760 eur. 2022 metais paskolų portfelio kokybė gerėjo tiek sumine, tiek procentine išraiška.

KKU paskolų portfelis 2022 12 31 dienai, vėlavimai, atidėjiniai

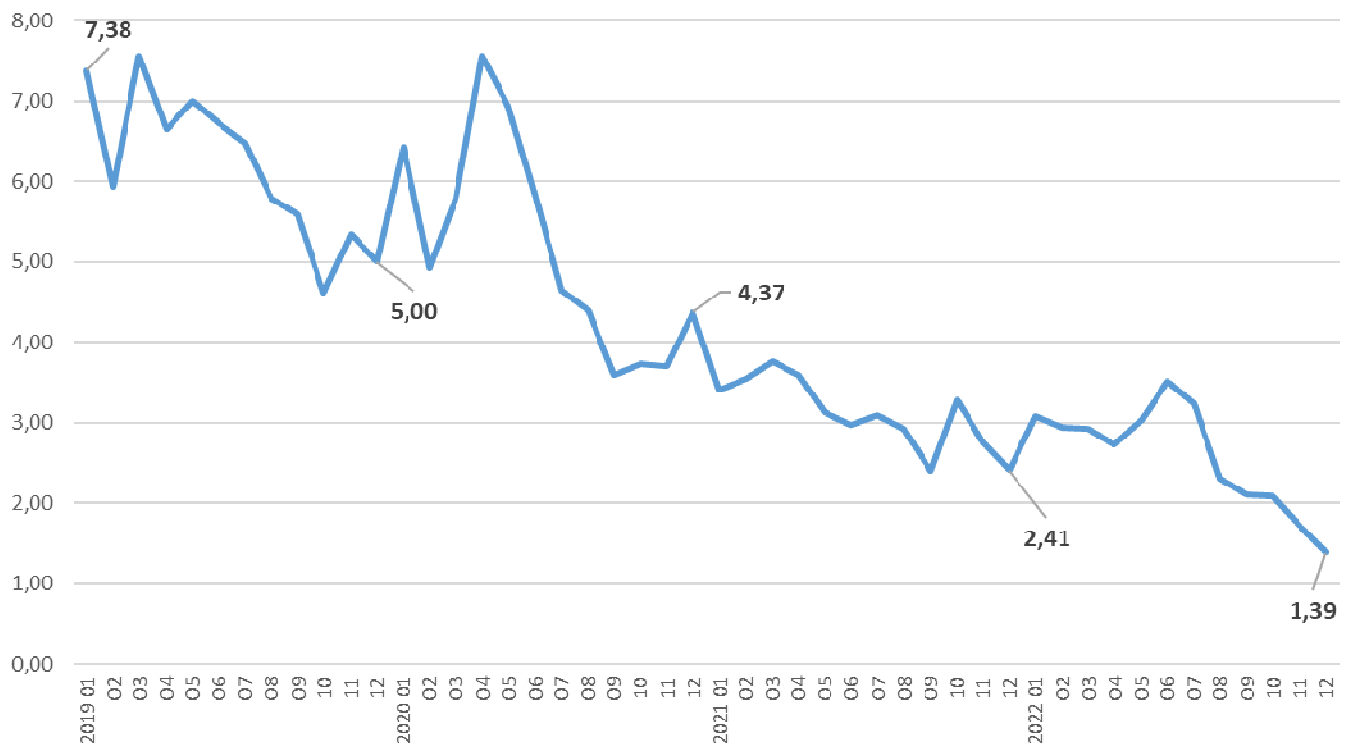
Kredito rūšis	Paskolų skaičius	Kredito likutis	Kredito pradelsta suma		Suformuoti atidėjiniai	
			Eur	%	Eur	%
Kreditas susijęs su NT	340	11 571 593 €	8 488 €	0,07%	31 152 €	0,27%
<i>Kreditas susijęs su NT, 2021 12 31</i>	<i>331</i>	<i>10 596 157 €</i>	<i>7 027 €</i>	<i>0,07%</i>	<i>49 371 €</i>	<i>0,47%</i>
Vartojimo kreditas	272	906 341 €	4 052 €	0,45%	25 462 €	2,81%
<i>Vartojimo kreditai, 2021 12 31</i>	<i>460</i>	<i>1 279 186 €</i>	<i>6 129 €</i>	<i>0,48%</i>	<i>52 564 €</i>	<i>4,11%</i>
Kreditas verslui	194	8 196 172 €	113 220 €	1,38%	71 163 €	0,87%
<i>Kreditas verslui, 2021 12 31</i>	<i>159</i>	<i>5 396 825 €</i>	<i>146 323 €</i>	<i>2,71%</i>	<i>51 486 €</i>	<i>0,95%</i>
Kreditas žemės ūkiui	17	369 754 €	0 €	0,00%	402 €	0,11%
<i>Kreditas žemės ūkiui, 2021 12 31</i>	<i>18</i>	<i>581 004 €</i>	<i>40 421 €</i>	<i>6,96%</i>	<i>20 912 €</i>	<i>3,60%</i>
Iš viso, 2022 12 31	823	21 043 860 €	125 760 €	0,60%	128 180 €	0,61%
<i>Iš viso, 2021 12 31</i>	<i>968</i>	<i>17 853 172 €</i>	<i>199 902 €</i>	<i>1,12%</i>	<i>174 334 €</i>	<i>0,98%</i>

Paskolų portfelio rizikos rodiklis 2022 12 31 dienai sudaro 1,39%. Paskolų portfelio rizikos rodiklis kinta kiekvieną dieną. Rodiklio reikšmė 2022 metais svyravo nuo 4,14% iki 1,39%.

Paskolų portfelio rizikos rodiklis nuo 2019 - 2022 metai

Laikotarpis	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	O8	O9	10	11	12
2019 m.	7,38	5,93	7,56	6,64	7,01	6,73	6,48	5,79	5,59	4,62	5,35	5,00
2020 m.	6,43	4,93	5,79	7,56	6,94	5,85	4,65	4,40	3,59	3,74	3,70	4,37
2021 m.	3,41	3,54	3,76	3,59	3,13	2,98	3,09	2,93	2,40	3,29	2,76	2,41
2022 m.	3,08	2,94	2,93	2,73	3,03	3,52	3,23	2,31	2,10	2,09	1,73	1,39

Paskolų portfelio rizikos rodiklis nuo 2019 01 01 iki 2022 12 31



Per 2022 metus KKK paskolų portfelio kokybė pagerėjo, sumažėjo nuostolingai vertinamų 5 grupės paskolų dalis tiek sumine tiek procentine išraiška.

KKK paskolų portfelis. Rizikos grupės

Galutinė rizikos grupė	2021 12 31		2022 12 31		Pokytis per metus
	Eur	Dalis, %	Eur	Dalis, %	
1 Rizikos grupė (Standartinė)	12 110 883 €	67,8%	13 062 164 €	62,1%	951 281 €
2 Rizikos grupė (Galimos rizikos)	3 718 746 €	20,8%	5 626 226 €	26,7%	1 907 480 €
3 Rizikos grupė (Padidėjusios rizikos)	394 559 €	2,2%	995 087 €	4,7%	600 527 €
4 Rizikos grupė (Abejotina)	289 356 €	1,6%	286 357 €	1,4%	-2 998 €
5 Rizikos grupė (Nuostolinga)	1 339 628 €	7,5%	1 074 026 €	5,1%	-265 603 €
Iš viso	17 853 172 €	100%	21 043 860 €	100%	3 190 687 €

2022 12 31 dienai vėluoja 83 paskolos, pradelsta kredito suma sudaro 125 717 eur. Vėluojančioms paskoloms suformuoti 99 208 eur atidėjiniai. Virš 30 dienų vėluoja 19 paskolų.

KKU Paskolų portfelis. Vėlavimai 2022 12 31 dienai.

Kredito rūšis / vėlavimai	Paskolų skaičius	Kredito likutis		Kredito pradelsta suma		Suformuoti atidėjiniai
		Eur	%*	Eur	%*	
Vėlavimai 1-29 dienų						
Kreditas susijęs su NT	28	1 003 045 €	8,7%	3 009 €	0,03%	13 418 €
Vartojimo kreditas	10	34 062 €	3,8%	1 179 €	0,13%	5 160 €
Kreditas verslui	25	612 961 €	7,5%	17 265 €	0,21%	5 200 €
Kreditas žemės ūkiui	1	17 280 €	4,7%	0,1 €	0,00%	0 €
Iš viso vėlavimai 1-29 dienų	64	1 667 348 €	7,9%	21 453 €	0,10%	23 778 €
Vėlavimai 30-89 dienų						
Kreditas susijęs su NT	0	0 €	0,0%	0 €	0,00%	9 701 €
Vartojimo kreditas	3	19 238 €	2,1%	854 €	0,09%	0 €
Kreditas verslui	0	0 €	0,0%	0 €	0,00%	0 €
Kreditas žemės ūkiui	0	0 €	0,0%	0 €	0,00%	0 €
Iš viso vėlavimai 30-89 dienų	3	19 238 €	0,1%	854 €	0,00%	9 701 €
Vėlavimai 90 dienų ir daugiau						
Kreditas susijęs su NT	2	57 409 €	0,5%	5 479 €	0,05%	0 €
Vartojimo kreditas	5	4 949 €	0,5%	2 019 €	0,22%	5 011 €
Kreditas verslui	9	196 531 €	2,4%	95 912 €	1,17%	59 718 €
Kreditas žemės ūkiui	0	0 €	0,0%	0 €	0,00%	0 €
Iš viso vėlavimai 90 dienų ir daugiau	16	258 889 €	1,2%	103 410 €	0,49%	64 729 €
Iš viso vėlavimai	83	1 945 475 €	9,2%	125 717 €	0,60%	98 208 €

Pastaba*: "Kredito likutis, pradelsta suma, %" - nuo viso tos kredito rūšies paskolų portfelio.

Per 2022 metus KKU bendrai verslui ir fiziniams asmenims išdavė 9 133 445 Eur paskolų, arba 54,5% daugiau nei 2021 metais:

Paskolų gavėjas	Išduotos paskolos			Pokytis 2022 / 2021	
	2020 metais	2021 metais	2022 metais	Eur	%
Fiziniai asmenys	2 322 748	3 521 975	3 587 386	65 411	1,9%
Juridiniai asmenys	2 057 267	2 390 392	5 546 058	3 155 666	132,0%
Iš viso	4 380 015	5 912 367	9 133 445	3 221 077	54,5%

Paskolų komiteto pirmininkas

Tomas Mačiulaitis

2023 BIUDŽETO PROJEKTAS

	SUMA, EUR
IŠLAIDOS IŠ VISO: (1+2+3)	1591899,66
1. PALŪKANŲ IŠLAIDOS (1.1+1.2)	454861,42
1.1 UŽ INDĒLIUS NARIAMS (1.1.1+1.1.2)	412316,50
1.1.1 CENTRAS	395467,39
1.1.2 KĒDAINIAI	16849,11
1.2 UŽ INDĒLIUS ASOCIJUOTIEMS NARIAMS (1.2.1+1.2.2)	42544,92
1.2.1 CENTRAS	42544,92
1.2.2 KĒDAINIAI	0,00
2. PLK IŠLAIDOS UŽ GAUTAS PASKOLAS (2.1+2.2)	151928,82
2.1 CENTRINEI KREDITO UNIJAI	151928,82
2.2 UŽ TIKSLINIŲ PROGRAMŲ PASKOLAS	0,00
3. OPERACINĒS IŠLAIDOS (3.1+3.5+4)	985109,42
3.1 DARBO APMOKĒJIMO ŠAŅAUDOS (3.1.1+3.1.2+3.4)	407884,17
3.1.1 Pagrindinė dalis (3.2.1+3.3.1)	366184,17
3.1.2 Kintama dalis (3.2.2+3.3.2)	35700,00
3.2 CENTRAS	353475,81
3.2.1 Pagrindinė dalis	326610,81
3.2.2 Kintama dalis	26865,00
3.3 KĒDAINIAI	48408,36
3.3.1 Pagrindinė dalis	39573,36
3.3.2 Kintama dalis	8835,00
3.4 ATOSTOGŲ REZERVAS	6000,00
3.5 IŠMOKOS VO	94243,25
4. KITOS OPERACINĒS IŠLAIDOS (4.1+4.2+5+6+7+8+9)	482982,00
4.1 CENTRAS	
(4.1.1+4.1.2+4.1.3+4.1.4+4.1.5+4.1.6+4.1.7+4.1.8+4.1.9+4.1.10+4.1.11+4.1.12+4.1.13+4.1.14+4.1.15+ 4.1.16)	245412,00
4.1.1 Kredito įstaigų paslaugų apmokėjimas	5520,00
4.1.2 Kortelių aptarnavimo išlaidos	4800,00
4.1.3 Išlaidos už pažymąs	840,00
4.1.4 Įrangos priežiūra	1800,00
4.1.5 Ofiso reikmenys	6600,00
4.1.6 Pašto išlaidos	6000,00
4.1.7 Reklama ir marketingas	34800,00
4.1.8 Reprezentacinės išlaidos	4800,00
4.1.9 Auditas	4800,00
4.1.10 Transporto išlaidos	19200,00
4.1.11 Notarinės teisinės išlaidos	20400,00
4.1.12 Turto draudimas	4800,00
4.1.13 Patalpų nuoma	32472,00
4.1.14 Kitos išlaidos patalpoms	31200,00
4.1.15 Ryšio paslaugos	27600,00
4.1.16 Kitos operacinės išlaidos	39780,00
4.2 KĒDAINIAI (4.2.1+4.2.2+4.2.3+4.2.4+4.2.5+4.2.6+4.2.7)	14370,00
4.2.1 Reklama ir marketingas	450,00
4.2.2 Transporto išlaidos	1200,00
4.2.3 Patalpų nuoma	6000,00

4.2.4 Kitos išlaidos patalpoms	3000,00
4.2.5 Ryšio paslaugos	1200,00
4.2.6 Nusidėvėjimo išlaidos	1920,00
4.2.7 Turto draudimas	600,00
5. KITOS IŠLAIDOS (5.1+5.2+5.3+5.4+5.5)	192000,00
5.1 Valstybės paramos kaštai	19200,00
5.2 SF įmokos	66000,00
5.3 LCKU nefinansinių paslaugų išlaidos	60000,00
5.4 IID įmokos	28800,00
5.5 Rizikos vertinimo specialisto paslaugos iš LCKU ir VAT	18000,00
6. NUSIDĖVĖJIMO IŠLAIDOS (6.1+6.2)	24600,00
6.1 MATERIALUS TURTAS	15000,00
6.2 NEMATERIALUS TURTAS	9600,00
7. MOKESČIAI	6600,00
PELNO MOKESTIS	6000,00
NT MOKESTIS	360,00
ŽEMĖS MOKESTIS	120,00
TARŠOS MOKESTIS	120,00
8. SPECIALIEJI ATIDĖJINIAI	42000,00
9. NURAŠYTOS PASKOLOS	-42000,00
10. PLK PAJAMOS	1448740,29
11. KITOS NE PLK PAJAMOS	33000,00
12. SUTARČIŲ SUDARYMO MOKESČIAI	161150,00
VISO PAJAMOS (10+11+12)	1642890,29
REZULTATAS	50990,63

Pasiūlymo keisti Kauno kredito unijos įstatus, atsižvelgus į Lietuvos Respublikos kredito unijų įstatymo pakeitimus, projektas

1. Vadovaujantis 2022 m. gruodžio 20 d. Lietuvos Respublikos kredito unijų įstatymo Nr. I-796 2, 5, 8, 10, 22, 23, 25, 27, 30, 45, 68, 74, 75, 77 straipsnių pakeitimo, Įstatymo papildymo 75-1 straipsniu ir vienuoliktuoju skirsniu ir 69 straipsnio pripažinimo netekusiu galios įstatymu Nr. XIV-1693 (toliau – Įstatymas), kuriuo papildomas Kredito unijų įstatymo 5 straipsnis, siūloma atitinkamai papildyti ir Kauno kredito unijos įstatų 2.1 papunktį ir jį išdėstyti taip:

2.1. Unija turi teisę teikti finansines paslaugas savo nariams ir kitiems Kredito unijų įstatyme nurodytiems asmenims. Kredito unijų įstatymo 5 straipsnio 2 dalies 2 ir 3 punkte-punktuose ir 3 dalies 3, 5, 6, 7, 8 ir 9 punktuose nurodytas finansines paslaugas unija turi teisę teikti visiems asmenims (jeigu unija tas paslaugas teikia).

2. Vadovaujantis Įstatymo pakeitimais, siūloma atitinkamai pakeisti ir Kauno kredito unijos įstatų 4.3. papunktį ir jį išdėstyti taip:

4.3. Unijos asocijuotais nariais gali būti Lietuvos Respublikoje įregistruoti ir Lietuvos Respublikos Kauno rajono savivaldybės teritorijoje ir su šia savivaldybe besiribojančių kitų šių įstatų 4.1 punkte nurodytų savivaldybių teritorijose buveinę turintys juridiniai asmenys, kurie nurodyti Kredito unijų įstatyme.

3. Vadovaujantis Įstatymo 6 straipsniu, numatyta galimybė pateikti bendrąjį balsavimo biuletenį per unijų naudojamą elektroninės bankininkystės sistemą. Atsižvelgus į tai siūloma papildyti Kauno kredito unijos įstatų 5.16. papunktį ir jį išdėstyti taip:

5.16. Unijos narys gali balsuoti iš anksto raštu užpildydamas bendrąjį balsavimo biuletenį. **Unijos nario elektroninėmis ryšio priemonėmis užpildytas ir Unijai per jos naudojamą elektroninės bankininkystės sistemą pateiktas balsavimo biuletenis prilyginamas ranka popieriuje pasirašytam ar kvalifikuotu elektroniniu parašu pasirašytam biuleteniui.** Jeigu narys pasinaudoja savo teise balsuoti iš anksto raštu, jis, susipažinęs su visuotinio narių susirinkimo darbotvarke ir sprendimų projektais, užpildo ir pateikia unijai bendrąjį balsavimo biuletenį – jame jis praneša visuotiniam narių susirinkimui savo valią už ar prieš atskirai dėl kiekvieno sprendimo. Unijos nariai, iš anksto balsavę raštu laikomi dalyvaujančiais visuotiniame narių susirinkime ir jų balsai įskaitomi į susirinkimo kvorumą bei balsavimo rezultatus. Pakartotiniame visuotiniame narių susirinkime galioja neįvykusio susirinkimo bendrieji balsavimo biuleteniai. Narys neturi teisės balsuoti visuotiniame narių susirinkime svarstant sprendimą, dėl kurio jis iš anksto pareiškė savo valią raštu.

4. Vadovaujantis Įstatymo 6 straipsniu, numatyta galimybė pateikti bendrąjį balsavimo biuletenį per unijų naudojamą elektroninės bankininkystės sistemą. Atsižvelgus į tai siūloma papildyti Kauno kredito unijos įstatus 5.16¹. papunkčiu:

5.16¹. Unijos nariui visuotiniame narių susirinkime gali būti sudaroma galimybė dalyvauti ir balsuoti atviru balsavimu elektroninių ryšių priemonėmis, išskyrus atvejus, kai turi būti balsuojama slapta. Tam, kad nariai galėtų dalyvauti ir balsuoti visuotiniame narių susirinkime elektroninių ryšių priemonėmis, Unija taiko tik tokius elektroninių ryšių priemonių naudojimo reikalavimus ir apribojimus, kurie yra būtini Unijos nario tapatybei nustatyti ir perduodamos informacijos saugumui užtikrinti. Unijos valdyba rengia ir tvirtina visuotinio narių susirinkimo dalyvavimo ir balsavimo el. ryšio priemonėmis tvarkos aprašą, kuriame nustatoma visą el. ryšio priemonėmis rengiamų visuotinių narių susirinkimų procedūra.

5. Vadovaujantis Įstatymo 7 straipsniu, pailgintas įspėjimo terminas stebėtojų tarybos nariui ar pirmininkui, norinčiam atsistatydinti iš stebėtojų tarybos nario ar pirmininko pareigų. Atsižvelgus į tai siūloma pakeisti Kauno kredito unijos įstatų 5.28. papunktį ir jį išdėstyti taip:

5.28. Stebėtojų tarybos narys gali atsistatydinti iš pareigų kadencijai nesibaigus, apie tai raštu įspėjęs stebėtojų tarybą ne vėliau kaip prieš **44 30** kalendorinių dienų.

6. Vadovaujantis Įstatymo 8 straipsniu, pailgintas įspėjimo terminas valdybos nariui, norinčiam atsistatydinti iš valdybos nario ar pirmininko pareigų. Atsižvelgus į tai siūloma pakeisti Kauno kredito unijos įstatų 5.41. papunktį ir jį išdėstyti taip:

5.41. Valdybos pirmininkas ar valdybos narys gali atsistatydinti iš pareigų kadencijai nepasibaigus, apie tai raštu įspėjęs valdybą ne vėliau kaip prieš **44 30** dienų.

7. Patikslintas vidaus audito tarnybos atsiskaitymo periodiškumas valdybai / stebėtojų tarybai (buvo kas ketvirtį, dabar – kartą per metus, taip numatyta yra Kredito unijų vidaus audito organizavimo tvarkoje). Atsižvelgus į tai siūloma pakeisti Kauno kredito unijos įstatų 5.56. papunktį ir jį išdėstyti taip:

Unija privalo turėti nuolat veikiančią vidaus audito tarnybą arba atlikti vidaus audito funkciją stebėtojų tarybos sprendimu pavesti Centrinei kredito unijai. Vidaus audito tarnybą renka ir atšaukia stebėtojų taryba. Vidaus audito tarnyba už savo veiklą atsiskaito ne rečiau kaip kartą per metus visuotiniam narių susirinkimui ir ~~ne rečiau kaip kartą per ketvirtį~~ stebėtojų tarybai. Vidaus audito tarnyba privalo paruošti rašytinę veiklos ataskaitą ne vėliau kaip likus 10 dienų iki eilinio visuotinio narių susirinkimo, ją pateikti stebėtojų tarybai, kuri pateikia visuotiniam narių susirinkimui savo išvadas ir pasiūlymus, ir pristatyti šią ataskaitą visuotiniam narių susirinkimui, kuris turi teisę įvertinti vidaus audito tarnybos veiklą.

Centrinė būstinė „BLC“

K. Donelaičio g. 62-301, 44248 Kaunas
T. +370 37 752 762
Įm. k. 112046615
info@kku.lt
www.kku.lt

naudingi
finansiniai
sprendimai

Kauno kredito unijos visuotinio narių susirinkimas

NUTARIMAS

Dėl teisės Kauno kredito unijos valdybai disponuoti Kauno kredito unijos turtu, įsigyti ilgalaikį turtą, paimti ir suteikti ilgalaikes paskolas, laiduoti ar garantuoti už kitų asmenų prievolės suteikimo

Kaunas

Vadovaujantis Kredito unijų įstatymo 18 straipsnio 14 dalimi, Kauno kredito unijos visuotinis narių susirinkimas nutarė:

Kauno kredito unijos valdybai suteikti teisę disponuoti Kauno kredito unijos turtu, įsigyti ilgalaikį turtą, paimti ir suteikti ilgalaikes paskolas, laiduoti ar garantuoti už kitų asmenų prievolės, jeigu turto vertė ar sandorių suma viršija 1/10 Kauno kredito unijos nuosavo kapitalo.

Kauno kredito unijos visuotinio narių susirinkimo
Pirmininkas _____

(vardas, pavardė)

(parašas)

naudingi
finansiniai
sprendimai

Centrinė būstinė „BLC“

K. Donelaičio g. 62-301, 44248 Kaunas
T. +370 37 752 762
Įm. k. 112046615
info@kku.lt
www.kku.lt

Kauno kredito unijos narių informavimas apie pajų gražinimą.

Kauno kredito unijos valdyba 2023 m. kovo 30 d. protokoliniu sprendimu Nr. 23/13-2 nutarė atsiskaityti su Kauno kredito unijos nariais, pateikusiais prašymus gražinti pajų ar pasibaigus narystei 2020 metais, 2021 metais ir 2022 metais. Kauno kredito unija įvertino kredito unijos finansinę būklę ir nustatė, kad atsiskaitymas su Kauno kredito unijos nariais nekels grėsmės kredito unijos veiklos stabilumui ir patikimumui, t.y. Kauno kredito unija, priimdama sprendimą mažinti pajinį kapitalą, nustatė, kad pajinio kapitalo mažinimas nesukels prielaidų tvarių visų veiklos riziką ribojančių normatyvų ir minimalaus kapitalo reikalavimo vykdymo užtikrinimo stabilumui sumažinti.

Atsižvelgus į 2022 metų Kauno kredito unijos finansinių ataskaitų rinkinio duomenis, Kauno kredito unija nepatyrė nuostolio, atsižvelgus į nuostolių ir privalomojo rezervo arba rezervinio kapitalo bendrą sumą. Atsižvelgus į tai ir vadovaujantis Kredito unijų įstatymo 14 str. 2 d., Kauno kredito unijos gražinti pajai **nebus** mažinami:

I.	Pagrindinių ir (ar) papildomų pajų suma, kuria mažinamas kredito unijos pajinis kapitalas, Eur ¹		15283,43
II.	Visuotinio narių susirinkimo sprendimu patvirtinti 2022 m. finansinių ataskaitų duomenys	A. Pajinis kapitalas, Eur	1.718.595,10
		B. Privalomasis rezervas arba rezervinis kapitalas, Eur	0
		C. Ankstesnių metų nepaskirstytas pelnas (nuostolis), Eur	-198.105,31
		D. Ataskaitinių metų pelnas (nuostolis), Eur	198.386,81
		E. Nepaskirstytas pelnas (nuostolis), Eur (II.C + II.D)	281,50
III.	Procentinis dydis ² , kuriuo mažinama gražinamų pajų suma (vadovaujantis KUĮ 14 str. 2 d.3), proc. $[(II.B + II.E) / II.A] \times 100$		0
IV.	Procentiniu dydžiu sumažinta gražinamų pajų suma, Eur $[I - (I \times III)]$		0
V.	Į kredito unijos atsargos kapitalą nukreipiama suma, Eur $(I - IV)$		0

¹ Suma, kuria mažinamas kredito unijos pajinis kapitalas ir reikalingas priežiūros institucijos leidimas.

² Skaičiuojama, jei bendra II.B ir II.E eilučių suma yra mažesnė už nulį, t. y. jei yra nuostolis.

³ Vadovaujantis KUĮ 14 straipsnio 2 dalimi, kredito unija, gražindama asmeniui jo pajinį įnašą už pagrindinį ir (ar) papildomus pajus, privalo jį proporcingai sumažinti, atsižvelgdama į tų metų, kuriais narystė kredito unijoje pasibaigė ar kuriais kredito unijoje buvo gautas prašymas gražinti pajinius įnašus už papildomus pajus, patvirtintoje metinėje balansinėje ataskaitoje įrašytą kredito unijos nuostolių ir privalomojo rezervo arba rezervinio kapitalo bendrą sumą, jei bendra suma yra nuostolis.

Centrinė būstinė „BLC“

Atsižvelgus į 2021 metų Kauno kredito unijos finansinių ataskaitų rinkinio duomenis, Kauno kredito unija patyrė nuostolį, atsižvelgus į nuostolių ir privalomojo rezervo arba rezervinio kapitalo bendrą sumą. Atsižvelgus į tai ir vadovaujantis Kredito unijų įstatymo 14 str. 2 d., Kauno kredito unijos gražinti pajai **mažinami** proporcingai patirtiems nuostoliams:

I.	Pagrindinių ir (ar) papildomų pajų suma, kuria mažinamas kredito unijos pajinis kapitalas, Eur ⁴		2324,80
II.	Visuotinio narių susirinkimo sprendimu patvirtinti 2021 m. finansinių ataskaitų duomenys	A. Pajinis kapitalas, Eur	1.662.042,61
		B. Privalomasis rezervas arba rezervinis kapitalas, Eur	0
		C. Ankstesnių metų nepaskirstytas pelnas (nuostolis), Eur	-346.708,83
		D. Ataskaitinių metų pelnas (nuostolis), Eur	148.603,52
		E. Nepaskirstytas pelnas (nuostolis), Eur (II.C + II.D)	-198.105,31
III.	Procentinis dydis ⁵ , kuriuo mažinama gražinamų pajų suma (vadovaujantis KUĮ 14 str. 2 d.6), proc. [(II.B + II.E) / II.A] x 100		11,92
IV.	Procentiniu dydžiu sumažinta gražinamų pajų suma, Eur [I – (I x III)]		2047,68
V.	Į kredito unijos atsargos kapitalą nukreipiama suma, Eur (I – IV)		277,12

Atsižvelgus į 2020 metų Kauno kredito unijos finansinių ataskaitų rinkinio duomenis, Kauno kredito unija patyrė nuostolį, atsižvelgus į nuostolių ir privalomojo rezervo arba rezervinio kapitalo bendrą sumą. Atsižvelgus į tai ir vadovaujantis Kredito unijų įstatymo 14 str. 2 d., Kauno kredito unijos gražinti pajai **mažinami** proporcingai patirtiems nuostoliams:

I.	Pagrindinių ir (ar) papildomų pajų suma, kuria mažinamas kredito unijos pajinis kapitalas, Eur ⁷		376,51
II.	Visuotinio narių	A. Pajinis kapitalas, Eur	1.531.009,65

⁴ Suma, kuria mažinamas kredito unijos pajinis kapitalas ir reikalingas priežiūros institucijos leidimas.

⁵ Skačiuojama, jei bendra II.B ir II.E eilučių suma yra mažesnė už nulį, t. y. jei yra nuostolis.

⁶ Vadovaujantis KUĮ 14 straipsnio 2 dalimi, kredito unija, gražindama asmeniui jo pajinį įnašą už pagrindinį ir (ar) papildomus pajus, privalo jį proporcingai sumažinti, atsižvelgdama į tų metų, kuriais narystė kredito unijoje pasibaigė ar kuriais kredito unijoje buvo gautas prašymas gražinti pajinius įnašus už papildomus pajus, patvirtintoje metinėje balansinėje ataskaitoje įrašytą kredito unijos nuostolių ir privalomojo rezervo arba rezervinio kapitalo bendrą sumą, jei bendra suma yra nuostolis.

⁷ Suma, kuria mažinamas kredito unijos pajinis kapitalas ir reikalingas priežiūros institucijos leidimas.

Centrinė būstinė „BLC“

K. Donelaičio g. 62-301, 44248 Kaunas

T. +370 37 752 762

Įm. k. 112046615

info@kku.lt

www.kku.lt

	susirinkimo sprendimu patvirtinti _____ m. finansinių ataskaitų duomenys	B. Privalomasis rezervas arba rezervinis kapitalas, Eur	0
		C. Ankstesnių metų nepaskirstytas pelnas (nuostolis), Eur	-473.624,02
		D. Ataskaitinių metų pelnas (nuostolis), Eur	126.915.19
		E. Nepaskirstytas pelnas (nuostolis), Eur (II.C + II.D)	-346.708.83
III.	Procentinis dydis ⁸ , kuriuo mažinama grąžinamų pajų suma (vadovaujantis KUI 14 str. 2 d. ⁹), proc. $[(II.B + II.E) / II.A] \times 100$		22.65
IV.	Procentiniu dydžiu sumažinta grąžinamų pajų suma, Eur $[I - (I \times III)]$		291,23
V.	I kredito unijos atsargos kapitalą nukreipiama suma, Eur $(I - IV)$		85,28

Pajaus grąžinimo ir atsiskaitymo su unijos nariais tvarka numatyta tiek ir Kredito unijų įstatyme, tiek ir Lietuvos banko 2021 m. lapkričio 25 d. nutarimu Nr. 03-201 „Dėl Kredito unijų pajinių įnašų grąžinimo ir pajinio kapitalo mažinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintame Kredito unijų pajinių įnašų grąžinimo ir pajinio kapitalo mažinimo tvarkos apraše.

Pajaus grąžinimo tvarka:

1. Pasibaigus narystei kredito unijoje, kaip tai apibrėžta Kredito unijų įstatymo 12 straipsnyje arba gavus kredito unijos nario prašymą grąžinti pajinį įnašą už papildomus pajus, sprendimą dėl atsiskaitymo su savo nariu (nariais) vadovaudamasi unijos vidine tvarka priima unijos valdyba, įvertinusi unijos finansinę būklę ir nustačiusi, kad atsiskaitymas nekels grėsmės unijos veiklos stabilumui ir patikimumui, t. y. įvertinusi galimą poveikį unijos veiklos riziką ribojančių normatyvų vykdymui, unijos nuosavo kapitalo ir pajinio kapitalo santykį bei kitas reikšmingas aplinkybes.
2. Unija, grąžindama asmeniui jo pajinį įnašą už pagrindinį ir (ar) papildomus pajus, privalo jį proporcingai sumažinti, atsižvelgdama į tų metų, kuriais narystė unijoje pasibaigė ar kuriais unijoje buvo gautas prašymas grąžinti pajinius įnašus už papildomus pajus, visuotinio narių susirinkimo patvirtintoje metinėje balansinėje ataskaitoje įrašytą unijos nuostolių ir privalomojo rezervo arba rezervinio kapitalo bendrą sumą, jei bendra suma yra

⁸ Skaičiuojama, jei bendra II.B ir II.E eilučių suma yra mažesnė už nulį, t. y. jei yra nuostolis.

⁹ Vadovaujantis KUI 14 straipsnio 2 dalimi, kredito unija, grąžindama asmeniui jo pajinį įnašą už pagrindinį ir (ar) papildomus pajus, privalo jį proporcingai sumažinti, atsižvelgdama į tų metų, kuriais narystė kredito unijoje pasibaigė ar kuriais kredito unijoje buvo gautas prašymas grąžinti pajinius įnašus už papildomus pajus, patvirtintoje metinėje balansinėje ataskaitoje įrašytą kredito unijos nuostolių ir privalomojo rezervo arba rezervinio kapitalo bendrą sumą, jei bendra suma yra nuostolis.

Centrinė būstinė „BLC“

K. Donelaičio g. 62-301, 44248 Kaunas
T. +370 37 752 762
Įm. k. 112046615
info@kku.lt
www.kku.lt

naudingi
finansiniai
sprendimai

- nuostolis. Proporcingai mažinant asmeniui gražinamą jo pajinį įnašą už pagrindinį ir (ar) papildomus pajus į skaičiavimus neįtraukiamas unijos sukauptas atsargos kapitalas.
3. Visuotinio narių susirinkimo, kuriame patvirtinamas metinių finansinių ataskaitų rinkinys, dalyviai informuojami apie planuojamą pajinių įnašų gražinimą ir jų mažinimą (jei bus mažinami), atsižvelgiant į patirtus nuostolius.
 4. Visuotinio narių susirinkimui patvirtintus metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir unijai nusprendus su nariu (nariais) atsiskaityti, apie šį sprendimą unija per protingą terminą raštu praneša priežiūros institucijai jos nustatyta tvarka ir gauna priežiūros institucijos leidimą mažinti pajinį kapitalą.
 5. Unija, gavusi priežiūros institucijos leidimą mažinti pajinį kapitalą, su nariu (nariais) atsiskaito ne vėliau nei per 30 (trisdešimt) kalendorinių dienų nuo tokio leidimo gavimo dienos, išskyrus atvejus, kai dėl objektyvių priežasčių toks atsiskaitymas negalimas.
 6. Asmuo, kurio narystė unijoje pasibaigė dėl jo išstojimo, pašalinimo ar pajaus perleidimo kitam asmeniui praranda teisę naudotis naujomis tik unijos nariams teikiamomis finansinėmis paslaugomis.
 7. Mirusiam nariui priklausančios lėšos išmokamos jo įpėdiniams tokia pat tvarka kaip ir išstojimo ar pašalinimo atvejais, jeigu mirusiojo įpėdiniai nėra tos unijos nariai ir neįstoja į ją šių įstatų nustatyta tvarka.
 8. Pripažintam neveiksniui nariui priklausančios lėšos išmokamos per jo teisėtą atstovą, kai šis pateikia reikiamus dokumentus.
 9. Unijos valdybos sprendimu pajinių įmokų gražinimas gali būti atidedamas, kai atsiskaičius su asmeniu, nebus vykdomi unijos veiklos riziką ribojantys normatyvai. Tokiu atveju pajinių įmokų gražinimas atidedamas iki tol kol bus užtikrinta, kad yra vykdomi unijos veiklos riziką ribojantys normatyvai.



ERNESTA RAMAŠKAITĖ

KANDIDATAVIMUI Į KAUNO KREDITO UNIJOS VALDYBĄ

KONTAKTAI

Tel. Nr.
+370 613 23284

GEBĖJIMAI IR KOMPETENCIJOS KALBOS

Lietuvių // anglų // rusų
Gimtoji // pažengęs // pažengęs

KOMPIUTERINIAI ĮGŪDŽIAI

MS Office programos
Word // Excel // Power point
Specializuota bankinė programa
CRM programos

VAIRAVIMO KOMPETENCIJOS

B kategorija – 12 metų

ASMENINĖS SAVYBĖS

Atkakli
Sąžininga
Iniciatyvi
Pozyvi
Geri komandinio darbo įgūdžiai
Orientacija į rezultatą

PATIRTIS

2007.06.01 -DABAR

ADMINISTRACIJOS VADOVĖ // KAUNO KREDITO UNIJA

Įmonės strategijos kūrimas ir įgyvendinimas

Įmonės tikslų įgyvendinimo kontrolė

Įmonės finansinės veiklos organizavimas

Vidaus kontrolė ir rizikų valdymas

Valdymo ir kontrolės komandos formavimas ir ugdymas

Krizių valdymas

Darbo vertinimo ir atlygio sistemos kūrimas ir diegimas

Priežiūros institucijų reikalavimų atitikties organizavimas ir kontrolė

Įmonės žinomumo didinimas ir pagrindinių veikimo principų viešinimas

Vdinių procesų tobulinimas

2019.03.31 – DABAR

VALDYBOS PIRMININKĖ // KAUNO KREDITO UNIJA

Visuotinio susirinkimo sprendimų įgyvendinimo kontrolė

Įmonės finansinės būklės analizė ir vertinimas

Biudžeto rengimas ir įgyvendinimo kontrolė

Įmonės vidaus kontrolės veiksmingumo vertinimas

Valdymo komandos tikslų įgyvendinimas ir jų kontrolė

2006.07.01 – 2007.05.31

VYR. BUHALTERĖ // KAUNO KREDITO UNIJA

Įmonės apskaitos tvarkymas

Finansinės atskaitomybės sudarymas

Pajamų – išlaidų sąmatos projekto rengimas

Mokėjimo paslaugų administravimas

Įmonės turto ir įsipareigojimų inventorizacija

2005-01-02 – 2006.07.01

VADYBININKĖ // KAUNO KREDITO UNIJA

Paskolos išdavimo proceso organizavimas ir įgyvendinimas

Kreditingumo nustatymas

Užtikrinimo priemonių pakankamumo vertinimas

Paskolos rizikos vertinimas

Įsipareigojimų nevykdančių klientų administravimas

Skolos išieškojimo projektų rengimas

Sutarčių su klientais sudarymas

2004.04.01 – 2004.12.31

KLIENTŲ APTARNAVIMO SPECIALISTĖ // KAUNO KREDITO UNIJA

Darbas su grynais pinigais

KOMPETENCIJŲ GILINIMAS

Grand Partners „Sėkmingas vadovavimas: kaip pasiekti geriausių rezultatų“

Grand Partners „Susirinkimų valdymas“

Mokymai Franklin Covey „Ketrios vykdymo disciplinos“

TMDPARTNERS „Komunikacijos organizacijoje tobulinimas“

Valdemar Chmielevski „Efektyvūs pardavimai“

Valdemar Chmielevski „Viešas kalbėjimas ir prezentavimas“

Tomas Lagūnavičius „Efektyvus laiko valdymas“

Narių sąskaitų tvarkymas

Narių konsultavimas taupymo ir skolinimosi klausimais

Archyvo administravimas ir tvarkymas

2013.06.13 – iki dabar

TARYBOS PIRMININKĖ // LIETUVOS KREDITO UNIJŲ NARIŲ ASOCIACIJA

Atsakomybės asociacijos patvirtintų įstatų kompetencijų ribose

IŠSILAVINIMAS

2020-2023

VADYBA (MAGISTRAS) // ISM VADYBOS IR EKONOMIKOS UNIVERSITETAS

Procesų valdymas

Strateginis valdymas

Projektų ir inovacijų valdymas

2004-2009

EKONOMIKA (BAKALAURAS) // VILNIAUS UNIVERSITETAS

Rinkos pokyčių analizė

Makroekonominės aplinkos vertinimas ir įtaka organizacijai

Ekonominės ir finansinės veiklos rodiklių analizė ir prognozė

2000-2003

VERSLO ADMINISTRAVIMAS (BAKALAURAS) // KAUNO KOLEGIJA

Buhalterinė apskaita

Įmonės finansų valdymas ir veiklos analizė

Personalo organizavimas

Darbo teisė

Curriculum vitae

1. Vardas, Pavardė	LINETA RAMONIENĖ	
2. Gimimo data		
3. Tautybė	LITHUANIAN	
4. Išsilavinimas		
Institucija	Mokslinis laipsnis	Metai
ISM University of Management and Economics	PhD	2008
Eastern University	MBA	2000
LCC International University	BA	1998
5. Akademinė patirtis		
Data (nuo-iki)	Institucija	Pozicija
September 2011-present	ISM University of Management and Economics	Associate Professor
September 2009 – January 2013	LCC International University	Associate Professor
6. Dėstomi dalykai	Change Management, Management Consulting, Organizational Consulting, Innovation Management and New Product Development, Marketing Communication, Human Resource Management, Organizational Behaviour, Introduction to Business, International Human Resource Management, Business Communication, Organizational Communication, Business Research Methods, Marketing Research Methods, Management Behaviour and Theory and Strategic Management courses	
7. Darbinė patirtis	<ul style="list-style-type: none"> • Vadovaujanti partnerė, , CRC Projects UAB 2009-dabar • Vyresnioji vadybos konsultantė CRC Consulting, UAB 2009 - dabar 	
8. Publikacijos		
Tyrimų sritis	Publikacijos	
Vadyba	Vaiginiėnė, E., Alonderienė, R., Pilkienė, M., Ramonienė, L., Savanevičienė, A., & Stankevičiūtė, Ž. (2018). Management and leadership development needs: the case of Lithuania. In <i>Business and society: making management education relevant for the 21st century</i> (pp. 115-135). Cham: Springer. doi:10.1007/978-3-319-78855-5_7 [DB: Scopus; SpringerLink]	
Strategija	Ramoniene, L., Alonderiene, R., & Peredne, A. (2016). Characteristics and rationales or organizational missions in Lithuania. In <i>proceedings of the II Research Workshop: Missions, leadership and sustainability</i> (1, pp.95-107). Barcelona: OmniaScience.	
Rinkodara	Ramoniene, Lineta., Sukeviciute, Laura., Skudiene, Vida. <i>Internationalization enabled by internetization: e-marketing approach, Management of Organizations: Systematic Research</i> , 2015, No. 74, p. 85-102. ISSN 1392-1142 (print), ISSN 2335-8750 (online).	
Rinkodara	Ivanauskienė, Neringa, Auruškevičienė, Viltė, Ramonienė, Lineta, Škudienė, Vida. <i>The Relationship among E-Marketing Strategy and Success of Internationalization Process of the SMEs in Emerging Economies</i> , <i>European Journal of Business and Economics</i> , 2015, Vol. 10, Issue 2, ISSN 1804-5839.	
Rinkodara	Ramoniene, L., Petrulyte, E., Ivanauskiene, N. (2016). Web Atmospheric effect on intention to purchase: a Case of online apparel stores, K.K. Kim (ed.), <i>Celebrating America's Pastimes: Baseball, Hot Dogs, Apple Pie and Marketing?</i> , <i>Developments in Marketing Science: Proceedings of the Academy of Marketing Science</i> , p. 57-67, DOI 10.1007/978-3-319-26647- 3_8.	
Rinkodara	Škudienė, V., Ivanauskienė, N., Auruškevičienė, V., Ramonienė, L. (2014). <i>The Internationalization and E-marketing Adoption of Emerging Economy SMEs</i> . <i>International Journal of Liberal Arts and Social Science</i> , 2014, Vol. 2, No. 2, p. 1-10. ISSN 2307-924X.	
Personalo valdymas	Gorbatenko, O., Ramonienė, L. (2013). <i>Managing Occupational Stress in Human Service Nonprofit Organizations in Mykolaiv, Ukraine</i> , <i>Organizations and Markets in Emerging Economies</i> . Vol. 4, No 2(8). ISSN 2029-4581.	

Strategija	Editor and Translator of Management by Missions book, published in Lithuanian language “Misijomis paremta vadyba” Vaga: Vilnius, 2013, ISBN 978-5415-02-318-9.
Švietimo vadyba	Adomavičius, B., Alonderienė, R., Katiliūtė, E., Ramonienė, L. (2012). Vadybinių kompetencijų formalaus pradžmenų įgijimo ir neformalaus jų papildymo galimybių studija.
Švietimo vadyba	Beresnevičiūtė V., Katiliūtė, E., Ramonienė, L., Valuckienė, J. (2012). Longitudinio Lietuvos švietimo lydersytės raiškos tyrimo metodologija ir instrumentai. Vilnius : ŠMM Švietimo aprūpinimo centras, 2012. 91 p. ISBN 9789955884507.
Aukštojo mokslo vadyba	Lanskoronskis, M., Ramonienė, L. (2009). Reflection of Higher Education Aspects in the Conception of National Competitiveness. Baltic Journal of Management. Accepted for publication February 2009; scheduled date of publication Volume 4, Issue 3, 2009.
Aukštojo mokslo vadyba	Baršauskas, P., Lanskoronskis, M., Ramonienė, L. (2009). Innovative Research Management as a Tool for Institutional Competitiveness. Baltic Journal of Management. Accepted for publication February 2009; scheduled date of publication Volume 4, Issue 3, 2009.
Aukštojo mokslo vadyba	Kriščiūnas, K., Lanskoronskis, M., Antanavičiūtė, V., Ramonienė, L., Grinis, V., Mikulėnienė, D., Žukauskas, A., Vaitkevičius, H., Baršauskas, P. (red.) ir Vaitkevičius, P. H. (2008). Išskirtinių mokslinių tyrimų vadyba: monografija. Kaunas: Vadybos ir ekonomikos universitetas. [M.kr.: 03S,01S,02S] [Aut. lankų sk.: 18,500] [Aut. ind. aut. lankais: 1,850]
Aukštojo mokslo vadyba	Jensen, H., Kazlauskaitė, I., Lanskoronskis, M., Markevičienė, R., Ramonienė, L., Turauskas, L. (2007). Aukštojo mokslo tarptautiškumo skatinimo tarptautinė praktika ir jos pritaikymo Lietuvoje gairės. Kaunas: ISM University of Management and Economics. ISBN 978-9955-9874-5-1.
Aukštojo mokslo vadyba	Lanskoronskis, M., Ramonienė, L. (2007). Alternatyvių aukštojo mokslo kokybės sampratų analizė. Lietuvos aukštojo mokslo kokybės parametrų modeliavimas, 13-17 psl., Kaunas: ISM University of Management and Economics. ISBN 978-9955-9874-6-8.
Aukštojo mokslo vadyba	Lanskoronskis, M., Ramonienė, L. (2007). Aukštojo mokslo kokybės parametrai. Lietuvos aukštojo mokslo kokybės parametrų modeliavimas, 13-26 psl., Kaunas: ISM University of Management and Economics. ISBN 978-9955-9874-6-8.
Aukštojo mokslo vadyba	Lanskoronskis, M., Ramonienė, L. (2007). Aukštojo mokslo reformos sėkmės prielaidos. Lietuvos aukštojo mokslo kokybės parametrų modeliavimas, 41-43 psl., Kaunas: ISM University of Management and Economics. ISBN 978-9955-9874-6-8.
Ekonomika	Ramonienė, L., Brazys, D. (2007). Euro introduction effects on individuals' economic decisions: testing the presence of difference assessment account among Lithuanian and Latvian consumers. Baltic Journal of Economics, Volume 6, Number 2, Winter/Spring 2007, pp. 29-57.
Aukštojo mokslo vadyba	Ramonienė, L. (2005). Lietuvos aukštojo mokslo apžvalga. Center for Higher Education Policy Studies (CHEPS) publication for the international PhD seminar “Aukštojo mokslo rolė ir pozicija XXI amžiuje”. (http://www.utwente.nl/cheps/summer_school/Archive/2005/programmepapers.doc/)
<i>9. Konferencijos</i>	
Data	
2019	Kazlauskaitė, R., Poškutė, V., Matonytė, I. & Ramonienė, L. (2019). NGOs and stakeholder cooperation in LTC organising and delivery: An equal player or a stranger? Transforming Care Conference, Copenhagen, Denmark.
2019	Poškutė, V., Kazlauskaitė, R., Matonytė, I. & Ramonienė, L. (2019). Caring is Sharing: Stakeholder Collaboration in Long-term Care of Older Persons in Lithuania. 4th International Conference on Public Policy, Montreal, Canada.
2019	Poškutė, V., Kazlauskaitė, R., Matonytė, I., & Ramonienė, L. (2019). Reducing social exclusion by meeting longterm care needs for the elderly: enhancement of stakeholder collaboration and engagement. ESPANet Conference Social Citizenship, Migration and Conflict: Equality and opportunity in European welfare states. Stockholm, Sweden.
2019	Poškutė, V., Kazlauskaitė, R., Matonytė, I., & Ramonienė, L. (2019). Improving long-term care for the elderly: A multi-level framework for inter-sectoral and organisational collaboration. In Aging & Social Change: Ninth Interdisciplinary Conference. Vienna, Austria.
2018	Poškutė, V., Kazlauskaitė, R., Matonytė, I. & Ramonienė, L. (2018). Stakeholder Engagement and Collaboration in LTC of Older Persons in Lithuania: Key Stakeholders' Perceptions of Synergy Possibilities and Barriers, ILPN Conference, Vienna, Austria.

March, 2016	Ramonienė, L. Characteristics and rationales of organizational missions in Lithuania. International Conference “Missions, leadership and sustainability” Catalonia University, Barcelona, Spain.	
May, 2015	Ramonienė, L. „Web Atmospheric effect on intention to purchase: a Case of online apparel stores“, Academy of Marketing Science Annual Conference, 2015. Denver, Colorado, USA.	
March, 2013	Ramonienė, L., „Managing Employees in Non-Profit Sector in Ukraine“, International Academic Conference „Whose Justice? Global Perspective in Dialogue“, LCC International University, Klaipėda, Lithuania, 2013.	
<i>10. Tyrimų projektai</i>		
Data	Institucija	Projekto pavadinimas
2017-2019	Mokslo taryba	„Suinteresuotų šalių į(si)traukimas ir tvari ilgalaikė senyvo amžiaus asmenų globa“
2017-2018	CEEMAN	Lead4Skills Project Outcomes: The Future of Management Development
2013-2015	Mokslo taryba	„Globalization of regional business via relationship marketing transformation into e- marketing“, MIP 13261
2009-2013	Lithuanian Ministry of Science and Education and Education Supply Center scientific project	„Leaders‘ Time“, which goal is to develop leadership programs and ensure their continuation in Lithuanian educational sector
<i>11. Dalyvavimas akademinio žurnalo redakcijoje</i>		
Data	Institucija	Pozicija
2010-2013	„LCC Liberal Arts Studies“ (ISSN 2029-1485) žurnalas. LCC International University	Redakcijos valdybos narė
<i>12. Dalyvavimas valdybose</i>		
Data	Institucija	Pozicija
2016-2019	“Gera Dovana” UAB	Valdybos narė
<i>. Public/ business consulting services/ projects</i>		
Dates (from-to)	Institution	Title of project/ role
2018-2019	Girteka (part of their ISM training program)	Consultant – supervising consulting projects
<i>21. Opinion leadership (participation in radio, TV, comments in press</i>		
Date	Institution/ event	Title
2017-2018	Žinių radijas radio show host	Vartotojo kodas
<i>22. Reviews for journals/ international academic conferences</i>		
Date	Journal/ conference title	
<i>23. Membership in academic societies and associations; international academic conference organizing committees; professional standard-setting bodies/policy-making bodies</i>		
Dates (from-to)	Association	Position
2018-2019	LiMA Marketing Association	Member
2015-2016	Academy of Marketing Science	Member

31/12/2022

GYVENIMO APRAŠYMAS

ASMENINIAI DUOMENYS

Vardas, pavardė: **Reda Zakarė**

IŠSILAVINIMAS

2020 – dabar ISM University of Management and Economics,
Tarptautinė vadovų magistratūra – Executive MBA

2018 – dabar Kauno Technologijos Universitetas, Gamtos mokslų
Fakultetas: Aplinkosaugos inžinerijos magistras.

2011 – 2013 ISM University of Management and Economics.
Tarptautinė magistratūra: International Marketing and Management

2003 – 2007 Kauno Technologijos Universitetas, Socialinių mokslų
Fakultetas: Viešojo administravimo bakalauras.

1991 – 2003 Jonavos Jeronimo Ralio gimnazija.

DARBO PATIRTIS

2020.12.14. – dabar **Kauno Kredito Unija. Valdybos narė**

- kolegialus KKU veiklos klausimų svarstymas ir sprendimų priėmimas dėl veiklos organizavimo, tvarkų, atskaitomybių, atsakomybių priėmimo bei laikymosi.
- Organizacijos strateginės veiklos kryptių palaikymas;

2020.03.01 – dabar **VŠĮ „Promas LT“ vienintelė dalininkė, direktorė**

- veiklos organizavimas ir plėtra;
- ryšių su socialiniais partneriais vystymas ir ilgalaikio bendradarbiavimo užtikrinimas;
- komandos formavimas, kvalifikacijos kėlimas ir vedimas į priekį;
- strateginių organizacijos planų rengimas, jų vykdymo priežiūra ir kontrolė;
- Finansinių srautų priežiūra ir kontrolė.

2017.11.01 – dabar **VŠĮ „Promas LT“ verslo vystymo konsultantė:**
Veiklos pobūdis:

- Ilgalaikių konsultacijų vedimas klientų įmonėms šiomis temomis:
 1. Gamyba LEAN metodu;
 2. Įmonės veikla, produkcijos gamyba pagal ISO standartus;
 3. Ekologinis gaminių projektavimas;
 4. Procesų valdymas;
 5. Pardavimai ir derybos: metodai, taktikos eksportui ir lokaliai.

6. Paslaugų prekių pristatymas, tobulinimas, pozicionavimas.
7. Įmonės strategija, eksporto strategija.
8. Verslo planavimas, pasirengimas eksportui.
9. Rinkodara, įmonės įvaizdžio formavimas, marketingas.
10. Rinkodaros plano sudarymas eksportui bei lokaliai.

2010.08 – dabar

Asociacija “Visuomenės pažangos institutas“, valdybos pirmininkė

Veiklos pobūdis:

- asociacijos veiklos organizavimas ir tarptautinė plėtra;
- mokslinių tyrimų ir metodologinių programų priežiūra;
- sociologinių, aplinksoauginių tyrimų plėtra ir priežiūra;
- ryšių su socialiniais partneriais vystymas ir ilgalaikio bendradarbiavimo užtikrinimas;
- komandos formavimas, kvalifikacijos kėlimas ir vedimas į priekį;
- strateginių organizacijos planų rengimas, jų vykdymo priežiūra ir kontrolė;
- Finansinių srautų priežiūra ir kontrolė.

2016.08 – dabar

Asociacija “Visuomenės pažangos institutas“, verslo vystymo konsultantė

- Mokymų, konsultacijų, konferencijų vedimas šiomis temomis:
 1. Gamyba LEAN metodu;
 2. Įmonės veikla, produkcijos gamyba pagal ISO standartus;
 3. Ekologinis gaminių projektavimas;
 4. Procesų valdymas;
 5. Pardavimai ir derybos: metodai, taktikos eksportui ir lokaliai.
 6. Paslaugų prekių pristatymas, tobulinimas, pozicionavimas.
 7. Įmonės strategija, eksporto strategija.
 8. Verslo planavimas, pasirengimas eksportui.
 9. Rinkodara, įmonės įvaizdžio formavimas, marketingas.
 10. Taktinė rinkodara ir rinkodaros planai eksportui bei lokaliai.
 11. Visuomenės vartojimo elgsena / psichologija.
 12. Projektai. Jų planavimas ir valdymas.

2008-09 – iki 2015

UAB „Risbalt“ Actuelle konsultacijų padalinys. Pareigos: Verslo vystymo ir projektų departamento vadovė

Veiklos pobūdis:

- ryšių su verslo klientais, socialiniais partneriais vystymas ir ilgalaikio bendradarbiavimo užtikrinimas;
- rinkodaros ir kitų projektinių tyrimų organizavimas, koordinavimas, įgyvendinimas.
- situacijų analizių, strategijų, galimybių studijų rengimo priežiūra ir organizavimas;
- Europos Sąjungos, nacionalinio biudžeto ir kitų fondų paramai gauti paraiškų rengimas, projektų valdymas ir administravimas;
- įmonių verslo konsultacijos;
- paskaitų, seminarų, konferencijų planų sudarymas ir vykdymo priežiūra ir lektoriavimas.

2008-09 – iki 2015

UAB „SMS Consulting“ vadybos ir marketingo konsultantė

Veiklos pobūdis:

- marketingo koncepcijų kūrimas ir įgyvendinimas;
- juridinių asmenų konsultavimas verslo optimizavimo, vadybinių sprendimų paieškos, rinkodaros, vartotojų elgsenos temomis.
- visuomenės tyrimų organizavimas, įgyvendinimas.
- situacijų analizių, verslo planų, strategijų, galimybių studijų rengimo priežiūra ir organizavimas;
- viešųjų ryšių organizavimas.

2010.10. – 2015.08

**VŠĮ „Europos socialinis verslumo ugdymo ir inovatyvių studijų institutas“
Lektorė.**

Veiklos pobūdis:

- mokymų, seminarų, konferencijų planų sudarymas, vykdymo priežiūra ir lektoriavimas šiomis temomis:
 1. Verslo idėja, planavimas. Verslo strategijos ir jų įgyvendinimas;
 2. Visuomenės vartojimo elgsena / psichologija.
 3. Projektai. Jų planavimas ir valdymas.
 4. Verslo finansavimo galimybės ir parama verslui. ES parama verslui.
 5. Pardavimai ir derybos. Derybų taktikos.
 6. Paslaugų, prekių pristatymas. Pozicionavimas.
 7. Taktinė rinkodara ir rinkodaros planai.
 8. Įmonės įvaizdžio formavimas.
 9. Komunikacija ir konfliktų sprendimas.

2008.01. – 2008.09.

UAB „Amberplastic“. Pareigos: pardavimų vadovė.

Veiklos pobūdis:

- Pardavimų plano rengimas, vykdymas ir kontrolė;
- Atsakomybė už apyvartą ir prekybos rezultatus; biudžeto kontrolė.
- Prekių srautų valdymas ir pozicionavimas;
- Žmogiškųjų išteklių paskirstymas, personalo atranka ir pareigų koordinavimas.
- Sutarčių peržiūra ir tvirtinimas;
- Ryšių su klientais vystymas, derybos ir bendradarbiavimo užtikrinimas;
- gaminamos produkcijos bei įmonės reprezentacija, reklama;
- ES struktūrinių fondų projektų rengimas;

2006.04. – 2008.01.

UAB „LTM Logistics“. Pareigos: vadybininkė.

Veiklos pobūdis:

- Pardavimai, derybų vedimas, tiekėjų paieška;
- Komercinių pasiūlymų, sutarčių sudarymas bei vykdymo kontrolė;
- Rinkos poreikių vertinimas ir prognozavimas;
- Kainodara, pardavimų planai;
- Paslaugų reklamos ir akcijų rengimas, vykdymas ir kontrolė;
- Projektų ir paraiškų ES paramai gauti rengimas;
- Veiklos ir rodiklių planavimas, ataskaitų rengimas;
- Apskaita bei skolų valdymas;
- .

2005.04. – 2006.04.

II „Kultas“ Pareigos: parduotuvės vedėja:

Veiklos pobūdis:

- Prekių srautų valdymas ir pozicionavimas;
- Pardavimų plano rengimas, vykdymas ir kontrolė;
- Prekių bei įmonės reprezentacija, reklama, įvaizdžio kūrimas;
- Įmonės veiklos ir rodiklių planavimas, išteklių paskirstymas, biudžeto kontrolė.
- Personalo atranka ir pareigų koordinavimas.
- Projektų ir paraiškų ES paramai gauti rengimas;
- Rinkos poreikių vertinimas ir prognozavimas.

VISUOMENINĖ VEIKLA

2008 – 2009	VšĮ „Saugaus vaiko centras“ <ul style="list-style-type: none">- savanoriškas darbas su vaikais;- konsultavimas, užsiėmimų vedimas;- dalyvavimas projektuose, programose, koordinuojant įv. veiklas.
2003 – 2007	KTU Socialinių mokslų fakulteto studentų atstovybė „SOMSA“. <u>Pirmininkavimas socialinių reikalų komitete:</u> <ul style="list-style-type: none">- studentų socialinės gerovės užtikrinimas (socialinės stipendijos, išmokų bei paskolų skirstymas, dokumentų registravimas);- informacijos bei pagalbos studentams rūpimais socialiniais klausimais suteikimas;- įvairių apklausų ir tyrimų socialiniais klausimais vykdymas. <u>Narystė projektų ir tarptautinių ryšių komitete:</u> <ul style="list-style-type: none">- nacionalinių ir tarptautinių projektų rengimas, valdymas;- veiklų, skirtų atvykusiems mainų programų studentams, organizavimas.
2007 – 2019	Politinės partijos LR liberalų sąjūdis narė; 2012-2019 Partijos Tarybos narė; 2018-2019 Etikos ir skaidrumo komisijos pirmininkė; 2012-2019 Jonavos rajono skyriaus pirmininko pavaduotoja; 2008-2019 Jonavos rajono skyriaus Tarybos narė.
2015 – 2019	Jonavos rajono savivaldybės administracijos tarybos narė; Švietimo ir sporto komiteto narė; Etikos komisijos pirmininkė;
2019 – dabar	Lietuvos marketingo asociacijos (LiMA) narė.

KITI ĮGŪDŽIAI

Darbas kompiuteriu:	puikiai dirbu Windows aplinkoje, visomis MS Office programomis, pagrindinėmis internetinėmis bei grafinėmis priemonėmis.
Kalbos:	vokiečių – labai gerai, anglų – puikiai, rusų – pagrindai.
Vairuotojo pažymėjimas:	kategorija „B“, nuo 2003 m., nuosavas automobilis.

KVALIFIKACIJOS KĖLIMO DOKUMENTAI

2007.11.20	V.A.Graičiūno aukštoji vadybos mokykla. 6 savaičių kursai susipažinimas su verslo pradmenimis.
2007.01.31	UAB „Komunikacijos mokykla“ Kursas „Bendravimas su žiniasklaida“
2010.10-11	VŠĮ „ESVUIISI“ Koučingo specialistų rengimo mokymai, suteikiantys Kompetenciją ruošti ir taikyti koučingo metodikas.
2012.03.09.	University of Management and Economics Laimėtas konkursas „Country Manager“
2016.07.21-22	VŠĮ „Praeventi“ Pasitikėjimas ir komanda. Interesų konfliktai. Dovanų politika. Etikos kodeksai
2019.03.21-22	LEAN mokymo centras. LEAN sistema. Gamyba takto ritmu.
2019.08.20.	Verslo žinios Procesų valdymas
2020.01.09.	Lietuvos kokybės vadybos ir inovacijų asociacija Organizacinių problemų priežasčių analizė LEAN 6 Sigma metodu
2020.09.18.	Lietuvos kokybės vadybos ir inovacijų asociacija „ISO 9001 STANDARTO IR LEAN VADYBOS METODŲ TAIKYMO PANAŠUMAI IR SKIRTUMAI“.
2020.10.11.	Lietuvos Marketingo asociacija 11- OJI LiMA DAY KAUNAS'20 KONFERENCIJA

Gyvenimo aprašymas

Asmeninė informacija

Vardas (-ai) Pavardė (-ės)

El. paštas(-ai)

Pilietybė



Aurelijus Domeika

aurelijus.domeika@ktu.lt

Lietuvos respublikos

Darbo patirtis

Datos		
2015 -	KTU Inžinerinės mechanikos katedra	Docentas
2015 -...	KTU Mechatronikos institutas	Laboratorijos vadovas
2012 -	UAB Abili	Įkūrėjas, direktorius
2011 - ...	Kauno kredito unija	Stebėtojų tarybos pirmininkas
2010 - 2015	KTU Inžinerinės mechanikos katedra	Lektorius
2009 – 2015	KTU Mechatronikos mokslo, studijų ir informacijos centras	Mokslo darbuotojas,
2008 - 2011	Kauno kredito unija	Stebėtojų taryba
2008 - 2012	KTU Studentų reikalų tarnyba	Vyresnysis koordinatorius
2008 - 2009	KTU Mechatronikos mokslo, studijų ir informacijos centras	Vyresn. inžinierius
2006.07.01-2006.08.27	Minesotos universitetas, Mineapolis, JAV	Asistentas
2001 – 2008	KTU Studentų reikalų tarnyba	Koordinatorius

Pagrindinės veiklos ir atsakomybės

KKU analizuoti ir vertinti unijos, valdybos, paskolų komiteto, vidaus audito tarnybos veiklą. Mokslo-tiriamoji veikla. Vadovavimas įmonei, KTU Biomechatronikos laboratorijos darbuotojams. Projektinė veikla bei paskaitų skaitymas I-III studijų pakopos studentams. Mentoriavimas įvairių sričių studentams ir darbuotojams antreprenerystės, produktų kūrimo ir komercinimo klausimais.

Išsilavinimas

Aukštasis

Datos		
2009	Kauno technologijos universitetas	Technologijos mokslų daktaras Daktaro disertacija „
2003	Kauno technologijos universitetas	Pramonės inžinerijos magistras
2001	Kauno technologijos universitetas	Pramonės inžinerijos bakalauras

Kvalifikacija

[staigos, kurioje įgytas išsilavinimas, pavadinimas ir tipas

Technologijos mokslų daktaras
Kauno technologijos universitetas Dizaino ir technologijų fakultetas,
Kauno technologijos universitetas Mechanikos ir mechatronikos fakultatas

Organizaciniai gebėjimai ir kompetencijos

Tarptautinių mokslo konferencijų organizatorius („JVE Conference on Dynamics of Biological Systems 2019“; „We are not ready for the joint replacement“ 2019, 2020; 2022; 2023; “BIOMDLORE” 2021.

Išklausęs Projektų valdymo, Aukštųjų technologijų gaminių ir paslaugų rinkodaros kursus.

Dalyvavimas organizacijų veiklose

Kauno technologijos universiteto senato narys (nuo 2022)
Lietuvos biomechanikų sąjungos (LBMS) viceprezidentas (nuo 2020).
Klasterio LTHEALTH koordinatorius (nuo 2019)

Europass Gyvenimo aprašymas



Asmeninė informacija

Vardas Pavardė	Vaidotas Viliūnas
Adresas	V.Nagevičiaus g. 26, LT-47272, Kaunas
Telefonas	Mobilusis telefonas: +370 68740217
El. paštas	viliunasvaidotas@gmail.com
Pilietybė	Lietuvos Respublikos
Gimimo data	1956 10 20
Lytis	Vyras

Darbo patirtis

Datos	Nuo 2022 m. vasario 3 d. ir šiuo metu
Profesija arba pareigos	Nepriklausomas aukštojo mokslo konsultantas
Pagrindinės veiklos ir atsakomybė	Aukštojo mokslo institucijų valdymas
Darbovietės pavadinimas ir adresas	Veiklą vykduo pagal IDV pažymą Nr064192, kodas 702200 Konsultacinė verslo ir kito
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	valdymo veikla
Datos	Nuo 2021 m. lapkričio 25 d. iki 2022 m. vasario 3 d.
Profesija arba pareigos	Kokybės ir plėtros vadovas
Pagrindinės veiklos ir atsakomybė	Organizacijos kokybės ir plėtros politikos formavimas ir įgyvendinimas
Darbovietės pavadinimas ir adresas	UAB Tarptautinė teisės ir verslo mokykla
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	Aukštojo neuniversitetinio mokslo įstaiga
Datos	Nuo 2021 m. lapkričio 3 d. iki 2022 m. vasario 3 d.

Profesija arba pareigos	Strateginės plėtros vadovas
Pagrindinės veiklos ir atsakomybė	Organizacijos strategijos rengimas ir įgyvendinimas
Darbovietės pavadinimas ir adresas	Socialinių mokslų kolegija, Vilties g. 2, LT-46327 Kaunas
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	Aukštojo neuniversitetinio mokslo viešoji įstaiga
Datos	Nuo 2018 m. spalio 15 d. iki 2021 m. spalio 20 d.
Profesija arba pareigos	Politikos ir projektų pareigūnas
Pagrindinės veiklos ir atsakomybė	Politikos formavimas ir projektų koordinavimas
Darbovietės pavadinimas ir adresas	Europos aukštojo mokslo institucijų asociacija, Ravenstein Galerija 27/3, 1000 Briuselis,
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	Belgija Europos taikomųjų mokslų universitetų ir kolegijų interesus atstovaujanti asociacija
Datos	Nuo 2018 m. rugpjūčio 29 d. iki spalio 15 d.
Profesija arba pareigos	Marijampolės kolegijos docentas
Pagrindinės veiklos ir atsakomybė	Dėstymas
Darbovietės pavadinimas ir adresas	Marijampolės kolegija, P.Armino g. 92, Marijampolė
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	Valstybinė aukštojo neuniversitetinio mokslo viešoji įstaiga
Datos	Nuo 2011 m. kovo 21 d. Iki 2018 m. rugpjūčio 28 d.
Profesija arba pareigos	Marijampolės kolegijos direktorius
Pagrindinės veiklos ir atsakomybė	Vadovauti kolegijai
Darbovietės pavadinimas ir adresas	Marijampolės kolegija, P.Armino g. 92, Marijampolė
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	Valstybinė aukštojo neuniversitetinio mokslo viešoji įstaiga
Datos	Nuo 2010 m. rugpjūčio iki 2011 m. kovo mėn.
Profesija arba pareigos	Vytauto Didžiojo universiteto Studentų reikalų tarnybos direktorius, Vadybos katedros docentas
Pagrindinės veiklos ir atsakomybės	Vadovauti universiteto Studentų reikalų tarnybai, vykdyti numatytą pedagoginį krūvį ir mokslinius tyrimus, rengti publikacijas ir pranešimus, dalyvauti mokslinėse konferencijose, administruoti bakalaurų priešdiplominės praktikos organizavimą.
Darbovietės pavadinimas ir adresas	Vytauto Didžiojo universitetas, K.Donelaičio g. 58, Kaunas
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	Aukštojo mokslo viešoji įstaiga, valstybinis universitetas
Datos	Nuo 2006 m . rugpjūčio iki 2010 m. rugpjūčio
Profesija arba pareigos	Vytauto Didžiojo universiteto Infrastruktūros prorektorius, Vadybos katedros docentas
Pagrindinės veiklos ir atsakomybės	Vadovauti universiteto infrastruktūros padaliniam, vykdyti universiteto Senato Statuto priežiūros ir Komunikacijos komitetų nario pareigas, vykdyti numatytą pedagoginį krūvį ir mokslinius tyrimus, rengti publikacijas ir pranešimus, dalyvauti mokslinėse konferencijose.
Darbovietės pavadinimas ir adresas	Vytauto Didžiojo universitetas, K.Donelaičio g. 58, Kaunas
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	Aukštojo mokslo biudžetinė įstaiga, valstybinis universitetas
Datos	Nuo 2004 m. spalio iki 2006 m. rugpjūčio
Profesija arba pareigos	Vadovų mokyklos vadybos magistrantūros studijų Projektų valdymo programos direktorius, docentas
Pagrindinės veiklos ir atsakomybės	Vadovauti Projektų valdymo programos įgyvendinimui ir rūpintis jos plėtote, vykdyti numatytą pedagoginį krūvį ir mokslinius tyrimus, rengti publikacijas ir pranešimus,

	dalyvauti mokslinėse konferencijose.
Darbovietės pavadinimas ir adresas	ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, UAB, Ožėškienės g. 18, Kaunas
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	Nevalstybinė universitetinė aukštoji mokykla, uždaroji akcinė bendrovė
Datos	Nuo 1999 m. rugsėjo iki 2004 m. spalio
Profesija arba pareigos	Kauno technologijos universiteto Tarptautinių ryšių skyriaus direktorius, Europos studijų katedros docentas
Pagrindinės veiklos ir atsakomybės	Vadovauti universiteto Tarptautinių ryšių skyriui, vykdyti numatytą pedagoginį krūvį ir mokslinius tyrimus, rengti publikacijas ir pranešimus, dalyvauti mokslinėse konferencijose.
Darbovietės pavadinimas ir adresas	Kauno technologijos universitetas, K.Donelaičio g. 73
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	Aukštojo mokslo biudžetinė įstaiga, valstybinis universitetas
Datos	Nuo 1996 m. rugsėjo iki 1999 m. rugpjūčio
Profesija arba pareigos	Kauno technologijos universiteto Tarptautinių ryšių skyriaus direktorius, Inžinerinės ekologijos katedros docentas
Pagrindinės veiklos ir atsakomybės	Vadovauti universiteto Tarptautinių ryšių skyriui, vykdyti numatytą pedagoginį krūvį ir mokslinius tyrimus, rengti publikacijas ir pranešimus, dalyvauti mokslinėse konferencijose, vadovauti doktorantams.
Darbovietės pavadinimas ir adresas	Kauno technologijos universitetas, K.Donelaičio g. 73
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	Aukštojo mokslo biudžetinė įstaiga, valstybinis universitetas
Datos	Nuo 1993 m. spalio iki 1995 m. rugpjūčio
Profesija arba pareigos	Kauno technologijos universiteto laikinasis prorektorius infrastruktūrai, Inžinerinės ekologijos katedros docentas
Pagrindinės veiklos ir atsakomybės	Vadovauti universiteto infrastruktūros padaliniam, vykdyti numatytą pedagoginį krūvį ir mokslinius tyrimus, rengti publikacijas ir pranešimus, dalyvauti mokslinėse konferencijose, vadovauti doktorantams.
Darbovietės pavadinimas ir adresas	Kauno technologijos universitetas, K.Donelaičio g. 73
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	Aukštojo mokslo biudžetinė įstaiga, valstybinis universitetas
Datos	1993 m. sausio iki 1993 m. spalio
Profesija arba pareigos	Kauno technologijos universiteto Ryšių ir informacijos tarnybos direktorius, Inžinerinės ekologijos katedros vedėjas, docentas
Pagrindinės veiklos ir atsakomybės	Vadovauti Ryšių ir informacijos tarnybai, rengti dokumentų projektus, rūpintis rektoriaus komunikacijos reikalais, kuruoti tarptautinių ryšių plėtrą. Vadovauti Inžinerinės ekologijos katedrai, vykdyti numatytą pedagoginį krūvį ir mokslinius tyrimus, rengti publikacijas ir pranešimus, dalyvauti mokslinėse konferencijose, vadovauti doktorantams.
Darbovietės pavadinimas ir adresas	Kauno technologijos universitetas, K.Donelaičio g. 73
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	Aukštojo mokslo biudžetinė įstaiga, valstybinis universitetas
Datos	1992 m. spalio iki 1993 m. liepos
Profesija arba pareigos	Kauno technologijos universiteto Inžinerinės ekologijos katedros vedėjas, docentas
Pagrindinės veiklos ir atsakomybės	Vadovauti Inžinerinės ekologijos katedrai, vykdyti numatytą pedagoginį krūvį ir mokslinius tyrimus, rengti publikacijas ir pranešimus, dalyvauti mokslinėse konferencijose, vadovauti doktorantams.
Darbovietės pavadinimas ir adresas	Kauno technologijos universitetas, K.Donelaičio g. 73
Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka	Aukštojo mokslo biudžetinė įstaiga, valstybinis universitetas

Datos 1991 m. rugpjūčio iki 1992 m. spalio
 Profesija arba pareigos Kauno technologijos universiteto Inžinerinės ekologijos katedros lektorius
 Pagrindinės veiklos ir atsakomybės Vykdyti numatytą pedagoginį krūvį ir mokslinius tyrimus, rengti publikacijas ir pranešimus, dalyvauti mokslinėse konferencijose.
 Darbovietės pavadinimas ir adresas Kauno technologijos universitetas, K.Donelaičio g. 73
 Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka Aukštojo mokslo biudžetinė įstaiga, valstybinis universitetas

Datos 1988 m. vasario iki 1991 m. rugpjūčio
 Profesija arba pareigos Kauno technologijos universiteto Organinės chemijos katedros vyresnysis mokslinis bendradarbis
 Pagrindinės veiklos ir atsakomybės Vykdyti katedros planuose numatytus eksperimentus, sintezės ir analizės darbus, rengti publikacijas ir pranešimus, dalyvauti mokslinėse konferencijose ir parodose.
 Darbovietės pavadinimas ir adresas Kauno politechnikos institutas, K.Donelaičio g. 73
 Darbovietės veiklos sritis arba ūkio šaka Aukštojo mokslo biudžetinė įstaiga, valstybinis institutas

Išsilavinimas

Datos Nuo 1984 m. vasario iki 1987 m. vasario
 Kvalifikacija Chemijos daktaras
 Pagrindiniai dalykai, profesiniai gebėjimai Heterociklinių amino rūgščių sintezė ir jų kitimai
 Įstaigos, kurioje įgytas išsilavinimas, pavadinimas ir tipas Kauno politechnikos institutas, K.Donelaičio g. 73
 Kvalifikacijos lygmuo pagal nacionalinę arba tarptautinę klasifikaciją EKS/LTKS 8, trečios pakopos universitetinės studijos

Datos Nuo 1974 m. rugsėjo iki 1979 m. liepos
 Kvalifikacija Diplomuotas inžinierius chemikas-technologas
 Pagrindiniai dalykai, profesiniai gebėjimai Pagrindinės organinės ir naftos cheminės sintezės technologija. Darbas ir vadovavimas naftos produktų gamybos ir technologinių procesų atliekų perdirbimo įrenginių veiklai.
 Įstaigos, kurioje įgytas išsilavinimas, pavadinimas ir tipas Kauno politechnikos institutas, K.Donelaičio g. 73
 Kvalifikacijos lygmuo pagal nacionalinę arba tarptautinę klasifikaciją EKS/LTKS 7, integruotos pirmos ir antros pakopos universitetinės studijos

Asmeniniai gebėjimai ir kompetencijos

Gimtoji kalba **Lietuvių**

Kitos kalbos

Įsivertinimas
*Europos lygmuo**

Anglų

Supratimas				Kalbėjimas				Rašymas	
Klausymas		Skaitymas		Bendravimas žodžiu		Informacijos pateikimas žodžiu			
B2	Pažengęs vartotojas, Cambridge English Placement Test	B2	Pažengęs vartotojas, Cambridge English Placement Test	B2	Pažengęs vartotojas	B2	Pažengęs vartotojas	B2	Pažengęs vartotojas

Rusų	C2	Igudęs vartotojas	C2	Igudęs vartotojas	C1	Igudęs vartotojas	C1	Igudęs vartotojas	B2	Pažengęs vartotojas
Lenkų	A1	Pradedantysis vartotojas	A1	Pradedantysis vartotojas	A1	Pradedantysis vartotojas	A1	Pradedantysis vartotojas	A1	Pradedantysis vartotojas

* *Bendrieji Europos kalbų metmenys*

Socialiniai gebėjimai ir kompetencijos

Esu visuomenininkas, meno ir muzikos mėgėjas.

Organizaciniai gebėjimai ir kompetencijos

Pastaruosius 35 metus dirbau įvairaus lygmens vadybinį darbą. Šalia pagrindinių pareigų iniciavau, dalyvavau vykdam ir pats vadovavau eilei projektų. Šioje veikloje esu daug dirbęs komandose su skirtingų profesijų, tautybių, religinių įsitikinimų ir politinių pažiūrų, skirtingų socialinių bei amžiaus grupių žmonėmis.

Techniniai gebėjimai ir kompetencijos

Projektų valdymo gebėjimai buvo įgyti ir išlavinti rengiant ES švietimo programų projektines paraiškas ir vėliau studijuojant įvairiuose ES projektų ir programų valdymo mokymuose, o taip pat savarankiškai studijuojant, vykdam konkrečius projektus ir gilinant bei atliekant mokslinius tyrimus. Galiausiai, tiesiogiai dirbant Europos aukštojo mokslo institucijų asociacijos sekretoriatoje.

Darbo kompiuteriu gebėjimai ir kompetencijos

Darbo kompiuteriu (PC ir Apple) įgūdžius įgijau savarankiškai. Moku naudotis Microsoft Office programomis Word, PowerPoint, Excel ir Project. Taip pat dažnai naudojuosi Adobe Acrobat ir Adobe Reader programomis. Naudojuosi Gmail ir Microsoft Outlook elektroninio pašto ir vidaus tinklo sistemomis. Naudojuosi Webex, Zoom, Teams ir GoogleMeet nuotolinio ryšio priemonėmis.

Kiti gebėjimai ir kompetencijos

Vertinu vaizduojamąjį meną ir muziką, skaitau grožinę, istorinę, politinę ir publicistinę literatūrą.

Vairuotojo pažymėjimas

B, C1 ir D1 kategorijos nuo 1976 m.

Papildoma informacija

Mokslinių interesų kryptys

Ankstesnės: Heterociklų ir aplinkos chemija, projektų, programų ir portfelių bei procesų ir pokyčių vadyba.

Pastarosios: Aukštojo mokslo politika, studijų kokybės valdymas, regioninė plėtra.

Vėliausios publikacijos

- Strategies for the Creation and Maintenance of Entrepreneurial Universities. Chapter 3. Beseda, Jan; Šmídová, Michaela; Viliūnas, Vaidotas; O'Reilly, Sean. Mapping the Role of European Universities of Applied Sciences as Entrepreneurial Hubs of Regional Development (pages 42-71). IGI Global Publisher of Timely Knowledge. DOI: 10.4018/978-1-7998-7456-0, 2022, 307 p. <https://www.igi-global.com/book/strategies-creation-maintenance-entrepreneurial-universities/264136>
- Jan Beseda, Michaela Šmídová, Radim Ryška, Helena Šebková, Vaidotas Viliūnas. Literature Review on the Regional Engagement of Universities of Applied Sciences. Funded by ERASMUS+ project UASiMAP (612894-EPP-1-2019-1-BE-EPPKA3-PI-FORWARD). 2021, 38 p. https://www.uasimap.eu/sites/default/files/2021-05/Literature%20Review_final.pdf
- Camilleri Anthony F., Dragan Maja, Feliciano Sandra, Frith Teresa, Galarza Josu, Chiote Ferreira Gamboa Dorabela Regina, Haas Johannes, Hochrinner Hagen H., Lopes Miguel, Lopez Nerea, Poličník Jasmina, Santos Ricardo Jorge da Silva, Sauli Miklavčič Alicia Leonor, Ullibarriarana Ainhoa, Viliūnas Vaidotas, Wagner Naïla, Wiechmann Svenja, Zimšek Miha. Quality Apprenticeships: A Manual for Placement Providers. Version 2. Funded by ERAS-

MUS+ project ApprenticeshipQ (2017-1-DE02-KA202-004164). 2020, 34 p. <https://apprenticeshipq.eu/wp-content/uploads/sites/3/2020/09/Quality-Apprenticeships-A-Manual-for-Placement-Providers-1.pdf>.

- Camilleri Anthony F., Dragan Maja, Feliciano Sandra, Frith Teresa, Galarza Josu, Chiote Ferreira Gamboa Dorabela Regina, Haas Johannes, Hochrinner Hagen H., Lopes Miguel, Lopez Nerea, Poličnik Jasmina, Santos Ricardo Jorge da Silva, Sauli Miklavčič Alicia Leonor, Ullibarriarana Ainhoa, Viliūnas Vaidotas, Wagner Naïla, Wiechmann Svenja, Zimšek Miha. Quality Apprenticeships: A Manual for Educational Organisations. Version 2. Funded by ERASMUS+ project ApprenticeshipQ (2017-1-DE02-KA202-004164). 2020, 42 p. <https://apprenticeshipq.eu/wp-content/uploads/sites/3/2020/09/Quality-Apprenticeships-A-Manual-for-Educational-Institutions.pdf>.
- Homan Milja, Grodecki Jakub, Viliūnas Vaidotas. Study on Stakeholder Involvement in External Quality Assurance. Romanian Ministry of Education and Research, Unit for the Management of Externally financed projects, Bucharest. Funded by ERASMUS+ ESQA project. ISBN 978-973-0-32195-1. 2020, 82 p. https://esqa.ro/wp-content/uploads/2020/09/Study-on-stakeholder-involvement-in-EQA_web_n.pdf
- Viliūnas, V. Trends in Higher Education. Future Challenges for Ukraine. Modern Scientific Research Towards the European Integration. Conference proceedings. Tavria State Agro-technological University, Melitopol, ISBN-978-617-7566-86-0, 2019, p. 120-123.
- Viliūnas, V. Freedom and Safety. Geopolitical Situation in Europe and Around. Studia Mazoweckie. Akademia humanistyczna imieni Aleksandra Gieysztor. Państwowa wyższa szkoła zawodowa w Ciechanowie. Rok XIII/XXVII Nr 3, ISSN 1231-2797, 2018, p. 111-123.
- Project Management: domestic and foreign experience: [monograph] / Editor Serhiya Chernoff, Voronkova Valentina, Alla Dvìgun, Aleksander Sosnin, Alfredas Chmieliauskas, Erika Vaiginienė, Austėja Pilkaite, Vaidotas Viliūnas. – Zaporizhya: RVV ZDIA, ISBN: 978-617-685-017-5, 2015. – 356 p.

Ankstesnės publikacijos pateiktos Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos eLABa tinklapyje:

https://www.lvb.lt/prim-explore/search?query=any,contains,Vaidotas%20Vili%C5%ABnas&tab=default_tab&search_scope=LABTALL&vid=ELABA&lang=lt_LT&offset=0

Stažuotės:

- 2001 – Rutgerso, Harvardo ir Vermonto universitetai (JAV)
- 2001 – Bergeno universitetas (Norvegija)
- 1996 – Vagingeno universitetas (Nyderlandai)
- 1995 – Pakavimo technologijos institutas PACKFORSK (Švedija)
- 1994 – Trondheimo technologijos universitetas (Norvegija)

Darbas projektuose:

- 2021 Erasmus+ „Bolonijos procesas studentų akimis“ (BWSE FORWARD), 898688 EPLUS2020-EHEA09-2019, dalyvis.
- 2020-2021 vadovavo Erasmus+ KA3 projektui „Europos taikomųjų mokslų universitetų įsitraukimas į regioninę plėtrą“ (UASiMAP), 612894-EPP-1-2019-1-BE-EPPKA3-PI-FORWARD.
- 2020-2021 Erasmus+ KA2 projekto „Mokslo naujovių ir inovacijų diegimo gebėjimų ugdymo programa“, 612665-EPP-1-2019-1-NL-EPPKA2-KA, dalyvis.
- 2019-2021 Erasmus+ KA3 projekto „Europos profesinio mokymo organizacijų tinklaveikos stiprinimas“ (VENHANS), 609023-EPP-1-2019-1-BE-EPPKA3-VET-NETPAR, dalyvis.
- 2019-2021 Erasmus+ KA2 projekto „Aukštojo mokslo institucijų vadovų kokybės užtikrinimo gebėjimų maksimizavimas“ (QA-Lead), 2019 – 1-MT01-KA202-051257, dalyvis.
- 2019-2021 Erasmus+ KA3 projekto „Efektyvus suinteresuotųjų šalių įtraukimas į išorinio studijų kokybės užtikrinimo veiklas“ (ESQA), 607068-EPP-1-2018-1-RO-EPPKA3-

BOLOGNA, dalyvis.

- 2018-2020 Erasmus+ K202 projekto „Kokybiškos pameistrystės organizavimo procedūros aukštojo mokslo įstaigose ir įmonėse“ (ApprenticeQ), 2017-1-DE02-KA202-004164, dalyvis.
- 2018-2019 m. Erasmus+ KA2 projekto „Entrepreneurystės ir darbo patirties integravimas į aukštąjį mokslą“ (WEXHE), 575683-EPP-1-2016-1-NL-EPPKA2-KA dalyvis.
- 2018-2019 m. vadovavo Erasmus+ K3 projektui „Parama profesiniam aukštajam mokslui bei smulkioms ir vidutinėms įmonėms organizuojant pameistrystės praktikas“, SAPS, sutarties nr. 2016-2024, 572776-EPP-1-2016-1-BE-EPPKA3-SUP-APPREN.
- 2016-2017 - SCORE (Socialinio verslumo, socialinių inovacijų ir socialinį poveikį turinčių veiklų organizavimas jaunimui, siekiant bendruomenės sutelktumo ir įgalinimo) projekto, kurį koordinavo Varnos vadybos universitetas (Bulgarija), dalyvis.
- 2014 – projekto “Studijų psichologinių sąlygų profesiniame mokyme plėtotė”, kurį koordinavo Keskuspuisto profesinė kolegija, Suomija, dalyvis.
- 2010-2011 – “Projektų, programų ir portfelio valdymo metodų taikymas Lietuvos viešajame sektoriuje” MIP 10559, Lietuvos mokslo tarybos finansuojamo projekto dalyvis.
- 2010-2011 – ES ESF projekto “Universiteto restruktūrizavimas ir veiklos bei valdymo optimizavimas įgyvendinant švietimo reformos nuostatas” Nr. VP1-2.1-ŠMM-04-K-01-017 dalyvis.
- 2006-2008 – Tarptautinio mokslinio projekto “Projektų valdymo vertės supratimas”, vadovaujamo Athabasca universiteto ir Interthink Consulting (Kanada) ir bendra-finansuojamo Projektų vadybos instituto (PMI) dalyvis.
- 2005-2006 – Leonardo da Vinči projekto “Inovatyvi interneto priemonė, skirta projektų valdymo profesinės kompetencijos įvertinimui ir ugdymui” (LT/05/B/F/PP-171015) dalyvis.
- 2005-2006 – Tarptautinio mokslinių tyrimų projekto “Project Orientation International”, vadovaujamo Vienos ekonomikos ir verslo administravimo universiteto, dalyvis.
- 2004-2005 – PHARE SPP III Specialiosios pasirengimo Struktūriniais fondams programos ekspertas.
- 2004 – PHARE 2002 Bendradarbiavimo abipus sienos programos projektinių paraiškų techninis vertintojas.
- 2004 – Europos regioninio plėtros fondo nacionalinis techninis projektinių paraiškų vertintojas, BPD 1.3 priemonė.
- 2003-2004 – Pilietiškumo ugdymo programos (CEP) projekto „Lanksčiųjų trečiojo sektoriaus gebėjimų stiprinimas“ dalyvis.
- 2003 – PHARE 2001 Smulkiųjų projektų fondo projektinių paraiškų techninis vertintojas.
- 2003-2006 – Universitetų tęstinio mokymo Socrates/Erasmus teminio tinklo projekto „EULearN“ dalyvis.
- 2002-2003 – PHARE 2000 Ekonominės ir socialinės sanglaudos programos projekto "LT0009-02-H-02-1, Marijampolės regiono administracinių gebėjimų ugdymas“ vadovas.
- 2002-2003 – PHARE 2000 Ekonominės ir socialinės sanglaudos programos projekto "LT0009-02-H-03-1, Utenos regiono administracinių gebėjimų ugdymas“ vadovas.
- 2002-2003 – PHARE 2000 Ekonominės ir socialinės sanglaudos programos projekto „LT0009-02-01-0012, Marijampolės apskrities švietimo ir profesinio mokymo įstaigų darbuotojų vadybos kompetencijos ugdymas“ dalyvis.
- 2002-2003 – PHARE 2000 Ekonominės ir socialinės sanglaudos programos projekto „LT0009-03-01-0017, Utenos apskrities švietimo ir profesinio mokymo įstaigų darbuotojų vadybos kompetencijos ugdymas“ dalyvis.
- 2002-2003 – Projekto „Universiteto vaidmens Kauno bendruomenėje stiprinimas“ remiamas JAV Demokratijos komisijos, dalyvis.
- 2002 – PHARE Mažųjų projektų fondo projekto “Lietuvos kaimo bendruomenės kelias Europos Sąjungon” (ZZ0024.SPP.LT.05) dalyvis.
- 2000-2002 – Socrates/Comenius programos 86707-CP-1-2000-1-LT-COMENIUS-C31 “Prometheus“ projekto koordinatorius.
- 1999-2003 – Universitetų tęstinio mokymo Socrates/Erasmus teminio tinklo projekto „THENUCE“ dalyvis.
- 1997-2004 – Soctares /Erasmus KTU institucinis koordinatorius.
- 1995-1997 – TEMPUS-Phare projektų nacionalinis vertintojas.
- 1993-1999 – TEMPUS programos projektų S_JEP-06001-93, TEMPUS CME-02105-96 ir

Mokslo ekspertinė ir mokslinio redagavimo veikla

- 2023 – Tarptautinio projekto „HE Higher Education Ranking“ ekspertų tarybos narys (<https://ranking.heranking.com/board/>).
- 2022 – „Journal for Quality Assurance in Higher Education“ recenzentas (ARACIS, Rumunija).
- 2022 – KPMG Learning Academy (KLA, Malta) institucinio audito ekspertų grupės pirmininkas.
- 2022 – Studijų universiteto Millennium institucinio vertinimo ekspertų grupės vadovas.
- 2022 – Armėnijos nacionalinio architektūros ir statybos universiteto institucinio vertinimo ekspertas.
- 2021 – Gruzijos nacionalinio universiteto SEU institucinio vertinimo ekspertų grupės vadovas.
- 2019 – Vanadzor valstybinio universiteto (Armėnija) institucinio vertinimo ekspertas.
- Nuo 2016-2018 m. Zaporožės valstybinės inžinerinės akademijos Humanitarinių mokslų biuletenio redakcinės kolegijos narys.
- 2014 m. Talino technikos taikomųjų mokslų universiteto institucinio vertinimo ekspertas.
- 2013-2014 m.m. Europos universitetų asociacijos (EUA) išorinio vertinimo ekspertas Rumunijos universitetų institucinio vertinimo programoje, EURASHE atstovas.
- 2012-2018 m. Marijampolės kolegijos periodinio mokslinių straipsnių leidinio „Homo-Societas-Technologiae“ vyriausias redaktorius (ISSN 2029-9737, ISSN 2029-9729).
- 2012 m. - ENQA ekspertų grupės narys išoriniame SKVC vertinime.
- 2010 m. - Vilniaus universiteto Tarptautinės verslo mokyklos parengtos magistrantūros programos „Tarptautinė projektų vadyba“ (Verslas ir vadyba, N900) SKVC vertinimo ekspertų grupės vadovas.
- 2009 m. – studijos „Užsienyje įgytų kvalifikacijų ir mokslo laipsnių akademinis pripažinimas“ (ISBN 978-9955-792-11-6) recenzentas.
- 2007-2010 KTU mokslinio žurnalo „Europos integracijos studijos“ (European Integration Studies“) redkolegijos narys.

Kėlė kvalifikaciją mokymuose

- 2021.09.09. – HEInnovate nuotolinis mokymas organizuotas EAC/Technopolis (6 val.).
- 2019.05.21/24. – mokymas „Kaip patobulinti darbu grįstą mokymą aukštojo mokslo praktikoje ir kvalifikacijos kėlimė?“ pagal Erasmus+ projektą „Entrepreneurystės ir darbo patirties integravimas į aukštąjį mokslą“, Warwick universitetas, Jungtinė Karalystė.
- 2019.01.15 – Erasmus+ sėkmingų projektinių paraiškų rengimo mokymas. Europos Skaitmeninio mokymo tinklas, Briuselis (8 val.)
- 2017.05.22/23 – mokymai „Assesment – Opportunities and Challenges in Higher Education“, Švietimo mainų paramos fondas (15 val.).
- 2016.06.09 – Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatų ir gairių (ESG-2015) atnaujinimas ir įgyvendinimas bendradarbiaujant su kokybės agentūra“ pagal projektą „Aukštųjų mokyklų išorinio vertinimo sistemos stiprinimas (AMIS-3)“ Nr. 09.3.2-ESFA-V-710-01-0002 (8 val.).
- 2016.03.18 – mokymas „Pedagogas naujosios žiniasklaidos sraute – kaip išgyventi?, lektorius Andrius Tapinas (12 val.)
- 2014.07.14 – mokymas „RIS3 and Policy Mixes“ (Regioninių inovacijų išmaniųjų specializacijų strategijos ir jų derinimo politika), ekspertė Claire Nauwelaers, MOSTA. (4 val.)
- 2014.04.07 – mokymas „Praktiniai Euro įvedimo aspektai: ką būtina žinoti įmonių vadovams“, UAB „Columbus“, AB Swedbank. (3 val.)
- 2014.01.28 – mokymas „Metinis veiklos vertinimo pokalbis“, Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmai. (6 val.)
- 2013.11.28 – Kompiuterizuotos veiklos kokybės valdymo sistemos vartotojų apmokymai Marijampolės kolegijoje, pagal projektą „Marijampolės kolegijos studijų sistemos efek-

- tyvumo didinimas“ Nr. VP1-2.1-ŠMM-04-K-02-017. (8 val.)
- 2013.05.24-2013.06.12 – Studijų programų kokybės užtikrinimo mokymai (5 d., 40 val.) pagal projektą „Marijampolės kolegijos studijų sistemos efektyvumo didinimas“ Nr. VP1-2.1-ŠMM-04-K-02-017.
 - 2013.01.21-2013.01.24 – IRCA Kokybės vadybos standarto ISO-9001 auditorių kursai (40 val.) organizuoti Det Norske Veritas
 - 2012 – Kokybės, aplinkosaugos, profesinės saugos ir sveikatos vidaus auditorių kursai (40 val.) ir išlaikytas egzaminas pagal ESF projektą „Marijampolės kolegijos studijų efektyvumo didinimas“. UAB „Bankinės konsultacijos“.
 - 2012 – „Derybų taktikos, konfliktų ir krizių valdymas bei nelegalaus darbo prevencija, lanksčių ir inovatyvių darbo formų diegimas, lyčių lygybės darbe užtikrinimas“ kursai (8 val.) pagal projektą „Darbdavių ir darbuotojų socialinės partnerystės gebėjimų ugdymas ir kolektyvinių darbo santykių tobulinimas Kauno ir Marijampolės apskrityse“ nr.VP1-1.1-SADM-02-K-01-007. UAB „Struktūrinių investicijų konsultavimo centras“, UAB „Saugaus darbo garantas“, UAB „Justicija“.
 - 2011 – Tarpkultūrinių kompetencijų ugdymas (8 val.). Nacionalinė regionų plėtros agentūra, nr. EIF/2010/4/16/PG/2.
 - 2011 – Microsoft akademinė diena 2011.
 - 2011 – Emerald leidyklos mokymas „Kaip parengti mokslinius straipsnius publikavimui“.
 - 2011 – Strateginiai sprendimai personalo valdyme arba ką turi daryti vadovas, kad darbuotojų dėka pasiektų įmonės sėkmę“, Lietuvos Personalo valdymo profesionalų asociacija.
 - 2011 – „Aukštųjų mokyklų privalomas pertvarkymas: problemos ir aktualijos pagal naują LR mokslo ir studijų įstatymą“, advokatų profesinės bendrijos „Baltic Legal Solutions Lietuva“ (BLS Lietuva).
 - 2011 - „Universiteto misija ir vertybės. Universitetas - kūrybinė erdvė“, prof. Rein Raud.
 - 2011 – „Minties raiškos meistriškumas Universitete: oratorystė, žodžio galia ir įprasminimas“, lekt. Igoris Vasiliauskas.
 - 2010 – „Universiteto vidinė ir išorinė komunikacija“, lekt. Audrius Savickas.
 - 2010 – „Strateginis universiteto finansų ir veiklos valdymas“, lekt. Prof. James C.Ellert.
 - 2004 - „Atvejų analizė dėstyje“ prof. Joe M.Pons, Baltijos verslo plėtros asociacija, Kaunas.
 - 2002 - „Europos fondai universitetų ir pramonės bendradarbiavimui ir tęstiniam mokymui“, CEPROFS, Venecijos tarptautinis universitetas, Italija.
 - 2002 - „Projekto ciklo valdymas“, Lietuvos viešojo administravimo institutas (LVAI), Vilnius.
 - 2001 - „ES komitologija“ LVAI, Vilnius.
 - 2001 - „ES specialistų dėstyto tobulinimo programa“, LVAI, Vilnius.
 - 2000-2001 - „ES programų valdymas“, LVAI, Vilnius.
 - 2000 - „Struktūriniai fondai ir jų panaudojimas“, LVAI, Vilnius.

Mokslinės ir mokslinės-praktinės konferencijos:

- 3.11.2021 – „Mahindra seminaras universitetams: akademinė profesija žinių visuomenėje – pasaulinės perspektyvos“, Harvardo universitetas.
- 15.10.2021 – mokslinė diskusija „Būsimo visuomenės sąsajos 2021: teorijos, priemonės ir pasirengimas didiems iššūkiams“, Kazimiero Simonavičiaus universiteto Būsimo visuomenės institutas, Vilnius.
- 2019.10.14/18. – konferencija „Europos profesinių gebėjimų savaitė“ 2019, Helsinki.
- 2019.06.21. – tarptautinė konferencija „Šiuolaikiniai mokslo tyrimai Europos integracijai“. Tavria valstybinis agrotechnologinis universitetas, Melitopolis, Ukraina.
- 2019.05.16/17. – EURASHE 29-a metinė konferencija, Budapeštas.
- 2019.04.02. – UAS4EUROPE konferencija „Anapus horizonto. Taikomojo mokslo ateitis Europoje“, Briuselis.
- 2018.04.19/20. – EURASHE 28-a metinė konferencija, Talinas.
- 2017.03.30/31. – EURASHE 27-a metinė konferencija, Le Havras.
- 2016.04.21/22. – EURASHE 26-a metinė konferencija, Belgadas.

- 2015.04.16/17. – EURASHE 25-a metinė konferencija, Lisabona.
- 2014.10.14 – Verslo procesų valdymo praktika 2014.
- 2013.06.25 – Tarptautinė konferencija „Studijų ir įsidarbinimo kokybiniai iššūkiai“ pagal INTERREG IVC Mini-Programą BRAIN FLOW Sub-projektą BORDINFO (BF-3-1-3).
- 2012.10.17 – Verslo procesų valdymo praktika 2012.
- 2011 – Tarptautinė mokslinė konferencija „Verslo, mokslo ir valdžios partnerystė: šalies konkurencingumo stiprinimas“. VU TVM, Vilnius.
- 2009 – Tarptautinė mokslinė konferencija „Tvarios verslo plėtros įžvalgos (MMRC2009), Baltijos vadybos plėtros asociacija, ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, Vilnius.
- 2009 – X Tarptautinė mokslinė konferencija „Vadybos horizontai besikeičiančioje ekonominėje aplinkoje: vizijos ir iššūkiai“, Vytauto Didžiojo universitetas, Kaunas.
- 2007 – IX Tarptautinė mokslinė konferencija „Vadybos horizontai: vizijos ir iššūkiai“. Vytauto Didžiojo universitetas, Kaunas.
- 2007 – Tarptautinė mokslinė konferencija „Project Management Days' 2007“, Vienos universitetas ir Roland Gareis Consulting, Austrija.
- 2006 – Tarptautinės projektų valdymo asociacijos (IPMA) kongresas, Liubliana, Slovėnija.
- 2006 – Tarptautinė mokslinė konferencija „Project Management Days' 2006“, Vienos universitetas ir Roland Gareis Consulting, Austrija.
- 2005 – Europos universitetų tęstinio mokymo tinklo (EUCEN) 30-ji konferencija, Laisvasis Šv. Marijos Assuntos universitetas, Roma.

Dėstyti akademiniai kursai:

- 2013-2018 m. „Projektų valdymas“ ir „Projektų vadybos pagrindai“ profesinio bakalauro programose Marijampolės kolegijoje.
- 2012-2018 m. „Tarptautinių projektų valdymas“ ir „Projektų ir projektinių organizacijų valdymas“ magistrantūros kursai Vilniaus universiteto Verslo mokykloje.
- 2006 - 2012 m. „Projektų ir procesų valdymas“ magistrantūros kursas bei tiriamasis darbas VDU Firmų organizavimo ir vadybos bei Verslo informatikos programų studentams.
- 1999 – 2010 m. „Projektų valdymas“ magistrantūros kursas KTU Socialinių mokslų fakultete.
- 2007 ir 2008 m. - „Projekto laiko valdymas“ Coventrio universitete (Jungtinė Karalystė), pagal Erasmus programą.
- 2006 - Paskaitų ciklas „Sukurtosios vertės valdymas projektuose“, „Projektu suinteresuotos šalys“ ir „Organizacinė projektų aplinka“ Stralzundo taikomųjų mokslų universitete (Vokietija), pagal ES Erasmus programą.
- 2005 - „Projektų valdymas. Projektu suinteresuotų šalių valdymo aspektai Lietuvos kontekste“ Norvegijos vadybos institute (BI), pagal ES Erasmus programą.
- 2004 ir 2005 m. - „Projektų kontrolė. Sukurtosios vertės analizė“, „Projektu suinteresuotų šalių valdymas“ ir „Organizacinė projektų aplinka“ Jončiopingo universiteto tarptautinėje verslo mokykloje (JIBS, Švedija) pagal ES Erasmus programą.
- 2003 - „Suinteresuotų šalių valdymas“ Europos technologijos studentų tarybos (BEST) organizuojuose „Projektų valdymo“ vasaros kursuose Grenoblio nacionaliniame politechnikos institute (INPG, Prancūzija).
- 2001-2006 - „Projektų valdymas“ magistrantūros kursas vadovams ISM Vadybos ir ekonomikos universitete.
- 2001-2002 - „ES fondai ir programų valdymas“ UNDP remiamoje „Žmogaus plėtros“ programoje.
- 2000-2004 - „Projektų valdymas“ magistrantūros kursas Kauno medicinos universitete.
- 1991-1996 - "Atmosferos tarša" ir "Dujinių išlakų perdirstimas" magistrantūros kursai KTU Cheminės technologijos fakultete.

Vesti mokymai:

- 2018 – „Universiteto strateginis valdymas“, Mongolijos, Vietnamo ir Kambodžos universitetų vadovų grupei, pagal ES projektą TACTIC.

- 2014 – Klaipėdos regiono savivaldybių personalo mokymas “Tarptautinė projektinė veikla”.
- 2012 – UAB „FIMA“ organizacinės projektų valdymo brandos tyrimas.
- 2010 – „Projektų valdymas“ ir „Microsoft® Project“ programinės įrangos panaudojimas projektų valdyme“ Šiaulių kolegijos personalo mokymuose.
- 2008 - „Projektų valdymas modernioje inžinerijos įmonėje“ UAB „Wolf System”.
- 2007 - „Projektų valdymo brandos įvertinimas ir kompetencijų ugdymas“ UAB „Vėtrūna“.
- 2006 - „Naujos projektų valdymo galimybės šiuolaikinėje įmonėje“ atviruose „Heureka“ organizuotuose mokymuose.
- 2006 - „Projektų valdymas statybos įmonėje“ UAB Šiaulių Titanas.
- 2006 - „Projektų valdymas“ UAB ELSIS vidutiniosios grandies vadovams.
- 2004 - „Projektų inicijavimas ES Struktūrinių fondų paramos kontekste“ Žmogiškųjų išteklių plėtros programos fondo darbuotojų ir Lietuvos darbo biržos konsultantų mokymuose.
- 2003-2004 - „Projektų valdymas“ WebCT pagrindu parengtas nuotolinio mokymosi, 80 val. apimties kursas nevyriausybinių organizacijų ir savivaldybių tarnautojams, įgyvendintas pagal JAV Demokratijos fondo ir Pilietinio ugdymo programą.
- 2003 - „Projektų valdymas“ AB Achema vidurinėsios grandies vadovams.

Narystė įvairiose organizacijose:

- Nuo 2023 m. Europos aukštojo mokslo institucijų asociacijos (EURASHE) kokybės užtikrinimo ir mokslo tyrimų bendruomenių narys.
- Nuo 2022 m. Maltos Tęstinio ir aukštojo mokslo institucijos (MFHEA) ekspertas.
- Nuo 2022 m. Juodkalnijos aukštojo mokslo kokybės vertinimo ir užtikrinimo agentūros (ACQAHE) ekspertas.
- Nuo 2022 m. Slovakijos aukštojo mokslo akreditacijos agentūros (SAAVS) ekspertas.
- Nuo 2021 m. Kazimiero Simonavičiaus universiteto Senato narys.
- Nuo 2021 m. Sakartvelo nacionalinio švietimo kokybės centro (NCEQE) ekspertas.
- Nuo 2019 m. Armėnijos nacionalinio profesinio švietimo kokybės užtikrinimo (ANQA) centro ekspertas.
- 2018-2019 – Marijampolės regiono plėtros tarybos narys.
- 2017-2018 – Kolegijas atstovaujantis Tarptautinių studijų komisijos narys.
- 2017-2018 – Lietuvos kolegijų direktorių konferencijos atstovas EURASHE generalinėje asamblėjoje.
- Nuo 2016 m. Kauno kredito unijos Stebėtojų tarybos narys.
- 2014-2018 – Kauno Prekybos, pramonės ir amatų rūmų Marijampolės filialo Tarybos narys.
- 2013-2017 – Lietuvos aukštojo mokslo tarybos narys.
- Nuo 2012 m. Jerzy Giedroyc dialogo ir bendradarbiavimo forumo narys.
- 2011-2018 – Marijampolės Rotary klubo narys.
- 2011-2018 – Marijampolės kolegijos akademinės tarybos narys.
- 2010-2018 – Lietuvos sveikatos universiteto Medicinos akademijos Odontologijos fakulteto priėmimo komisijos narys.
- 2007-2016 – Vytauto Didžiojo universiteto Didžiosios aulos muzikos mėgėjų draugijos narys.
- 2008-2011 – Europos universitetų fondo “Campus Europae” vice-prezidentas.
- 2006-2011 – Baltijos vadybos instituto (BMI) valdybos narys.
- 2004-2017 – Lietuvos projektų vadybos asociacijos narys.
- 2006-2010 – Vytauto Didžiojo universiteto Senato narys.
- 2005-2006 – Europos universitetų tęstinio mokymo tinklo (EUCEN) narys.
- 2004-2010 – Projektų vadybos instituto (PMI) narys.
- 2004-2006 – Lietuvos universitetų tęstinio mokymo tinklo (L3Net) tarybos pirmininkas.
- 2003-2008 – KTU Panevėžio instituto Vadybos ir administravimo fakulteto tarybos narys.
- 2002-2004 – Baltijos jūros regijono universitetų tinklo stebėtojų tarybos narys.
- 2001-2004 – KTU Europos instituto tarybos narys.
- 1999-2005 – Nacionalinio Erasmus programos komiteto narys.
- 1998-2004 – KTU Tarptautinių studijų centro tarybos narys.

- 1996-2008 – Europos tarptautinių studijų asociacijos narys.
- 1996-2000 – Lietuvos pakuotojų asociacijos tarybos narys.
- 1994-2004 – Kauno verslo konsultacinio centro tarybos narys.

2023 m. kovo 30 d.

Išsilavinimas

2005 - 2007 m.

Mokymosi įstaiga: **Kauno Technologijos Universitetas, Soc. mokslų fakultetas**
Išsilavinimas: Aukštasis
Specialybė: Verslo administravimo magistras (sustabdytos studijos)

2000 - 2004 m.

Mokymosi įstaiga: **Vytauto Didžiojo Universitetas**
Išsilavinimas: Aukštasis
Specialybė: Istorijos bakalauras

Darbo patirtis

2020 Spalis

Įmonės pavadinimas: **UAB "Medžio fabrikas NIDA"**
Pareigos: Administratorė-apskaitininkė
Darbo pobūdis: Sklandaus biuro daro užtikrinimas, įdarbinimo procesų koordinavimas ir dokumentacijos rengimas, pirminė buhalterinė apskaita.

2011 Kovas

Įmonės pavadinimas: **Kauno Kredito Unija**
Pareigos: Stebėtojų tarybos narys
Darbo pobūdis: Finansinės institucijos, veikiančios kooperatiniais pagrindais, teikiančios finansines paslaugas savo nariams valdymo priežiūra.

2013 Rugsėjis - 2020 Balandis

Įmonės pavadinimas: **"Litekspresas" UAB (Krovinių gabenimo paslaugos)**
Pareigos: Personalo vadybininkė-apskaitininkė
Darbo pobūdis: Personalo dokumentacijos, darbo ir bendradarbiavimo sutarčių rengimas, pirminė buhalterinė apskaita, komandiruočių planavimas, įsakymų ir kitos įmonės veiklos dokumentacijos rengimas, biuro aprūpinimas reikiamomis priemonėmis, CMR pildymas, pardavimo sąskaitų išrašymas.

2006 Birželis - 2012 Gruodis

Įmonės pavadinimas: **"Lintera", UAB (Specializuotos įrangos prekyba ir servisas)**
Pareigos: Techninio aptarnavimo tarnybos(TAT) administratorė
Darbo pobūdis: Karjerą įmonėje pradėjau nuo pardavimo vadybininkės asistentės pareigų. Po poros metų persikėliau į Vilniaus filialą kaip logistikos skyriaus vadybininkė. 2009m. grįžau į pagrindinį biurą TAT skyriaus veiklos organizavimui. Pagrindinės funkcijos- serviso paslaugų pardavimas, darbo laiko planavimas ir apskaita, komandiruočių planavimas, pardavimo sąskaitų rašymas.

Kalbos

Kalba	Suprantu	Kalbu	Skaitau	Rašau
Lietuvių	Gimtoji	Gimtoji	Gimtoji	Gimtoji
Anglų	Puikiai	Puikiai	Puikiai	Puikiai
Rusų	Puikiai	Puikiai	Gerai	Gerai
Vokiečių	Pagrindai	Pagrindai	Pagrindai	Pagrindai

Kompiuterio žinios

- Windows OS: Patirtis virš 20 metų
- MAC OS: Patirtis nuo 1 iki 2 metų
- MS Excel: Patirtis virš 20 metų
- MS PowerPoint: Patirtis virš 9 metų
- MS Word: Patirtis virš 20 metų
- Open Office: Patirtis virš 5 metų
- Contour Enterprise: Patirtis virš 2 metų
- Navision: Patirtis nuo 0,5 iki 1 metų
- Pragma: Patirtis virš 2 metų

Kursai, seminarai, stažuotės

2020-03-24 /2020-06-16

Kursų, seminaro

pavadinimas:

Internetinis 13 savaičių kursas

Organizatorius: WOW University

Apibūdinimas: Internetinis kursas skirtas tik moterims, priminęs turėtas kompetencijas ir išmokęs naujų kompetencijų streso ir iššūkių valdymo, laiko planavimo, kūrybiškumo atradimo ir auginimo bei kitose srityse.

Papildoma informacija

Vairuotojo kategorijos: B; Turiu automobilį.

Asmeninės savybės: Patikima, sumani, draugiška, orientuota į tikslą, turiu aukštus vidinius kokybės standartus.

Pomėgiai: Mėgstu keliauti, pavakaroti su knyga, atradau važiavimo dviračiu teikiama malonumą, mokausi plaukti.

IŠSILAVINIMAS

FINANSŲ MAGISTRAS

Kauno technologijos universitetas
/ Kaunas /

Dabar

EKONOMIKOS BAKALAURAS

Vilniaus universitetas / Vilnius /
2019

AUKŠTESNYSIS VERSLO ADMINISTRAVIMAS

Kauno kolegija / Kaunas / 2001

KALBOS

ANGLŲ KALBA

RUSŲ KALBA

ĮGŪDŽIAI

BUHALTERINĖ APSKAITA

PARDAVIMAI

KONFLIKTŲ VALDYMAS

KOMANDINIS DARBAS

ANALITINIS MĄSTYMAS

SPRENDIMŲ PRIĖMIMAS

VAIRUOTOJO PAŽYMĖJIMAS

Vairuotojo pažymėjimo kategorija
B

JOLITA SOLODOVĖ

CURRICULUM VITAE

Kaunas, Lithuania

✉ jolita.solodove@kku.lt

DARBO PATIRTIS

KAUNO KREDITO UNIJA

Kaunas
sau 2021 - Dabar

Kreditų analitikas

Juridinių asmenų ir ūkininkų kreditingumo nustatymas ir vertinimas; siūlymų paskolų komitetui ir valdybai dėl paskolų išdavimo teikimas; užtikrinimo priemonių tinkamumo ir pakankumo vertinimas; kreditavimo projektų rengimas LCKU antriniam vertinimui; sindikuotų kreditavimo projektų rengimas ir teikimas; bendradarbiavimas su UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ (INVEGA), UAB „Žemės ūkio paskolų garantijų fondas“ (ŽŪPGF) ir kitomis finansų įstaigomis; darbuotojų konsultavimas kreditingumo nustatymo, kreditų rizikos, specialiųjų atidėjinių vertinimo klausimais.

KAUNO KREDITO UNIJA

Kaunas
sau 2013 - grd 2020

Verslo klientų vadybininkas

Juridinių asmenų aptarnavimas ir konsultavimas kredito unijos paslaugų klausimais, tinkamiausio sprendimo nariui ir unijai paieška; paskolos prašytojų pateiktų paraiškų priėmimas, analizė ir vertinimas; paskolos prašytojų bylų ruošimas svarstymui; darbas su verslo paskolų portfeliu (stebėseną, pokyčiai, kokybė, rizikos lygis).

KAUNO KREDITO UNIJA

Kaunas
bir 2007 - grd 2012

Hipotekinių paskolų vadybininkas

Potencialių narių paieška, skambučiai jiems, susitikimų ir pristatymų organizavimas, pritraukimas į narius, naudojimosi unijos paslaugomis skatinimas; narių aptarnavimas ir unijos paslaugų teikimas; narių poreikių aiškinimasis, tinkamiausio sprendimo nariui ir unijai paieška; paskolos prašytojų pateiktų paraiškų priėmimas, analizė ir vertinimas; hipotekos/įkeitimo sutarčių procesų organizavimas, vykdymas bei užtikrinimo priemonių draudimo priežiūra; unijos interesų atstovavimas sandorių metu notarų biuruose; garantinių raštų dėl paskolų suteikimo rengimas.

UAB „PŪKAS“, UAB „ORATRIX“, UAB „BALTASIS MIESTAS“, STATYBINIŲ ĮMONIŲ ASOCIACIJA „BŪSTO STATYBA IR APDAILA“

Kaunas
bal 2002 - kov 2007

Administratorė; personalo skyriaus vadovė; administracijos vadovė

Biuro dokumentacijos tvarkymas; personalo dokumentų tvarkymas; sutarčių sudarymas, prekių užsakymas; naujų klientų/partnerių paieška; kreditavimo galimybių paieška, dokumentų kreditavimui gauti rengimas.

PAPILDOMA VEIKLA

KAUNO KREDITO UNIJA

Kaunas
bal 2015 - Dabar

Paskolų komiteto narys

Su kreditavimo veikla susijusių klausimų, narių prašymų dėl paskolų (įskaitant sąskaitų kreditavimą, kredito linijas) nagrinėjimas, paskolos išmokėjimo ir grąžinimo sąlygų bei tvarkos nustatymas, laiku negrąžintų paskolų svarstymas ir siūlymų teikimas dėl visų šių klausimų Kredito unijos valdybai.

ŠIRVINTŲ KREDITO UNIJA

Širvintos
bal 2017 - Dabar

Valdybos narys

Nutarimų priėmimas kredito unijų įstatymo ir unijos įstatų priskirtais klausimais.

KURSAI

VIDAUS AUDITORIŲ ASOCIACIJA

kov 2017

Vidaus auditas

LIETUVOS TURTO VERTITINTOJŲ ASOCIACIJA

spa 2012

Turto ir verslo vertinimas



MINDAUGAS KEKYS

APIE MANE

Savo profesinėje veikloje svarių darbų, ambicingus tikslus ar sudėtingų iššūkių turinčiose bendrovėse. Teko keisti, tobulinti finansų valdymo, veiklos organizavimo, tiekimo grandinės sritis. Turima darbinė patirtis įgyta stambiose įmonėse, veikiančiose energetikos, gamybos, projektinės veiklos, pašto, finansinio tarpininkavimo sektoriuose. Esu motyvuotas ir siekiu kokybės visame, ką darau. Siekiu tobulėti ir padėti komandos nariams pasiekti išsikeltus tikslus. Džiugina pasiektas rezultatas, kolegų kompetencijos augimas, įmonės veiklos pažanga, atviros, šiltos darbo atmosferos susiformavimas.

IŠSILAVINIMAS

Ekonomikos ir vadybos fakultetas, bakalauras

Kauno Technologijos Universitetas
1999-2005

Elektrotechnikos fakultetas, elektros sistemos, bakalauras ir magistras

Kauno Technologijos Universitetas
1998-2004

Strateginio valdymo programa

ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas
2011-2012

ATSAKOMYBĖS

- Strateginis planavimas
- Darbas su valdyba
- Biudžeto sudarymas
- Prognozių rengimas
- Rizikų vertinimas
- Investavimo galimybių analizė
- Finansavimo klausimai
- Projekto planavimas
- Tikslų formulavimas
- Pokyčių įgyvendinimo matavimas
- Pinigų srautų valdymas
- Įmonės veiklos ataskaitos
- Veiklos procesų tobulinimas
- IT sistemų diegimas
- Tiekimo grandinės valdymas
- Komandos formavimas
- Kompetencijų ugdymas

DARBO PATIRTIS

Finansų direktorius UAB MONTUOTOJAS 05/2021 -

Apie įmonę: ~ 400 darbuotojų. Veiklos specifika – projektinė veikla. Pramonės įrenginių gamyba, montavimas, inžineriniai tinklai, projektavimas, generalinė ranga, aptarnavimas ir remontas. Dirbant pasiekti šie rezultatai:

- Suformuotos kompetentingos apskaitos, analitikos bei pirkimų padalinių komandos;
- Finansavimo klausimų sprendimas. Gautas 11 mln. Eur finansavimas;
- Įmonės reorganizavimo finansinės dalies parengimas, suderinimas su kreditoriais;
- Veiklos, projektų valdymo sistemingos analizės įdiegimas. Power BI;
- Atlygio motyvacinės sistemos susiejimas su pasiektais rezultatais;
- Susisteminti apskaitos procesai. Skaitmenizuoti apskaitos dokumentai;
- Spartesnis 10 kalendorinių dienų mėnesio ataskaitinio periodo uždarymas;
- Susisteminti tiekimo grandinės procesai, įdiegta IT sistema, reguliarios ataskaitos;
- Medžiagų tiekimo užtikrinimas prasidėjus karui Ukrainoje;
- Pradėtas NAV diegimas busimam po reorganizavimo FERN įmonių grupei.

Paskolų komiteto narys Kauno kredito unija (KKU) 04/2020 –

Apie įmonę: veiklos sritis – kredito įstaiga, paskolų suteikimas.

KKU turi Lietuvos banko licenciją verstis indėlių priėmimu ir skolinimu.

Atsakingas už paskolų rizikos vertinimą suteikiant paskolas, nustatant išmokėjimo ir grąžinimo sąlygas.

Finansų direktorius UAB „Geležinkelio tiesimo centras“ 05/2018 - 05/2021

Apie įmonę: ~ 400 darbuotojų. Veiklos specifika – projektinė veikla. Geležinkelio kelių tiesimas, remontas, aptarnavimas, projektavimas, technikos nuoma. Dirbant pasiekti šie rezultatai:

- Finansų komandos suformavimas;
- Pirmą kartą parengtos ataskaitos pagal tarptautinius apskaitos standartus;
- Turto nuodugni inventorizacija, RFID ženklavimas, skaitmenizavimas;
- LTG grupės korporatyvinių procesų adaptavimas ir diegimas bendrovės veikloje;
- Apskaitos dokumentų skaitmenizavimo sistemos įdiegimas;
- LEAN projekto įgyvendinimas;
- NAV sistemos diegimas;
- Power BI ataskaitų paketo sukūrimas ir įdiegimas;
- 2019 m. įmonė pradėjo teikti paslaugas rinkos sąlygomis;
- 2018 m. įmonė pasiekė rekordinį savo istorijoje pelną.

<https://www.vz.lt/transportas-logistika/2019/03/18/gelezinkelio-tiesimo-centras-pranesa-iskopes-is-nuostolingos-veiklos>

DARBO PATIRTIS SU

- Regulatoriais: VERT, LB, RRT, KT
- BIG4 įmonėmis
- Bankais
- Užsakovais, tiekėjais

KALBOS

- Anglų k.
- Rusų k.

REKOMENDACIJOS

Martynas Pargaliauskas
Tel. +370 640 34888
Generalinis direktorius
UAB MONTUOTOJAS

Vytautas Radzevičius
Tel. +370 655 67001
Generalinis direktorius
UAB „Geležinkelio tiesimo centras“

Mindaugas Čerpickis
Tel. +45 5373 2454
Managing Economist & Postal
Delivery Services Practice Leader
Copenhagen Economics

IŠSKIRTINUMAS

Turimas išsilavinimas ekonomikos ir inžinerijos srityse leidžia greitai perprasti gamybinių, inžinerinės srities, infrastruktūrinių įmonių verslo specifiką, rizikas, užtikrinti konstruktyvią diskusiją su inžineriniu personalu atsakingu už gamybą, montavimą, statybą, įrenginių ar technikos eksploatavimą.

Valdybos narys

UAB „Baltic post“

2017 - 2018

Apie įmonę: ~ 100 darbuotojų. Veiklos specifika – kurjerių ir siuntų savitarnos terminalų veikla. Prekės ženklas LP EXPRESS.

Dirbant pagrindinis akcentas į naujo produkto (siuntų terminalų tinklo) vystymą.

I.e.p. Finansų direktorius

Akcinė bendrovė Lietuvos paštas

2017 - 2018

Apie įmonę: >5000 darbuotojų. Veiklos sritis – pašto, siuntų, finansinių, mažmeninės prekybos paslaugų teikimas.

Vadovybės pasikeitimo laikotarpiu (~1 metai) užtikrinta sklandi įmonių grupės veikla. Pavaldžių padalinių: buhalterinės apskaitos, informacinių technologijų, turto valdymo, pirkimų, ekonomikos ir finansų departamentų veiklos valdymas, tikslų nustatymas bei jų vykdymo kontrolė (~200 darbuotojų).

Pasiekti geriausi paslaugų kokybės rodikliai bei aukščiausi veiklos pelningumo rodikliai per pastaruosius 3 metus.

<https://www.vz.lt/paslaugos/2017/11/14/besiefektyvinantis-pastas-uzdirbo-pelno>

https://old.post.lt/sites/default/files/ab_lietuvos_pasto_konsoliduotas_pranesimas_ir_finansines_ataskaitos.pdf

Ekonomikos ir finansų departamento vadovas

Akcinė bendrovė Lietuvos paštas

2010 – 2018

Pagrindiniai pasiekimai:

- Atlikta departamento veiklos pertvarka. Darbuotojų skaičius pasikeitė nuo ~60 iki ~20;
- Strateginio plano rengimas. Aukštas valdymo koordinavimo centro (VKC) įvertinimas;
- Įdiegti išdo valdymo sprendimai sumažino apyvartinio kapitalo sąnaudas virš 30 proc.;
- Gauta mokėjimo įstaigos licencija. Parengtas verslo planas mokėjimo įstaigai;
- EURO įvedimo Lietuvoje projekto komandos lyderis. 330-yje keitimo vietų pakeista apie 30 proc. Lietuvos grynųjų pinigų (virš 1 mlrd. Lt);
- GIS sistemos įdiegimas laiškininkų poreikio skaičiavimui.

Turto valdymo

Akcinė bendrovė "VST" (dabar ESO dalis)

2008 – 2009

departamento vadovas

Apie įmonę: >1800 darbuotojų, apyvarta > 1 mlrd. Lt. Listinguojama bendrovė. Veiklos sritis – elektros energijos tiekimas ir skirstymas.

Pagrindiniai asmeniniai pasiekimai:

- Įmonės technikos (~800 transporto priemonių, mechanizmų) parko valdymas;
- Administracinių pastatų 27-uose Lietuvos rajonuose priežiūra (virš 100 000 m²);
- Investicinių sprendimų rengimas ir įgyvendinimas;
- 2009 m. įgyventi 5-jų administracinių-gamybinių bazių rekonstrukcijos projektai;
- 2009 m. įgyvendintas spec. technikos įsigijimo projektas (virš 15 mln. Lt).

Vyr. ekonomistas

Akcinė bendrovė "VST" (dabar ESO dalis)

2002 – 2008

Pagrindiniai asmeniniai pasiekimai:

- Įmonės veiklos rezultatų modeliavimas skirtingais scenarijais;
- Parengta ir suderinta su kainų komisija elektros tinklų turto išpirkimo metodika;
- Parengta ir įgyvendinta bendrovės investicijų projektų vertinimo tvarka, procesas;
- Pakeista dalies paslaugų kainodara;
- Komandos lyderis atliekant įmonės turto vertinimą (turto vertė 2,4 mlrd. Lt);
- NAV turto modulio įdiegimas.

Džiaugiuosi ir didžiuojuosi už turėtą išskirtinę galimybę mokytis ir dirbti su stipria įmonės vadovų komanda pasiekusia ambicingus tikslus.



NERIJUS RIMKUS

1977 / 10 / 19

KONTAKTAI

nerijus.rimkus@kku.lt

Gebėjimai

- Komandinis darbas
- Problemų sprendimas
- Organizaciniai
- Gebėjimas bendrauti su įvairiais žmonėmis
- Analitinis mąstymas

Savybės

- Pareiagingumas ir atsakingumas
- Žingeidumas
- Iniciatyvumas
- Tolerancija
- Domėjimasis naujovėmis

Išsilavinimas

1996 09 - 2001 06 KTU Elektronikos inžinerija ir vadyba (Bakalauras)
2001 09 - 2003 06 KTU Elektronikos inžinerija (Magistras)
2008 04 Turto vertintojo asistento kvalifikacinis pažymėjimas
2018 02 Nekilnojamo turto vertintojo kvalifikacinis pažymėjimas

Profesinė Patirtis

Kauno Kredito Unija /2021 04 iki dabar

Paskolų komiteto narys

Kredito unijos narių prašymų dėl paskolų nagrinėjimas.

UAB Latmas / 2009 09 iki dabar

Nekilnojamojo turto vertintojas – vadybininkas

Nekilnojamo turto (būsto, namų valdos, žemės sklypų, komercinio) vertinimas įkeitimo, nuosavybės teisės perleidimo, finansinių ataskaitų sudarymo ir kitais tikslais.

UAB Nerkus /2006 03 -2008 06

Direktorius

Tarpininkavimas perkant, parduodant, nuomojant nekilnojamąjį turtą.

UAB Dagmita / 2001 04 – 2005 12

Pardavimų vadybininkas

Atstovavimas kompanijai, prekių pristatymas klientams, derybų vedimas su esamais klientais, naujų klientų paieška.

TOMAS MAČIULAITIS

POZICIJA, DĖL KURIOS KREIPIAMASI

Paskolų komiteto narys, Kauno kredito unijoje

ASMENINĖ INFORMACIJA

Išsilavinimas: aukštasis

DARBO PATIRTIS

Kredito unija. Paskolų komitetas.

Darbas kredito unijos paskolų komitete.

Paskolų komiteto pirmininkas, Kauno kredito unija nuo 2020 10 – iki dabar.

Paskolų komiteto pirmininkas, Pareigūnų kredito unija nuo 2014 04 – iki dabar.

Paskolų komiteto narys, Pareigūnų kredito unija nuo 2010 03 – 2014 04.

Vyr. finansininkas.

Buhalterinės apskaitos vedimas

UAB „Satvaras“ nuo 2000 03 iki dabar.

Nacionalinis pareigūnų profesinių sąjungų susivienijimas nuo 2009 02 iki dabar.

Kitos profesinės sąjungos ir visuomeninės organizacijos nuo 2005 metų iki dabar.

Finansininkas.

Galimybių studijų ir investicinių projektų, verslo planų finansinės dalies parengimas nuo 2005 iki 2012 metų.

„IXB koridoriaus jungtis su Klaipėdos uostu - Klaipėdos geležinkelio mazgo plėtra“, „Tarptautinio Vilniaus oro uosto naujo keleivių terminalo ne Šengeno šalių keleiviams statyba“, „TVOU orlaivių riedėjimo tako 9.4 („E“) statyba.“ „TVOU šiaurinio perono praplėtimas“, „UAB “SCT Lubricants” alyvų gamybos modernizavimas, siekiant didinti eksportą bei darbo našumą“, UAB “SCT Lubricants” MTTP infrastruktūros plėtra“, „VGTU jungtinės magistrantūros studijų programos „Statinių ir jų aplinkos darni plėtra“ ir kitos.

Finansų konsultantas.

Verslo vertės nustatymas, kiti klausimai verslo pirkimo pardavimo atvejais nuo 2008 iki 2013 metų.

Vadybininkas.

Aktyvūs pardavimai verslo klientams nuo 1997 04 iki 2000 03.